



Gestión administrativa penitenciaria en Perú: revisión documental en Iberoamérica

Mg. Alex Wilson Vergara Hiyo

vhiyoaw@ucvvirtual.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0003-3919-5856>

Universidad César Vallejo

Dr. Marcelino Callao Alarcon

mcallao@ucvvirtual.edu.pe

<https://orcid.org/000-0001-7295-2375>

Universidad César Vallejo

Mg. Victor Hugo Puican Rodriguez

victor.puican@unj.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0001-7402-9576>

Universidad Nacional de Jaén

RESUMEN

Se realiza una revisión documental sobre las publicaciones científicas realizadas según la variable Gestión Administrativa Penitenciaria en países iberoamericanos durante la década comprendida entre los años 2010 y 2020. La investigación se enfoca en conocer las características principales de las publicaciones sobre el tema relacionado anteriormente, y analizarlas desde el contexto peruano. Para conseguir este objetivo, se analizó un grupo de trabajos de investigación de autores iberoamericanos y se aplicó al caso Perú por medio de dos artículos publicados por autores de dicha nación. Se logra la identificación de 140 trabajos de investigación publicados en revistas indexadas en base de datos Scopus los cuales se organizan mediante tablas, gráficos y figuras para su posterior análisis bibliométrico, destacando aspectos relevantes como la evolución histórica de la producción científica, país de origen, área de conocimiento y tipo de publicación. Asimismo, se analizan algunos ejemplos de trabajos publicados con el propósito de conocer la postura de distintos autores frente a la temática principal del presente trabajo de investigación.

Palabras clave: gestión administrativa; sistema penitenciario.

Prison administrative management in Peru: documentary review in latin america

ABSTRACT

A documentary review is carried out on the scientific publications made according to the Penitentiary Administrative Management variable in Ibero-American countries during the decade between 2010 and 2020. The research focuses on knowing the main characteristics of the publications on the central theme and analyzing them from the Peruvian context. To achieve this objective, a group of research papers by Ibero-American authors was analyzed and applied to the case of Peru through two articles published by authors from that nation. The identification of 140 research works published in journals indexed in the Scopus database is achieved, which are organized by tables, graphs and figures for subsequent bibliometric analysis, highlighting relevant aspects such as the historical evolution of scientific production, country of origin, knowledge area and type of publication. Likewise, some examples of published works are analyzed with the purpose of knowing the position of different authors regarding the main theme of this research work.

Keywords: administrative management; penitentiary system.

Artículo recibido: 02 noviembre. 2021

Aceptado para publicación: 28 noviembre 2021

Correspondencia: vhiyoaw@ucvvirtual.edu.pe

Conflictos de Interés: Ninguna que declarar

1. INTRODUCCIÓN

La gestión administrativa dentro de cualquier organización busca llevar a buen término el planteamiento de los objetivos y metas en las diferentes áreas, sean talento humano, operación, logística, gerencia, entre otras, siempre existirán indicadores que cumplir y metas que alcanzar. Por lo tanto, la gestión en administración, persigue diseñar estrategias funcionales que logren mantener el cumplimiento de cada tarea asignada por la junta directiva siguiendo lineamientos propios y diseñados para la satisfacción de las necesidades de todos los grupos de interés (Hurtado Cuartas, 2008) por lo anterior, los planes, programas y estrategias de una organización deben tener pertinencia y articulación adecuadas con los fines que persigue (Arévalo et al., 1992).

Uno de los principales aspectos en los que la gestión penitenciaria enfoca esfuerzos es el cuidado de la salud tanto de los convictos como el personal administrativo, operacional, técnico, entre otros dado que la situación actual ha llevado a un hacinamiento dentro de los centros penitenciarios lo que permite una rápida propagación de enfermedades de fácil transmisión. Así como también los procesos de resocialización que involucran gran parte del objetivo en el cumplimiento de las condenas. Lo anterior se cumple siempre y cuando exista un manejo efectivo de los recursos a través de líderes en la gestión de los recursos, es decir una administración eficiente de los mismos (Trujillo Andía, W. C., 2018). Por lo anterior es importante conocer los avances en cuanto a la investigación de tipo científico referente a la gestión administrativa penitenciaria resaltando detalles como la evolución histórica, el país de origen de las publicaciones, área de conocimiento y tipo de publicaciones más usadas por parte de los autores con el propósito de identificar estrategias en el manejo de los recursos y servir de base en investigaciones futuras que desarrollen nuevo conocimiento.

Por lo anterior, la presente investigación fija como objetivo Analizar desde una perspectiva bibliométrica y bibliográfica, la producción de trabajos de investigación de alto impacto sobre la variable Gestión Administrativa Penitenciaria durante el periodo comprendido entre los años 2010-2020.

