



**Ciencia Latina**  
Internacional

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.  
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), septiembre-octubre 2024,  
Volumen 8, Número 5.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i5](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i5)

## **EVOLUCIÓN DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES**

**EVOLUTION OF ADMINISTRATIVE AND  
ACCOUNTING PROCESSES**

**Laura Gabriela Merchan Noblecilla**

Instituto Superior Tecnológico Ismael Pérez Pazmiño, Ecuador

**Elida Lucia Aguilar Loayza**

Instituto Superior Tecnológico Ismael Pérez Pazmiño, Ecuador

**Susana Emperatriz González Malla**

Instituto Superior Tecnológico Ismael Pérez Pazmiño, Ecuador

**Tania Elizabeth González De La Torre**

Instituto Superior Tecnológico Ismael Pérez Pazmiño, Ecuador

DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i5.13659](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i5.13659)

## Evolución de los Procesos Administrativos y Contables

**Laura Gabriela Merchan Noblecilla<sup>1</sup>**  
[laura.merchan@instipp.edu.ec](mailto:laura.merchan@instipp.edu.ec)  
<https://orcid.org/0009-0000-5792-742X>  
Instituto Superior Universitario  
Ismael Pérez Pazmiño  
Ecuador

**Elida Lucia Aguilar Loayza**  
[elida.aguilar@instipp.edu.ec](mailto:elida.aguilar@instipp.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-5580-9224>  
Instituto Superior Universitario  
Ismael Pérez Pazmiño  
Ecuador

**Susana Emperatriz González Malla**  
[susana.gonzalez@instipp.edu.ec](mailto:susana.gonzalez@instipp.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0003-4445-9422>  
Instituto Superior Universitario  
Ismael Pérez Pazmiño  
Ecuador

**Tania Elizabeth González De La Torre**  
[tania.gonzalez@instipp.edu.ec](mailto:tania.gonzalez@instipp.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0001-8029-4181>  
Instituto Superior Universitario  
Ismael Pérez Pazmiño  
Ecuador

### RESUMEN

El presente trabajo investigativo enfatiza la evolución de los procesos administrativos y contables de las empresas. Un análisis histórico requiere que se consideren los elementos más representativos, el énfasis en demostrar las necesidades de las empresas se logra a través de la comunicación interna. Las organizaciones exploran el control interno como un instrumento para facilitar y obtener un trabajo de calidad y que ayude a cumplir eficientemente los objetivos y poder tomar decisiones basados en datos reales y acciones calculadas, las mismas que identifican las imprecisiones y se realice las correcciones necesarias. Una administración eficiente requiere considerar el hecho de que todos los aspectos son importantes y el control interno es un instrumento de gran relevancia, ya que mediante el análisis se reconocerán los errores y las correcciones necesarias. Emplear un correcto proceso administrativo contable en los sectores más cruciales de las compañías ayudará a un trabajo organizado y eficaz. Además, los controles internos tienen como objetivo garantizar la seguridad de cualquier control que se haya ejecutado, para identificar fallas en la administración, además de los procesos, también se integran medidas en los procedimientos y funciones de las personas que estructuran la organización.

**Palabras clave:** procesos contables y análisis de gestión administrativa, control interno, herramientas de aplicación

---

<sup>1</sup> Autor principal  
Correspondencia: [laura.merchan@instipp.edu.ec](mailto:laura.merchan@instipp.edu.ec)

## Evolution of Administrative and Accounting Processes

### ABSTRACT

The present investigative work emphasizes the evolution of the administrative and accounting processes of companies. A historical analysis requires that the most representative elements be considered, the emphasis on demonstrating the needs of companies is achieved through internal communication. Organizations explore internal control as an instrument to facilitate and obtain quality work that helps efficiently meet objectives and be able to make decisions based on real data and calculated actions, which identify inaccuracies and make the necessary corrections. An efficient administration requires considering the fact that all aspects are important and internal control is a highly relevant instrument, since through analysis errors and necessary corrections will be recognized. Employing a correct administrative accounting process in the most crucial sectors of companies will help organize and effective work. In addition, internal controls aim to guarantee the security of any control that has been executed, to identify failures in the administration, in addition to the processes, measures are also integrated into the procedures and functions of the people who structure the organization.

