

## **Influencia de la gestión por resultados en la calidad de gasto de la U.E. 403 salud Leoncio Prado - Huánuco – 2020**

**Mg. Econ. Sergio Martin Arana Cárdenas**

[saranaca@ucvvirtual.edu.pe](mailto:saranaca@ucvvirtual.edu.pe)

<https://orcid.org/0000-0002-3023-1542>

Universidad César Vallejo

Lima - Perú

### **RESUMEN**

El estudio tuvo como objetivo determinar el impacto del Presupuesto por Resultados en la calidad de Gasto Público de la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco -2020- Es una investigación correlacional. La muestra fue de 32 personas que laboran en las áreas administrativas de la Unidad Ejecutora 403 Red de Salud Leoncio Prado, Huánuco, 2020. Así también, se empleó cuestionarios confiables y entrevistas debidamente para la recolección de datos de las variables en estudio y se procesó la información por medio del software de estadística para las ciencias administrativas y sociales (SPSS V20).

En el que concluyó que el presupuesto por resultados no impacta significativamente en la calidad del Gasto público en la Unidad Ejecutora 403, Huánuco 2020. Lo que indica que la variable independiente “gestión por resultados” no explica la variable dependiente “calidad del gasto”.

**Palabras clave:** gestión por resultados; gasto público; presupuesto.

## **Influence of results-based management on the quality of spending in the U.E. 403 health Leoncio Prado - Huánuco - 2020**

### **ABSTRACT**

The objective of the study was to determine the impact of the Results Budget on the quality of Public Expenditure of the E.U. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco -2020- It is a correlational investigation. The sample consisted of 32 people who work in the administrative areas of the Executive Unit 403 Leoncio Prado Health Network, Huánuco, 2020. Likewise, reliable questionnaires and interviews were used to collect data on the variables under study and processed information through statistical software for administrative and social sciences (SPSS V20).

In which it concluded that the budget for results does not significantly impact the quality of public spending in Executing Unit 403, Huánuco 2020. This indicates that the independent variable “management for results” does not explain the dependent variable “quality of spending”.

**Keywords:** management by results; public spending; budget.

Artículo recibido: 15 noviembre. 2021

Aceptado para publicación: 10 diciembre 2021

Correspondencia: [saranaca@ucvvirtual.edu.pe](mailto:saranaca@ucvvirtual.edu.pe)

Conflictos de Interés: Ninguna que declarar

## **1. INTRODUCCIÓN**

Siguiendo las conclusiones de las investigaciones de la CEPAL, "la calidad del gasto público debe ser controlada de manera efectiva y eficiente para lograr el crecimiento y al mismo tiempo asegurar la igualdad distributiva", según la comisión. En consecuencia, es vital incluir la multidimensionalidad de los elementos en las medidas de gasto público que inciden en el cumplimiento de los objetivos de la política fiscal y macroeconómica. Del mismo modo, las medidas adoptadas para mejorar la calidad del gasto público están vinculadas a la cara de la administración pública y política. Los límites y potencialidades del presupuesto orientado a la consecución de objetivos, así como el sistema de evaluación y seguimiento como instrumentos para optimizar de forma eficiente y eficaz el gasto público, se ponen de manifiesto en las cuestiones que se han estudiado en relación con el tema que nos ocupa (Armijo & Espada, 2014)

En el contexto del marco de la modernización de la gestión administrativa, a nivel del gobierno nacional, regional y locales, están sometidos al conjunto de cambios del modernismo y reducción de procesos administrativos.

En el ámbito del Perú, los temas relacionados con el presupuesto público nacional son de gran importancia. Porque los gobiernos y las organizaciones subnacionales que reportan directamente al gobierno central no pueden demostrar su capacidad para gastar de manera efectiva, ya que no logran cumplir o implementar el 100% del presupuesto asignado. "Por otra parte, debido a la falta de control sobre la ejecución completa de las normas y políticas que se han publicado, los resultados no han sido los previstos, a no ser que no cubran todas las demandas que necesita el pueblo". (Revista Actualidad empresarial, 2018, p.4)

Además, es de conocimiento general que el gobierno central asigna una cantidad importante de recursos nacionales a través de la administración de recursos a diversos organismos descentralizados que se encargan de resolver los problemas locales; sin embargo, aún existen problemas sociales que deben ser atendidos.