2. ESTRATEGÍAS METODOLÓGICAS O MATERIALES Y MÉTODOS

Se realiza análisis cuantitativo de la información suministrada por Scopus bajo un enfoque bibliométrico sobre la producción científica referente Gestión Administrativa Penitenciaria a nivel iberoamericano. Asimismo, se analiza desde una perspectiva

cualitativa, ejemplos sobre algunos trabajos de investigación publicados en el área de estudio señalada anteriormente, desde un enfoque bibliográfico para describir la postura de diferentes autores frente al tema propuesto.

2.1 Diseño metodológico

Tabla 1. Diseño metodológico.

<p>Fase 1</p>	<p>Levantamiento de datos</p>	<p>Se realiza la búsqueda de los datos a analizar mediante la plataforma Scopus filtrando por los siguientes parámetros establecidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Publicaciones realizadas sobre Gestión Administrativa Penitenciaria - Publicaciones realizadas durante el periodo 2010-2020. - Publicaciones realizadas por autores con afiliación a instituciones iberoamericanas. - Se analizan trabajos de investigación sin distinción de tipo de publicación y sin distinción del área de conocimiento. <p>Gracias a la búsqueda realizada se obtiene un total de 140 documentos, los cuales serán tratados según lo indicado en la siguiente fase.</p>
<p>Fase 2</p>	<p>Clasificación de la información</p>	<p>La organización de los datos recolectados durante la fase 1, se realiza por medio de la elaboración de gráficos, tablas y figuras basadas en la clasificación que la herramienta <i>Analyze search results</i> que facilita la plataforma Scopus. La información será clasificada según su año de publicación, país de origen, área de conocimiento y tipo de publicación. De igual manera, en cada enfoque, se realiza un análisis de la bibliografía mostrando de esa manera, la postura de diferentes autores frente a la gestión administrativa penitenciaria.</p>
<p>Fase 3</p>	<p>Conclusiones, y redacción del documento final</p>	<p>Luego de realizado análisis punto por punto como se ha señalado en la fase 2, se procede a la elaboración del documento final no sin antes el registro de las conclusiones pertinentes, determinando entonces el cumplimiento del objetivo general.</p>

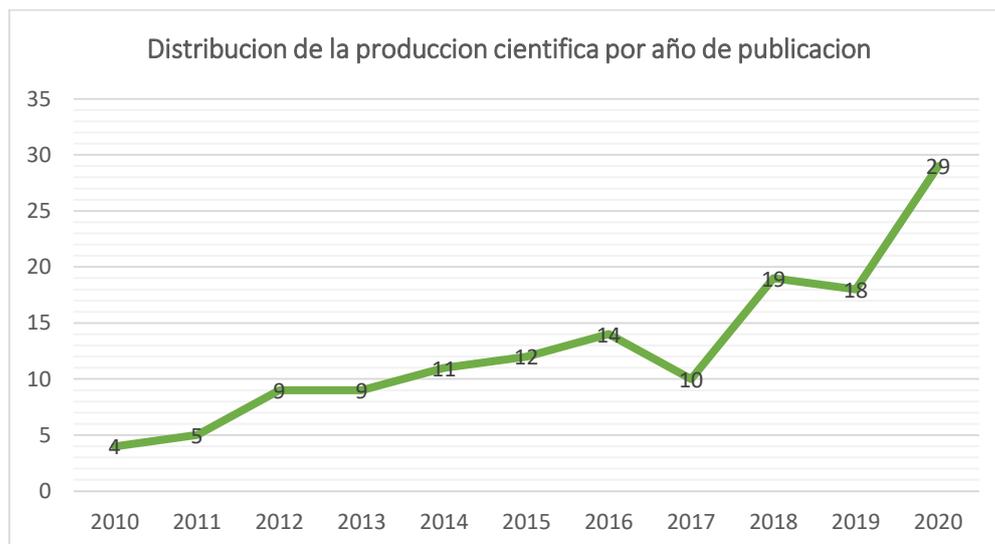
Fuente: Elaboración propia (2021)

Las publicaciones cuyas variables guardan cercanía con gestión administrativa penitenciaria también tienen en cuenta aspectos legales, por tal motivo existe otro grupo de palabras como Justicia Criminal, Guía Práctica, Leyes Criminales, que son aspectos estudiados a fondo al momento de tomar decisiones en este tipo de organización pues muchas son las variables que hay que tener en cuenta al momento de cuidar el cumplimiento de los derechos humanos aun cuando se está en situación de presidiario. Inclusive, la gestión de la salud es un tema fundamental en la administración pues debido a las aglomeraciones y exceso de personas dentro de los centros carcelarios, es fácil la propagación de virus que desencadenan una crisis sanitaria, por tal motivo es primordial contar con personal capacitado en el manejo de este tipo de organizaciones. Ejemplo de lo anterior los artículos “Gestión penitenciaria a través de alianzas público-privadas: un análisis de las actividades susceptibles de delegación” (Manica & Brustolin, 2017) donde se referencian las palabras clave Ejecución criminal; Delegación; Asociaciones Público-Privadas. “Derechos en riesgo: rehabilitación, gestión de penas y violencia estructural de la prisión” (Armstrong, 2020) donde el autor referencia las palabras clave Prisión, Administración Penitenciaria, Administración.