**Keywords:** accounting processes and analysis of administrative management, internal control, application tools

*Artículo recibido 08 agosto 2024*

*Aceptado para publicación: 15 setiembre 2024*



## **INTRODUCCIÓN**

Los procesos administrativos y contables son pilares fundamentales para el correcto funcionamiento de las empresas.

A lo largo de la historia, estos procesos han experimentado una constante evolución, impulsados por factores tecnológicos, económicos y sociales.

La aplicación del proceso administrativo permite a las empresas organizar la productividad y direccionar a un negocio hacia la competitividad, proyectando resultados positivos con incidencia en los entornos tanto internos como externos. (Flores Dávila, Melendres Medina, Campaña Lara, & Acosta Velarde, 2019)

La ciencia contable ha respondido fielmente a los paradigmas creados por el positivismo, a saber: el funcionalismo y el estructuralismo. Estos enfoques paradigmáticos le han dado la fisonomía que hoy tienen los sistemas contables, la clasificación y distribución de las cuentas en los estados financieros, las técnicas de registro utilizadas, el conjunto de tareas y tiempo del ciclo contable, los métodos de auditoría, las funciones de costos y utilidades, entre otros. (Casal & Vilorio, 2007)

En este análisis histórico, conoceremos e identificaremos las etapas más significativas de la evolución histórica y actual de los procesos administrativos y contables, destacando los hitos y tendencias que han moldeado la forma en que las empresas realizan sus operaciones tanto administrativas como contables, y como las mismas influyen directamente en la toma de decisiones y generan valor.

### **Revisión Literaria**

La Gestión administrativa y contable, es la base del estudio de los procesos contables y administrativos ya que el éxito de una organización depende principalmente de la eficiente gestión a través de la toma de decisiones. A lo largo de la historia, estos procesos han experimentado una constante evolución, impulsados por factores tecnológicos, económicos y sociales. En esta revisión literaria, se analizará la evolución de los procesos administrativos y contables desde una perspectiva histórica y contemporánea, destacando las principales obras, autores y enfoques que han contribuido a su desarrollo.



## **A. Etapa prehistórica y antigua**

La historia nos indica que desde el tiempo prehistórico ha surgido los procesos de gestión administrativa para las diversas actividades de sustentos, pero eran los líderes de las tribus quienes distribuían los trabajos de acuerdo a su edad o sexo. Es así como en esta época “la administración no sería otra cosa que la unión de esfuerzos de personas para lograr un fin específico” (Duque, 2018)

De esta manera las antiguas civilizaciones se vieron en la necesidad de dirigir y administrar su pueblo o civilización, por lo que se inició con la creación de sistemas de administración que permitan poner en marcha la idea de organización a nivel de gobierno iniciando con el nivel religioso, cultural, social, etc. El proceso administrativo se ha desarrollado desde la antigüedad y ha evolucionado con el pasar del tiempo, su concepto se ha transformado en base a los aspectos de la vida o grupos sociales y cuyos términos como organización, liderazgo, estructura y habilidades forman parte de los procesos de la gestión administrativa. Es por ello, que a continuación se detallarán las etapas del proceso evolutivo de la gestión administrativa. (Mendoza Fernandez & Moreira Chóez, 2021)

El termino de administración, aunque es considerado como nuevo, su historia es muy ambigua, ya que aparece cuando un sujeto tiene la necesidad de tomar decisiones en su actuar diario, cuyo objetivo siempre será cubrir necesidades sean básicas o no.