(Muñoz, 2019) "desde 2007, Perú ha adoptado una reforma del sistema presupuestario nacional conocida como presupuestación por resultados (PpR), cuyo objetivo es garantizar que las personas obtengan los productos y servicios que necesitan en las circunstancias más óptimas posibles, mejorando así su calidad de vida general en el país. En lo que respecta a la gestión pública, la presupuestación por resultados (PpR) se

describe como un enfoque que relaciona la asignación de recursos con productos y resultados cuantificables que benefician al público en general”.

Se presenta la investigación sobre la gestión basada en resultados, así como sus problemas en América Latina. La implementación de prácticas de gestión basada en resultados es fundamental en el sector público. Sin embargo, en toda América Latina se ha prestado poca atención a los elementos que influyen en su desarrollo. Esta sección considera dos preguntas: ¿qué factores influyen en la adopción de modelos y herramientas de gestión por parte de las organizaciones del sector público basados en resultados? Para demostrar esto, una revisión de apropiados libros en ejecución y de uso de los componentes se muestra. La segunda pregunta se dirige a una meditación regional: ¿Cuáles son los desafíos para combinar la gestión por resultados en América Latina? El énfasis está en el conflicto para comenzar con desarrollos simbólicos y adaptarse a las características del contexto regional (Milanesi, 2018).

Un presupuesto basado en resultados sólo se controla en la nación desde el año 2017, y ello a través del Poder Legislativo. Además, para el próximo año fiscal, el Ministerio de Economía y Finanzas estará a cargo de los procesos de ejecución, coordinación y planificación (Ley de Presupuesto del Sector Público N° 28927). Es ineludible determinar si esta nueva forma de gestionar los recursos públicos ayuda o no a promover el crecimiento económico y social del país, así como si puede contribuir a mejorar la calidad del gasto público.

Según Contreras (2018), la gestión por resultados ha evolucionado hacia un paradigma de servicio susceptible de aumentar la creación de gasto público. Según el modelo chileno, el Ministerio de Hacienda y su Dirección de Presupuestos formulan ideas estratégicas, indicadores para monitorear el desempeño de la gestión y condicionan los recursos especificados cada año en función del cumplimiento de los objetivos.

Por ello, la presente investigación se realizó en la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, institución pública del sector salud que fue creada en el año 2003 y está ubicada en el distrito de Rupa Rupa, provincia de Leoncio Prado, zona de Huánuco, como institución pública del sector salud. Su misión es ofrecer servicios de salud integrales y de calidad, poniendo un fuerte énfasis en la promoción de la salud en colaboración con las instituciones representativas y las comunidades organizadas, y garantizar que todos tengan acceso a la atención sanitaria.

Respecto a la **justificación** de la pesquisa busca realizar un análisis de la gestión presupuestal en atención nueva en el ámbito del presupuesto público, la presente investigación pretender mejora la calidad de gasto público, y por ende mejorar la gestión de la salud. En la parte social debido al impacto del cambio de una administración tradicional a una gestión moderna eficiente y eficaz del Presupuesto por Resultados sobre la calidad del gasto pública en salud, que por ende trae consigo la mejorar de los estándares de calidad de salud en la población.

En cuanto a la elaboración del **problema general** se ha planteada del siguiente modo: “¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto de la U.E. Salud Leoncio Prado, Huánuco - 2020?”, asimismo, se ha establecido los siguientes problemas específicos de la siguiente manera: **problema específico 1** “¿Qué relación existe entre los recursos financieros y el gasto en la U.E. Salud Leoncio Prado, Huánuco - 2020?”, **problema específico 2** “¿Qué relación existen entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto en la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco - 2020?”.

En cuanto al **objetivo general** fue “determinar el impacto del Presupuesto por Resultados en la calidad de Gasto Público de la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco -2020”; así mismo como **objetivos específicos** son los siguientes: “Determinar la relación de los recursos financieros y el gasto en la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco – 2020”, - “Determinar la relación entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto de la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco – 2020”, según sus dimensiones.

La **hipótesis** a demostrar será explicar que: “el presupuesto por resultado tiene impacto en la calidad de gasto en la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco -2020”.

#### **Antecedentes a nivel internacional**

(Lemus, Torres, Cubillos & Camelo, 2017), en el estudio, utiliza datos de la gestión presupuestaria en Colombia del período 1954 – 2013; y su relación con los lineamientos de política económica contenidos en diferentes planes de desarrollo del gobierno. En el que se usó el método cuantitativo: método de modelo de series de tiempo de Box Jenkins, capaz de identificar cambios en el gasto de inversión durante los últimos 50 años. Posteriormente, se pudo concluir que la inversión pública esta influenciada altamente por los planes de desarrollo de cada gobierno. Asimismo, nos arrojó como resultado una tendencia creciente con período de recesión principalmente a coyuntura económicas.