3.1 Distribución de la producción científica por año de publicación.

La evolución histórica de la producción científica está representada en la figura 1, y muestra cómo ha sido el volumen de publicaciones durante los años comprendidos entre el 2010 y 2020.

Gráfico 1. Distribución de la producción científica por año de publicación



Fuente: Elaboración propia (2021); a partir de datos suministrados por Scopus.

Durante la década comprendida entre los años 2010 y 2020 se evidencia un crecimiento en la producción de publicaciones científicas, exceptuando el año 2017 donde esta sufrió una caída en su crecimiento pasando de 14 trabajos de investigación publicados el año anterior, a 10 dentro de los cuales se destaca el artículo titulado “Tuberculosis entre el personal penitenciario de Rio Grande do Sul” (Busatto et al., 2017) el cual tiene como objetivo evaluar el riesgo que corre el personal que se encuentra dentro de centros penitenciarios, ante posibles contagios de tuberculosis, ya que los altos niveles de hacinamiento sobre todo en cárceles latinoamericanas, aumenta la posibilidad de una acelerada transmisión de dicho virus que pone en riesgo la integridad física de la población. Así como el artículo titulado “Gestión penitenciaria a través de alianzas público-privadas: un análisis de las actividades susceptibles de delegación” (Manica & Brustolin, 2017) el cual evalúa la viabilidad legal de trasladar a la iniciativa privada cada una de las actividades involucradas en la gestión de una unidad penitenciaria.

El año en el cual se presenta el mayor número de publicaciones es 2020, con un total de 29 trabajos de investigación registrados por la base de datos Scopus dentro de los cuales se encuentra el artículo “Liderazgo social, motor de las prácticas directivas en educación en contextos de encierro” (Vergara et al., 2020) el cual analiza el contexto de la educación dentro de los centros penitenciarios y cómo se gestiona administrativamente, la cultura de la formación profesional en condiciones de encierro. Prueba como el liderazgo organizacional permite generar un cambio en la mentalidad de las personas en situación de encierro logrando cambios significativos en su percepción por la vida, por lo que se prevé un proceso de reinserción a la sociedad exitoso desde el punto de vista psicosocial.

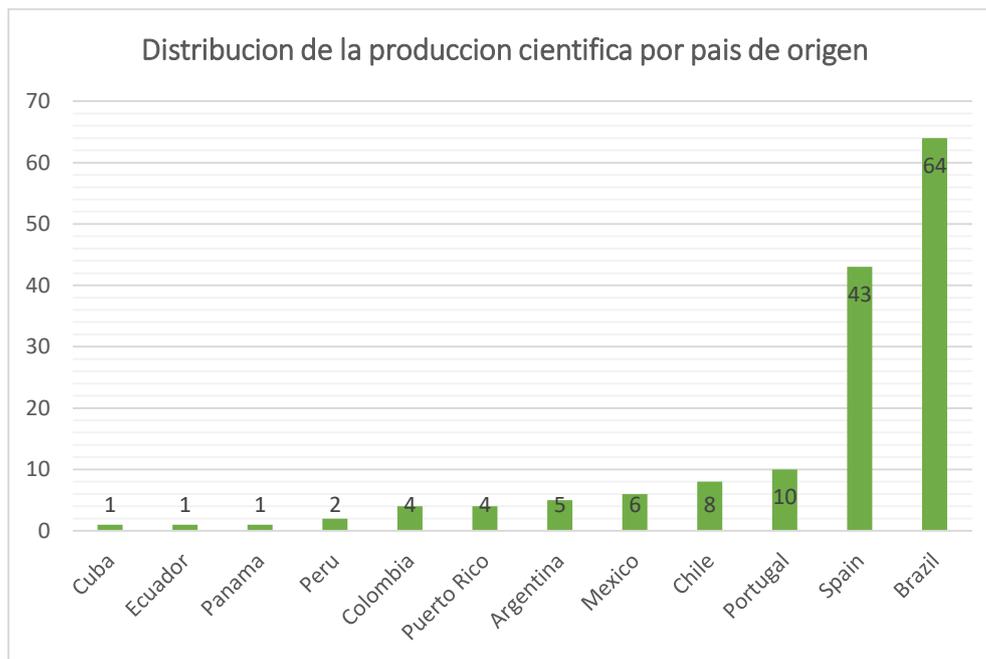
De 2016 se referencia el artículo titulado “La penalización de los migrantes: Irregularidad y cárcel en la construcción del Estado neoliberal” (Sanchez, 2016) el cual tiene como objetivo estudiar los procesos punibles de los migrantes en España, analizar las posibles irregularidades en el cumplimiento de órdenes judiciales que implican la retención intramuros de extranjeros.