En la edad antigua, los jefes de tribus tenían la función de buscar la subsistencia de su grupo, ya sea por actividades como pesca, recolección de comida, siembras, etc, por lo que para llegar a su objetivo, empezaron a distribuir el trabajo con los miembros de sus tribus, analizando cualidades como juventud, fuerza, persistencia, esto relacionado con la actualidad, tenemos resultados como lideres políticos, gerentes generales, administradores que se encargan de delegar funciones y responsabilidades al personal que cuente con el perfil necesario para cumplir una meta empresarial o política.

## **B. Edad Media**

De acuerdo a varios historiadores en el siglo V y XC de C, al caer el imperio romano, los pueblos necesitaban asegurar su protección pagando al feudalismo, en esta época la administración era la supervisión del trabajo y por consiguiente se castigaba con latigazos como modo de sanción. En esta época los feudos eran administrados por la autoridad máxima que era el señor feudal, quien controlaba la producción, el esclavismo.



Posteriormente, al caer el imperio Romano “la Iglesia Católica y la organización militar, influyeron en la concepción del proceso administrativo” (Duque, 2018, pág. 14). En la edad media algunos miembros de esta iglesia fueron llamados señores feudales, ministros asesores de los reyes. Durante esta época la administración toma un avance progresivo cuando se origina en Italia la contabilidad moderna y las transacciones comerciales, he aquí aparecen, planes, estrategias, organización entre otros, que van orientados al desarrollo teórico del proceso administrativo que va cogiendo fuerza con el pasar del tiempo hasta convertirse en el desarrollo administrativo de las organizaciones. (Mendoza Fernandez & Moreira Chóez, 2021)

La nueva contabilidad se hace más precisa, los métodos más sencillos y la lectura mucho más fácil y por último toma diversas formas, tanto dentro como fuera de Italia. Mientras Pacioli habla del memorial, del diario y del hauptbuch, el genovés Ángel Pietraen1586, menciona el diarioyellibromayor60, y lo mismo hacía Mathhäus Schwarz, uno de los agentes de los Fugger; los alemanes hablan del libro mayor de bienes, con un lugar junto al diario y al libro contable. (Villa Monsalve, 2007)

### **C. Revolución Industrial**

La administración moderna surgió en Prusia Austria, en esta época se enmarcaron grandes acontecimientos, el descubrimiento de América, la Revolución Francesa y la Revolución Industrial.

Aquí surgió el movimiento administrativo denominado cameralitas, quienes fueron los pioneros del estudio científico de la administración pública, mejorando el sistema administrativo con muchos éxitos.

Por otra parte, en esta época surge el Mercantilismo, donde el sistema económico prestó mucha atención al comercio dentro y fuera del territorio, posteriormente, nace el Estado abriendo camino para las sociedades y firmas comerciales.

En este punto, es importante destacar la concepción del nuevo entorno tecnológico y organizativo propuesto por (Johnson & Kaplan, 1988), (Kaplan & Atkinson, 1998), entre otros, donde se enuncia que la contabilidad debe rediseñarse y desarrollar nuevos sistemas de contabilidad de costos que apoyen la excelencia en cuanto a la fabricación o producción, igualmente que logren incrementar la calidad y productividad para justificar las grandes inversiones en tecnologías, que faciliten una visión global de la organización y desarrollen nuevas líneas y programas de investigación. (Maturana, Mazo, Noreña, & Pastrana, 2021)



#### **D. Siglo XX**

El pensamiento administrativo muestra base fundamental en la ciencia de la administración en el sector público o privado. Es por ello, que Woodrow Wilson, establece que “la ciencia de la administración es eminentemente práctica y su conocimiento es indispensable para mejorar la organización y los métodos de trabajo de las oficinas públicas. Por otra parte, esta época se realizaron grandes descubrimientos ocasionando cambios transcendentales en la organización de la sociedad. En esta época apareció la industrialización donde el empresario era dueño de las herramientas y recursos para la producción y los empleados aportaban su fuerza y conocimientos. Por consiguiente, los burgueses en la edad moderna eran dueños de talleres, mercados, bancos, fábricas y monopolios de mercadería, es aquí que se establecen bases para el desarrollo del proceso administrativo donde se origina las teorías, principios y funciones administrativas. Precursores de la administración La administración con el pasar de los años se ha transformado no siempre fue como es en la actualidad, desde la creación de la humanidad el individuo estuvo en constante aprendizaje para sobrevivir, realizando diferentes actividades en su vida cotidiana, aunque este proceso era de forma empírica pasando después a una forma metódica. Por las consideraciones anteriores, a continuación, se abordará una temática de algunos percusores de la administración y sus aportes para que la administración se convirtiera en un importante proceso para las organizaciones que son hoy en día.