(Engl, Dineiger & García, 2016) en su investigación precisa que la gestión por resultados (GpRE) en el sector público de América Latina está en abandono el terreno de las entidades de fiscalización, a mejorar la efectividad de las intervenciones públicas. En los últimos años se ha promovido las auditorías de desempeño tanto mejorar la calidad del gasto público. Complementario a ello, el fortalecimiento y los avances en materia de control gubernamental, tanto en lo interno como en lo externo, lo contribuye a mejorar la calidad del gasto.

Según (Bastidas, Andocilla y Franco, 2016), se decidió realizar el estudio para “examinar el papel del Estado en relación con la calidad del gasto, la incidencia del gasto público en la distribución social de la renta y el papel del Estado en relación con la distribución de la renta”. El resultado fue que se recomendó que el sector público funcionara con transparencia en los procedimientos y en los resultados, y que los recursos del sector público se destinaran a usos que maximizaran su rentabilidad social para lograr la menor corrupción posible en los procesos de toma de decisiones. La mayoría de las investigaciones sobre la eficiencia y eficacia del sector público llegaron a la conclusión de que el gasto en las naciones latinoamericanas podría ser mucho menor y más eficiente. Prior (2011) escribe en su ensayo que la reducción del gasto público afecta a la prestación de servicios; sin embargo, la oferta de servicios está determinada en su mayor parte por el nivel de productividad pública en un año determinado. El artículo proporciona muchos estudios de casos en los que una gestión competente ha ayudado a la reducción de los gastos y a la mejora de la calidad de los servicios públicos. En otras palabras, hay formas de impulsar la eficiencia que, a su vez, sirven para reducir el gasto público y mantener el déficit presupuestario bajo control. Estas tácticas incluyen el despliegue de sistemas contables eficaces, planes estratégicos y cuadros de mando detallados con indicadores, entre otros. Todo ello contribuye a la adopción de métodos presupuestarios flexibles e inclusivos que se orientan a la eficacia de los efectos finales sobre el medio ambiente.

En una investigación de 2007, (Clements et al., 2007) evalúan los patrones del gasto público en América Latina desde mediados de la década de 1990 hasta 2006. También investigan las variaciones cíclicas del gasto público, la inversión pública, el empleo y el gasto social durante este periodo. Se descubrió que el gasto primario como proporción del producto interior bruto ha aumentado durante los diez años anteriores, y que el gasto corriente, en particular el gasto social, ha desempeñado un papel en este crecimiento.

Durante el proceso de investigación, se descubrió que es factible aumentar significativamente la eficiencia de la inversión pública, el empleo público y el gasto social.

#### **Antecedentes a nivel nacional**

(Solsol, 2021) utilizó datos de ejecución presupuestaria de la “Oficina de Gestión Sanitaria 402 Huallaga Central, Juanjui 2020”, en el estudio realizado. Los procedimientos de recogida de datos empleados, así como la encuesta, fueron de carácter analítico. Según los resultados, el nivel de ejecución presupuestaria de la entidad se sitúa en torno al 50%, y su nivel de calidad del gasto es de aproximadamente el 41% del gasto total. Se descubrió que existe una relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto, es decir, que hay una correlación positiva importante entre ambas. En la que instan a convocar sesiones de trabajo para informar sobre el porcentaje de ejecución presupuestaria que se ha cumplido, así como el estado actual de cumplimiento de los requisitos de cada actividad.

(Martínez et al., 2019) realizan su estudio a partir de los datos del gasto público de 2007 a 2016. Se aplican métodos como el razonamiento analítico, inductivo y deductivo, así como enfoques de investigación documental y encuestas. Se descubre que entre 2007 y 2016, existe una asociación indirecta entre el presupuesto de resultados y la calidad del gasto en la Red de Salud de Chepén. Sin embargo, cuando se analizan los datos mediante la correlación de Pearson, se demuestra que el presupuesto por resultados expresado en términos reales tiene un efecto positivo sobre la calidad del gasto público medido por la prevalencia de desnutrición crónica en niños menores de cinco años en la Red de Salud Chepén entre 2007 y 2016. En este sentido, se propone enfatizar la ejecución presupuestaria para mejorar la asignación de recursos públicos a resultados cuantificables en beneficio de la comunidad.