En 2018, se registró un total de 19 publicaciones, constituyéndose este como el segundo año con mayor número de documentos publicados dentro de los cuales se destaca el artículo “Responsabilidad y encarcelamiento de mujeres en la política penal contemporánea: Módulos de respeto en España” (Ballesteros-Pena, 2018) el cual tiene

como propósito estudiar la aplicación de nuevas estrategias de gobernanza penal neoliberal que se introdujo en España en el último siglo donde se crearon los denominados Módulos de Respeto en las instalaciones penitenciarias femeninas demostrando cómo la evolución actual del sistema penal conduce a una disciplina cada vez más severa y a una atención insuficiente y persistente a las necesidades de las mujeres encarceladas.

3.2 Distribución de la producción científica por país de origen

Gráfico 2. Distribución de la producción científica por país de origen.



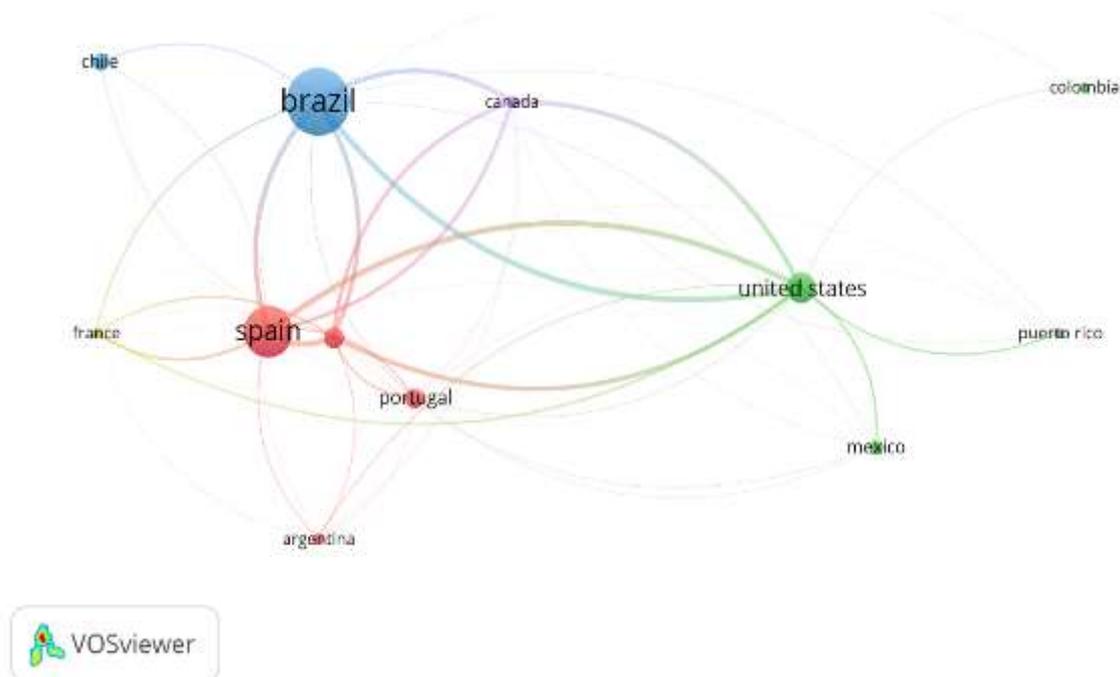
Fuente: Elaboración propia (2021); a partir de datos suministrados por Scopus.

Brasil es el país de Iberoamérica con mayor producción registrada entre 2010 y 2020 seguido por España con 43 y Portugal con 10 publicaciones dentro de las cuales se destaca el artículo titulado “Predecir las infracciones y la utilización de la atención médica en la prisión: un metaanálisis” (Goncalves et al., 2014) el cual tiene como objetivo examinar los predictores de dos indicadores de la adaptación de los reclusos a la vida en los centros penitenciarios que son las infracciones institucionales y la utilización de la atención médica. Dentro de los aspectos que resaltaron en la medición de los indicadores, fueron la mala conducta previa en prisión, la agresividad, la impulsividad, los rasgos antisociales, el riesgo institucional, y la edad más joven. Entendiendo dichas variables es como la administración de las cárceles, pueden tomar decisiones en torno a cómo darles manejo a posibles situaciones futuras, por lo que se

clasifican por medio de la distribución de los presos según su conducta y el nivel de seguridad que estos requieran.