#### **E. Siglo XXI**

El proceso administrativo requiere un procedimiento para que los negocios y su administración se encuentren en equilibrio, por lo que esta debe darse desde planificar lo que se quiere lograr, hasta organizar las actividades, direccionar y coordinar para lograr el control. (Hiriyappa, 2019)

Una empresa al tomar cualquier tipo de decisión financiera debe contar con una estrategia para alcanzar los objetivos la cual se logra mediante los controles presupuestales, de efectivo y de inventarios; así también, conocer cuál es la mejor opción de financiamiento ayuda a visualizar esos objetivos y poder lograrlos. Un sistema contable mejora la eficacia y eficiencia del manejo de los inventarios y del efectivo, de igual manera, las deudas que se tiene con los proveedores, y en su caso la de los clientes. (Ramírez Martínez & Álvarez Rodríguez, 2023)



## **METODOLOGÍA**

Se revisó la literatura para comparar los diferentes conceptos con respecto a la evolución de los procesos administrativos y contables en la administración de empresas, el estudio de estos procesos ofrece una perspectiva valiosa sobre como las practicas han ido cambiando y mejorando a través del tiempo, para realizar un análisis histórico preciso, es importante diseñar un sistema experimental acompañado de materiales y métodos adecuados que permitirán identificar las tendencias y transformaciones a través del tiempo en este campo.

### **Materiales**

La investigación implementada en este artículo fue de carácter cualitativo y cuantitativo, se utilizó el método cualitativo teórico a través de la examinación de fuentes como libros, revistas, artículos importantes, entrevistas a profesionales que han laborado en empresas durante diferentes épocas históricas, se revisó fuentes primarias acerca de los Procesos Administrativos y Contables en la Administración de Empresas en el transcurso del tiempo.

Se utilizo un método cuantitativo mediante un análisis de los resultados a través de archivos empresariales de empresas representativas en los diferentes periodos históricos, informes financieros obtenidos de páginas web.

### **Métodos**

Para dirigir el desarrollo económico local y tener éxito es importante la aplicación de procesos administrativos y contables tales como planear organizar, dirigir y controlar cada una de las actividades que se realizan en las organizaciones para optimizar los recursos disponibles y conseguir los objetivos propuestos, en base a lo mencionado, el objetivo de esta investigación se enfoca a los procesos administrativos y contables en la administración de empresas que han venido evolucionando a través del tiempo y han sido aplicadas a las empresas en la actualidad para cumplir los objetivos planteados, Los procedimientos empleados fueron inductivo, deductivo, analítico y sintético a través de entrevistas, revisión y análisis de documentos, libros, artículos y revistas , lo que permitió estudiar cada uno de los procesos administrativos utilizados en las diferentes empresas.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

El Análisis histórico reveló varias etapas en la evolución de los procesos administrativos y contables. Desde los sistemas manuales basados en papel utilizados en las primeras épocas, hasta la introducción de tecnologías de Información como la computadora personal en la década de 1980, y la adopción generalizada de sistemas contables en las últimas décadas, se observa una clara progresión hacia la automatización y la digitalización de los procesos.

La investigación destacó el impacto significativo de la tecnología en la evolución de los procesos administrativos y contables. La introducción de computadoras personales dio como resultado la automatización de los procesos y la gestión eficiente de datos financieros.