Para obtener el título profesional a cargo (Díaz, 2021), se utilizaron en el estudio los resultados del presupuesto de calidad de gasto pública de las Unidades Ejecutoras de Salud, Lambayeque en el año 2019, para determina la relación entre los resultados del presupuesto y la calidad de gasto público. Con enfoque correlacional con una muestra de 189 personas que laboraron en las áreas administrativas de las unidades ejecutoras de la Gerencia Regional de Salud Lambayeque, concluyéndose que existe una relación entre dichas variables de manera estadísticamente significativa. Se encuentra una correlación

positiva entre las dimensiones presupuesto por resultados y las dimensiones de la calidad del gasto público.

## **2. ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS O MATERIALES Y MÉTODOS**

### **Tipo y diseño de investigación**

En este estudio descriptivo y explicativo, se utiliza un diseño no experimental y métodos transversales y correlacionales para determinar el grado de relación entre las variables investigadas en una muestra de participantes, conocer el grado de relación que se mantiene los fenómenos o eventos, con la finalidad de analizar las variables de investigación.

### **Variables**

- Para el estudio se seleccionó las siguientes variables:
- La calidad de gasto público y la gestión por resultados en el ámbito de la salud.

### **Población**

Para la pesquisa la población está conformada por 32 trabajadores administrativos de la U.E. 403 Salud Leoncio Prado como son: unidad de recursos humanos, oficina planificación y presupuesto, unidad de logística, unidad de contabilidad, y la unidad de tesorería.

**Incluyente criterio:** Se considera al personal con vínculo laboral cas, nombrados y con cargo de confianza, cuyas edades son menores a 64 años de edad.

**Excluyente criterio:** El personal que presta servicios bajo la modalidad de locación se no toma en cuenta.

### **Muestra**

Debido a que el universo está comprendido por 32 trabajadores de las áreas administrativas se toman a todos como muestra. Al respecto Hayes, (1999) expuesto, se considera muestra censal, debido a que se toman en cuenta al total población.

### **Muestreo:**

El muestreo fue no utilizado, ya que lo hace el menos probable.

### **Unidad de análisis:**

Es el trabajador de la institución en materia.

**Análisis Estadístico:** Se realizó a través de la generación de una base de data: se empleó el software estadístico SPSS 20.



### Técnicas de recopilación de datos

Se utilizaron estrategias de recopilación de datos secundarios para reunir información sobre las variables de la investigación. Estos procedimientos incluyeron:

- Compilación de las fuentes bibliográficas.
- Compendio de la gestión sanitaria de la “U.E. 403 Salud de Leoncio Prado”.
- Obtener información sobre el presupuesto institucional revisado utilizando la consulta fácil de usar que ofrece el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Examinar los requisitos legislativos para el Ministerio de Sanidad, así como la presentación de informes sobre objetivos y métricas de rendimiento.
- Recopilación de informe de evaluación de indicadores de desempeño de la U.E 403 Salud Leoncio Prado.

### Aspectos éticos

El estudio promueve el respeto a las personas, como demuestra el hecho de que se haya realizado con su implicación voluntaria y libertad en sus elecciones y contribuciones como participantes. El estudio se acogió a la normativa de la Universidad Cesar Vallejo, son de carácter obligatorios para este tipo de investigaciones.

### 3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Se visualizó prácticamente un desarrollo favorable del presupuesto por resultados en la calidad de gasto encaminados a la comunidad, la asignación de coordinador (conductor) de programas, se aplicó constantes capacitación en el empleo de herramientas de gestión institucional, que coadyuvaron a logro de los objetivos estratégicos, metas e indicadores de desempeño.

**Tabla 01:** Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	2.098 <sup>a</sup>	1	.148		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	.680	1	.410		
Razón de verosimilitud	3.138	1	.076		
Prueba exacta de Fisher				.265	.216
Asociación lineal por lineal	2.030	1	.154		
N de casos válidos	31				

a. 2 casillas (50.0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 1.16.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Los resultados de la prueba de Chi-cuadrado de Pearson, como se muestra en la tabla anterior, demuestran que el nivel es de 0,148, que es mayor que el 5 por ciento, lo que indica que la variable independiente “gestión por resultados” no explica la variable dependiente “calidad del gasto”.