La producción de trabajos de investigación y su posterior publicación, cuenta en algunos casos, con la participación de autores con diferentes afiliaciones que pueden ser de otros países. Es decir, la cooperación internacional es permitida dentro de la publicación de los documentos sea cual sea su temática y área de conocimiento. Lo anterior explica por qué el total de trabajos de investigación identificados en la fase 1 del diseño metodológico no coincide con el total de los trabajos que se registran en el Gráfico 2. Un mismo trabajo de investigación puede contar como una unidad para dos o más países que hayan intervenido en su preparación. La Figura 2 muestra claramente cómo ha sido dicha colaboración internacional.

Figura 2. Co-citaciones entre países.



Fuente: Elaboración propia (2021); a partir de datos suministrados por Scopus.

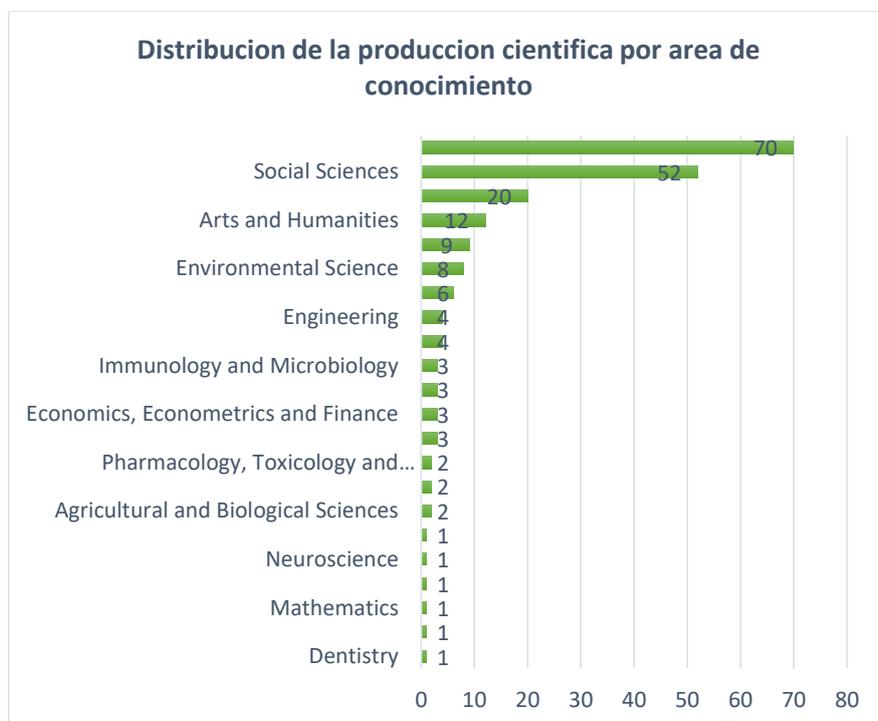
Para efectos del análisis del caso peruano en la gestión administrativa penitenciaria, se identifican dos publicaciones realizadas durante el periodo 2010-2020. La primera de las cuales lleva como título “Creación de capacidad para los avances en la investigación de la tuberculosis; actas del tercer encuentro internacional RePORT” (van der Heijden et al., 2018) el cual cuenta con participación de autores de Estados Unidos, Brasil, Sudáfrica, India, Reino Unido y Perú. Su objetivo es brindar un respaldo a la red de

investigación internacional RePORT a través de los aportes en cuanto al estudio de este tipo de enfermedades, por lo que los datos recolectados en los centros penitenciarios resultan de gran ayuda al momento de establecer patrones de comportamiento en la transmisión del mismo.

El segundo artículo publicado con afiliación a instituciones peruanas lleva por título “Atención clínica de personas encarceladas con VIH, hepatitis viral o tuberculosis” (Rich et al., 2016) el cual tiene como propósito analizar los niveles de contagios de VIH/SIDA y otras patologías, en centros penitenciarios donde es muy común encontrar altas cifras de contagio por las mismas condiciones en las que comparten su vida los presos. El artículo es una revisión documental de teorías que rodean los métodos de detección y provisión de tratamientos durante el periodo de detección para determinar los efectos de las estrategias diseñadas para contener la propagación de virus como el mencionado, la hepatitis viral y tuberculosis. De esta manera, el aporte realizado es de vital importancia para la construcción de estrategias nuevas que ayuden a mitigar las consecuencias fatales que muchas veces estas enfermedades pueden traer a los reclusos si no se trata de la manera correcta y oportuna.

3.3 Distribución de la producción científica por área de conocimiento

Gráfico 3. Distribución de la producción científica por área de conocimiento.



Fuente: Elaboración propia (2021); a partir de datos suministrados por Scopus.