Se identificaron cambios en normas contables y fiscales. La adopción de normas contables internacionales, como las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), ha estandarizado las prácticas contables a nivel mundial y ha mejorado la transparencia y la comparabilidad de los informes financieros.

La evolución de los procesos administrativos y contables ha tenido un impacto positivo en la gestión empresarial, demostrando la capacidad que las empresas tienen para adaptarse rápidamente a los cambios del mercado y la adopción de tecnologías avanzadas, siendo operativamente más eficientes.

## **CONCLUSIONES**

A través de la historia, los procesos administrativos y contables han evolucionado constantemente para adaptarse a los cambios empresariales, normativos y tecnológicos. Adaptación que ha sido fundamental para la supervivencia y el éxito de las empresas en un mercado dinámico.

La introducción y adopción de nuevas tecnologías han sido un factor clave en la evolución de los procesos administrativos y contables. Desde la mecanización de los registros contables hasta la automatización mediante un software especializado, la tecnología ha permitido mejorar la eficiencia, precisión, rapidez en la gestión empresarial, optimizando tiempo y registros.

Las normativas contables y gubernamentales han influido significativamente en la evolución de los procesos administrativos y contables. La creación de normativas contables con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), ha estandarizado prácticas contables en todo el mundo, promoviendo la transparencia, comparabilidad y confiabilidad de la información financiera.



La globalización de los negocios ha tenido una estrecha relación con la evolución de los procesos administrativos y contables. Ha medida que las empresas han expandido sus operaciones a nivel internacional, los procesos contables han tenido que adaptarse para cumplir con regulaciones fiscales y contables de diferentes países, implementando controles internos más sólidos y tecnologías de análisis de datos para identificar y mitigar riesgos financieros.

### **Recomendaciones**

La innovación tecnológica es clave para que las empresas sean más competitivas en un ambiente global sometido a constantes cambios. Por lo tanto, la implementación de soluciones tecnológicas que automaticen todas las actividades proporcionará el análisis de datos en tiempo real y la optimización de los recursos empresariales.

La globalización, la competencia y los cambios tecnológicos son algunos de los desafíos que enfrentan las empresas en la actualidad. Por esta razón, las instituciones deben realizar un análisis constante del entorno empresarial en el que se desenvuelven y adoptar los procesos administrativos y contables a las nuevas tendencias y desafíos.

Las regulaciones contables y fiscales están en constante cambio, razón por lo cual, es importante que las empresas se mantengan actualizadas en las normativas y trabajen en estrecha colaboración con contadores y asesores fiscales.

### **REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS**

Casal, R., & Vilorio, N. (2007). *La Ciencia Contable, su historia, filosofía, evolución y su producto.*

Duque, O. (2018). *Procesos Administrativos.* Bogota.

Flores Dávila, J., Melendres Medina, E., Campaña Lara, M., & Acosta Velarde, R. (2019). *PROCESO Administrativo, Contable En Los Negocios Y La Competitividad Para La Gestion Economica Local.*

Hiriyappa, B. (2019). *Análisis estratégico de negocios.*

Johnson, T., & Kaplan, R. (1988). *a Contabilidad de Costes. Auge y Caída de la Contabilidad de Gestión.,.*

Kaplan, & Atkinson. (1998). *anced Management Accounting, Prentice-Hall.,.*



Maturana, E., Mazo, D., Noreña, B., & Pastrana, E. (2021). *La cuarta revolución industrial: una nueva oportunidad para la contabilidad de gestión.*

Mendoza Fernandez , V., & Moreira Chóez, J. (2021). *Procesos de Gestión Administrativa, un recorrido desde su origen.*

Ramírez Martínez, M., & Álvarez Rodríguez, J. (2023). *PROPUESTAS DE ESTRATEGIAS, PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES PARA NEGOCIOS EN UN MERCADO PUBLICO.*

Villa Monsalve, O. (2007). *La Edad Media y la Contabilidad. El paso de una cultura cualitativa a una cuantitativa.*