**Tabla 02:** *Correlación de Recursos financieros con la Calidad de Gasto*

Correlaciones				
			Calidad de gasto	Recursos financieros
Rho de Spearman	Calidad de gasto	Coeficiente de correlación	1.000	.160
		Sig. (bilateral)		.389
		N	31	31
	Recursos financieros	Coeficiente de correlación	.160	1.000
		Sig. (bilateral)	.389	
		N	31	31

Dada la tabla anterior, se determina que la correlación es de 0,389, lo que confirma que los recursos financieros no son significativos, lo que explica que no influyen en la calidad del gasto público en la U.E. 403 Leoncio Prado Salud, a un nivel de significación mayor al 5%

**Tabla 03:** *Correlación de Evaluación presupuestal con la Calidad de Gasto*

Correlaciones				
			Calidad de gasto	Evaluación presupuestal
Rho de Spearman	Calidad de gasto	Coeficiente de correlación	1.000	.385*
		Sig. (bilateral)		.032
		N	31	31
	Evaluación presupuestal	Coeficiente de correlación	.385*	1.000
		Sig. (bilateral)	.032	
		N	31	31

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En referencia a la tabla anterior, se puede observar que, la correlación es de 0.32, entonces se puede afirmar que, la evaluación de presupuestal es significativa, con el fin de explicar que es un elemento decisivo en la calidad del gasto público de la U.E. 403 Saluda Leoncio Prado, Huánuco, debido a que el nivel de significa es menor del 5%.

(Engl, Dineiger & García, 2016), en su investigación “Fiscalización y Calidad del Gasto Público en América Latina y el Caribe”. La mejora de la calidad del gasto se ve facilitada por las auditorías de rendimiento y la supervisión interna del gobierno. Dado que la gestión del rendimiento no explica la calidad del gasto público, las conclusiones de las dos investigaciones difieren en el análisis de concordancia, y se adoptó la hipótesis alternativa en lugar de la primera.

(Martínez, 2019), en su investigación denominado “Influencia del presupuesto por resultados del gasto público en la Red de salud Chepén 2007-2016”, Como consecuencia de este estudio, se determinó que existe una relación indirecta entre el presupuesto por resultados de la Red de Salud Chepén y la calidad de su gasto desde el 2007 hasta el 2016, es decir, que el presupuesto por resultados tiene un impacto positivo en la calidad del gasto de la red. Con respecto al artículo, es factible llegar a una conclusión diferente en el sentido de que la gestión por resultados no explica la calidad del gasto público de la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco 2020, que es una organización sanitaria.

(Díaz, 2021), se utilizaron en el estudio los resultados del presupuesto de calidad de gasto pública de las Unidades Ejecutoras de Salud, Lambayeque en el año 2019, para determina la relación entre los resultados del presupuesto y la calidad de gasto público, concluyéndose que existe una relación entre dichas variables de manera estadísticamente significativa. Se encuentra una correlación positiva entre las dimensiones presupuesto por resultados y las dimensiones de la calidad del gasto público. Con respecto al estudio desarrollado que no existe correlación entre se pudo obtener como resultados que presupuesto con resultados y la calidad de gasto público.

### **Propuesta**

Se debe crean más Unidades Ejecutores, para poder descentralizar la carga de la Unidad Ejecutora en materia, debido que tiene a su cargo 68 establecimientos de salud, y equipar de equipos médicos sofisticados y de personal administrativo y asistencial capacitado a los Establecimientos de Salud más lejanos, y por consecuente brindar una mejor atención en los servicios de salud a la población.

## **4. CONCLUSIÓN O CONSIDERACIONES FINALES**

- 1) Esto fue confirmado por la prueba de Chi cuadrado de Spearson, que arrojó un valor de 0,148, mayor al 5%, lo que lo ubica en la zona de rechazo de la hipótesis. - La ejecución presupuestaria no tuvo un impacto significativo en la calidad del gasto

público en la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, Huánuco 2020, según lo determinó la prueba de Chi cuadrado de Spearson.