Medicina es el área de conocimiento con mayor número de documentos publicados y registrados en base de datos Scopus con un total de 70 publicaciones dentro de las que se encuentra el artículo titulado “Respuestas de salud pública para manejo de la covid-19 en centros reclusión. Revisión de literatura” (Pineros-Baez, 2020) el cual tiene como propósito analizar la bibliografía encontrada sobre atención y manejo de enfermedades de rápida transmisión como COVID-19 en centros carcelarios que por la constante aglomeración y en muchos casos hacinamiento, se convierte en un foco importante de infección y riesgos para la salud de todo el personal dentro de las prisiones. El objetivo con esto es identificar las recomendaciones para la prevención del COVID-19 a través de los estudios publicados por otros autores mediante un análisis documental. El principal hallazgo de la mencionada investigación, es precisamente la identificación de falencias en gestión del control sanitario y actividades de control epidemiológico en los contagios dentro de las cárceles pues depende en gran medida de políticas públicas para el control de la densidad residencial.

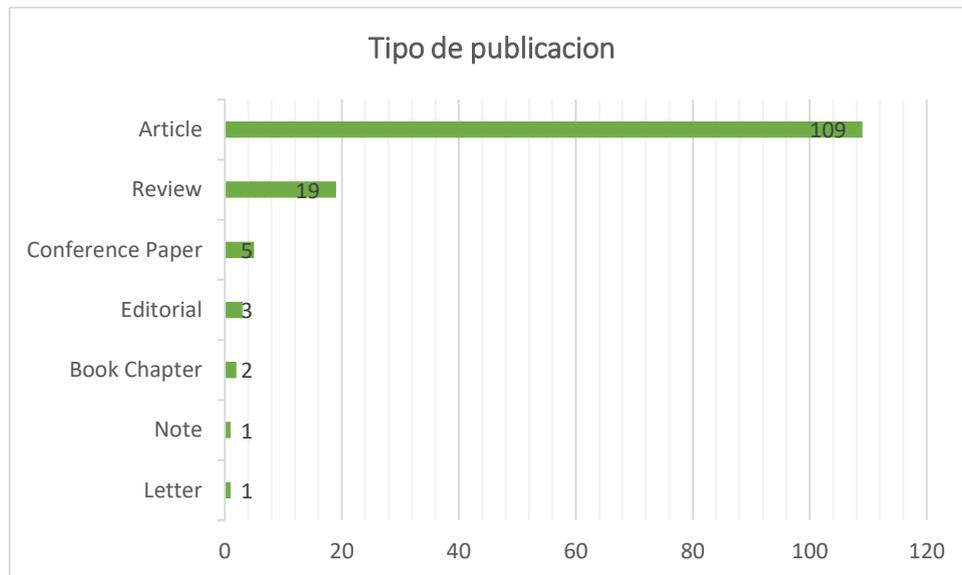
Ciencias Sociales ocupa el segundo lugar con un total de 52 publicaciones dentro de las cuales encontramos el artículo titulado “Promoción de la regulación de las emociones y el comportamiento en los reclusos varones: un análisis de datos secundarios de un ensayo controlado aleatorio que prueba la eficacia del creciente programa prosocial” (Brazao et al., 2018) el cual tiene como objetivo probar el alcance de la aplicación de un programa prosocial de adaptación a los reclusos de un centro carcelario el cual busca la regulación emocional y el análisis de la capacidad de adaptación a la sociedad una vez cumplida la condena y posterior liberación, donde se demostró una significativa reducción en las amonestaciones e infracciones disciplinarias posteriores al cumplimiento de la condena intramuros gracias a una resocialización efectiva desde el manejo de las emociones y estabilización psicológica que es compartida gracias al programa aplicado. De igual manera se registra los artículos titulados “Acceso a servicios de salud en un establecimiento penitenciario y carcelario masculino de Antioquia (Colombia), 2012” (Nieto-Lopez et al., 2019) y Política y gestión penitenciaria: incitaciones, variaciones y efectos (Biondi, 2017) que también son registrados bajo la temática social.

En la producción de publicaciones científicas, Psicología también es un área de conocimiento por medio de la cual se genera nuevo conocimiento. Ocupa el tercer lugar

con 20 registros dentro de los cuales se destaca el artículo titulado “Violencia penitenciaria entre reclusos en Chile: la importancia del contexto institucional y la supervisión adecuada” (Sanhueza, Perez, Candia, & Urquieta, 2020) y “Abandono, autonomía y reintegración en España: un estudio de la vida de las mujeres jóvenes en libertad temporal” (Ananos et al., 2020). Administración, Contabilidad y Finanzas también registran publicaciones dentro del conteo señalado en el Gráfico 3. Un total de 6 documentos dentro de los cuales se encuentran los artículos titulados “Rutinas administrativas del sistema penitenciario potiguar” (De Oliveira et al., 2016) y “Mecanismos de rendición de cuentas en los servicios públicos: activación de nuevas dinámicas en un sistema penitenciario” (Cabral & Santos, 2018)

3.4 Tipo de publicación

Gráfico 4. Tipo de publicación



Fuente: Elaboración propia (2021); a partir de datos suministrados por Scopus.

El Gráfico 4 muestra el tipo de publicación más usado dentro de la comunidad científica en la gestión de trabajos de investigación referentes a la gestión administrativa penitenciaria durante los años 2010 y 2020 en países iberoamericanos. Los Artículos de revista fueron los mayormente usados por los autores para sus publicaciones con un total de 109 documentos de este tipo dentro de los cuales se encuentran los titulados “Reconocimiento y empatía de la emoción facial en empleados de un centro de detención de menores” (Quintero et al., 2018) y “Emprendedores privados en los servicios públicos: un examen longitudinal de la subcontratación y la estatización de las

prisiones” (Cabral et al., 2013) el cual tiene como objetivo analizar el desempeño de los centros penitenciarios subcontratados por el estado a entidades privadas encontrando un evidente deterioro de la calidad de vida de presos que han sido trasladados a este tipo de cárceles proponiendo de esta manera una gobernanza híbrida donde el estado intervenga en el cumplimiento de los derechos fundamentales y que estos no sean manejados únicamente como variables numéricas sino que se vele por las mínimas condiciones para los presidiarios.

4. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

- Según los datos suministrados por Scopus, el año con mayor publicación dentro de la década comprendida entre 2010 y 2020 fue este último con 29 publicaciones en total seguido por el año 2018 donde se gestionaron 19 publicaciones. El año con el menor número de registros fue 2010 donde se registraron 4 documentos según muestra el Gráfico 1 de la distribución de la producción científica por año de publicación.
- Según el Gráfico 2, el país con mayor participación en las publicaciones referentes a la gestión administrativa penitenciaria en la comunidad Iberoamericana fue Brasil con 64 registros, seguidos por España con 43 y Portugal con 10. Los países de Iberoamérica con menor número de publicaciones según los datos de Scopus fueron Ecuador, Panamá y Cuba con una publicación durante la década analizada.
- La cooperación internacional en el estudio de la gestión administrativa penitenciaria jugó un papel fundamental como lo muestra la Figura 2 donde se evidencia una participación alta de Brasil en publicaciones científicas con autores de Chile, Estados Unidos y España. A su vez este último registra participación activa en publicaciones con Portugal y Argentina.
- Medicina y Ciencias Sociales son las áreas de conocimiento con mayor número de publicaciones gestionadas según el Gráfico 3 donde también se registran estudios de Psicología, Artes y Humanidades, Enfermería, Ciencias Ambientales, entre otros.
- Las publicaciones de tipo artículo de revista fueron las más utilizadas por los autores de trabajos de investigación referentes al tema en estudio, con un total de 109 ejemplares, es decir el 77.9% de la producción bibliográfica total. Seguido por las revisiones que en total sumaron 19, el 13, 6% y artículos de conferencia un total de 5, el 3.6% del total identificado en la fase 1 del diseño metodológico.

5. CONCLUSIONES O CONSIDERACIONES FINALES

- El estudio de la gestión administrativa penitenciaria tiene gran enfoque en el cuidado de la salud y atención médica de los presos pues en situación de encierro muchos son los riesgos identificados en la propagación de enfermedades de tipo viral cuya transmisión es acelerada debido a la exposición continua a la aglomeración sobretodo en casos de hacinamiento como sucede en la mayoría de cárceles en países con economía emergente. La gestión de los recursos tiene como prioridad salvaguardar la salud de los reclusos como protección a un derecho fundamental.
- Los autores proponen una asignación de recursos híbrida, es decir que tanto el estado como el sector privado tengan injerencia en la gestión administrativa de los centros penitenciarios con el propósito de garantizar el cumplimiento del mínimo de derechos fundamentales a las personas que viven en situación de encierro.
- La resocialización abarca un tema fundamental en la gestión administrativa la cual diseña estrategias y asigna recursos para darle manejo a las condiciones psicosociales y garantizar una exitosa reinserción a la vida social una vez cumplida la condena dentro de los centros penitenciarios.
- En el caso Perú, solo se encuentran dos publicaciones tipo artículos de revista, por medio de los cuales se evalúan datos sobre propagación de virus como tuberculosis, hepatitis viral, VIH, que suelen ser dentro de los centros penitenciarios, enfermedades de fácil contagio por la densidad poblacional dentro de los mismos. De esta manera las investigaciones realizadas por autores peruanos en colaboración con autores de otros países, constituyen un dato importante en la toma de decisiones referentes a la construcción de teorías que permitan determinar mecanismos y estrategias capaces de controlar los contagios acelerados en dicha población.

LISTA DE REFERENCIAS

- Ananos, F., Garcia-Vita, M., Galan-Casado, D., & Raya-Miranda, R. (2020). Dropout, Autonomy and Reintegration in Spain: A Study of the Life of Young Women on Temporary Release. *Frontiers in Psychology*.
- Arévalo Morles, C., . Sardi, J., Pérez Morales, L., López Rojas, L., & Alvarado Romero, J. (1992). ideas principios y conceptos para una gestión administrativa . *Dermatología Venezolana*.

- Armstrong, S. (2020). At Risk of Rights: Rehabilitation, Sentence Management and the Structural Violence of Prison. *Critical Criminology*, 85 - 105.
- Ballesteros-Pena, A. (2018). Responsibilisation and female imprisonment in contemporary penal policy: 'Respect Modules' ('Módulos de Respeto') in Spain. *Punishment and Society*, 458 - 476.
- Biondi, K. (2017). Prison politics and management: Incitements, variations and effects][Políticas prisioneiras e gestão penitenciária: Incitações, variações e efeitos. *Etnográfica*, 555 - 567.
- Brazao, N., Rijo, D., Salvador, M., & Pinto-Gouveia, J. (2018). Promoting emotion and behavior regulation in male prison inmates: A secondary data analysis from a randomized controlled trial testing the efficacy of the growing pro-social program. *Law and Human Behavior*, 57-70.
- Busatto, C., Nunes, L., Valim, A., Valenca, M., Krug, S., D., B., . . . L.G., P. (2017). Tuberculosis among prison staff in Rio Grande do Sul. *Revista brasileira de enfermagem*, 370 - 375.
- Cabral, S., & Santos, M.-F. (2018). Accountability Mechanisms in Public Services: Activating New Dynamics in a Prison System. *International Public Management Journal*, 795 - 821.
- Cabral, S., Lazzarini, S., & De Azevedo, P. (2013). Private Entrepreneurs in Public Services: A Longitudinal Examination of Outsourcing and Statization of Prisons. *Strategic Entrepreneurship Journal*, 6-25.
- De Oliveira, H., De Vasconcelos, C., & El-Aouar, W. (2016). Administrative routines of potiguar prison system. *Espacios*.
- Goncalves, L. G., Martins, C., & Dirkzwager, A. (2014). Predicting Infractions and Health Care Utilization in Prison: A Meta-Analysis . *Criminal Justice and Behavior*, 921 - 942.
- Malta, M., Varatharajan, T., Russell, C., Pang, M., Bonato, S., & Fischer, B. (2019). Opioid-related treatment, interventions, and outcomes among incarcerated persons: A systematic review. *PLoS Medicine*.
- Manica, F., & Brustolin, R. (2017). Prisons Management through Public-Private Partnerships: An analysis of activities capable of delegation. *Revista Brasileira de Políticas Públicas*, 295 - 310.

- Manica, F., & Brustolin, R. (2017). Prisons Management through Public-Private Partnerships: An analysis of activities capable of delegation. *Revista Brasileira de Políticas Públicas*, 295 - 310.
- Nieto-Lopez, E., Hernandez-Pacheco, J., & Mejia-Ortega, L. (2019). Access to health services for a group man deprived of their liberty in a penitentiary and prison of antioquia-Colombia, 2012. *Revista de Salud Pública*, 1-8.
- Pineros-Baez, V. (2020). Public health responses for the management of covid-19 in detention centers. Literature review. *Revista de Salud Pública*, 1-8.
- Quintero, L., Munoz-Delgado, J., Sanchez-Ferrer, J., & Fresan, A. (2018). Facial Emotion Recognition and Empathy in Employees at a Juvenile Detention Center. *International Journal of Offender Therapy and Comparative Criminology*, 2430 - 2446.
- Rich, J., C.G., B., A., M., B.D.L, M., L., B.-R., J.J, A., . . . F.L., A. (2016). Clinical care of incarcerated people with HIV, viral hepatitis, or tuberculosis. *The Lancet*, 1103 - 1114.
- Sanchez, I. (2016). The penalization of migrants: Irregularity and prison in the construction of the neoliberal State. *Migraciones*, 123 - 147.
- Sanhueza, G., Perez, F., Candia, J., & Urquieta, M. (2020). Inmate-on-Inmate Prison Violence in Chile: The Importance of the Institutional Context and Proper Supervision. *Journal of Interpersonal Violence*.
- Spycher, J., Dusheiko, M., Beaupere, P., & Gravier, B. (2021). Healthcare in a pure gatekeeping system: utilization of primary, mental and emergency care in the prison population over time. *Health and Justice*.
- van der Heijden, Y., F., A., B.B, A., J.R, A., D.J., C., J., C., . . . C., H. (2018). Building capacity for advances in tuberculosis research; proceedings of the third RePORT international meeting. *Tuberculosis*, 153 - 162.
- Vergara, M., Collado, V., & Muga, M. (2020). Social leadership, the motor for management practices in education in contexts of confinement. *Psicoperspectivas*.