- 2) En cuanto a la calidad del gasto público en la U.E. 403 Salud Leoncio Prado, el 64,1 por ciento de las personas que respondieron al estudio consideran que casi siempre y siempre se les permite cooperar en la búsqueda de soluciones alternativas. El 71 por ciento de los empleados de la Red de Salud están siempre o casi siempre dispuestos a esforzarse para asegurar el éxito de la organización de la entidad; el 75,6 por ciento cree que la entidad siempre satisface las necesidades básicas de la población; y el 42 por ciento cree que los recursos institucionales de la gestión administrativa siempre están debidamente resguardados (fuente: Red de Salud).
- 3) Los empleados creen que las transferencias presupuestarias del Tesoro Público casi siempre se ajustan a los objetivos y metas de su organización; el 51,4 por ciento cree que los fondos transferidos por el Tesoro Público y los organismos competentes casi siempre se han recibido de manera oportuna; y el 69,7 por ciento cree que las metas de la institución casi siempre se priorizan de manera consistente.
- 4) Los trabajadores de las áreas administrativas deben realizar estudios de maneras semestral sobre la percepción que tienen los pobladores en relación a la calidad de los servicios que brindan.
- 5) El personal administrativo del sector salud, deberá retroalimentar con capacitaciones de gestión de manera constante.
- 6) Se sugiere a los funcionarios administrativos de la unidad ejecutora diseñar indicadores donde involucren a todos los actores y tomen en cuenta la priorización en los gastos y los resultados que se puedan alcanzar quedando claro los términos y tiempos que se solucionaran los problemas.
- 7) Establecer y/o actualizar reglas o normas internas, que coadyuve a mejorar la ejecución presupuestal articulándose con la eficiencia y la calidad de procedimientos relación a evaluación en términos generales de la gestión pública.
- 8) Se debe cumplir con rigurosidad los estándares establecidos por la sociedad en lo que es la transparencia en todas las instancias de procesos tomando en cuenta su diseño, formulación, aprobación, ejecución, y control.

## **5. LISTA DE REFERENCIAS**

- Armijo & Espada (2014) Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina. Comisión Económica para América Latina y el Caribe Publicación de las Naciones Unidas ISSN 1680-8843. 82pp. Recuperado de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/1/S1420450\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/1/S1420450_es.pdf)
- Revista Actualidad empresarial, (2018). Recuperado de: [https://www.academia.edu/36565837/Actualidad\\_Empresarial\\_-\\_Edici%C3%B3n\\_N\\_](https://www.academia.edu/36565837/Actualidad_Empresarial_-_Edici%C3%B3n_N_)
- Milanesi, A. (2018) The management for outcomes: a review of the literature and its challenges in latin américa. revista admin&desarrollo 48.indd 171 Administración & Desarrollo, Vol. 48, N°. 1, 2018, págs. 171-199 Recuperado: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6654352>
- Muñoz, (2016). El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del gasto del sector salud 87 pp.
- Muñoz, W. (2019) Presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Pasco – Año 2017 – Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.
- Lemus, D., Torres, A., Cubillos, S., & Camelo, F. (2017) Análisis de la ejecución presupuestaria en Colombia durante el período 1954-2013. Revista Cife 30 Issn: 0124-351 / Año 19, n° 30/ enero-junio pp. 23-45. Recuperada de <https://revistas.usantotomas.edu.co/index.php/cife/article/view/3888/4084>
- Engl, R., Dineiger, P., & García, M. (2016) Fiscalziación y Calidad del Gasto Público en América Latina y el Caribe. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. La Libertad, El Salvador.
- Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA
- Bastidas, C., Andocilla, J. & Franco, W., (2016) Consideraciones sobre la calidad del gasto público. Revista Publicando, 3(7).2016, 553-561. ISSN 1390-9304. Milagro. Ecuador. Recuperado de file:///C:/Users/USER/Downloads/Dialnet-ConsideracionesSobreLaCalidadDelGastoPublico-5833481.pdf
- Prior, D. (2011) Eficacia, eficiencia y gasto público ¿Cómo mejorar?. indd 11. Universidad Autónoma de Barcelona. Revista de contabilidad y dirección Vol. 13, año 2011, pp. 11-20. Recuperado de: <https://accid.org/wp->

- content/uploads/2018/10/Eficacia\_Eficiencia\_y\_Gasto\_Publico.\_Como\_mejorar.pdf
- Clements, B., Faircloth, C., & Verhoeven (2007) Gasto Público en América Latina: tendencias y aspecto clave de política pp. 39 - 57. Santiago. Chile Recuperado de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11222/093039062\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11222/093039062_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Jaime, A. Contreras Álvarez (2018) Management by results in policies for overcoming poverty in Chile: <http://www.revistaenfoques.cl/index.php/revista-uno/article/view/4>
- Hayes, B. (1999). Existen tres métodos de muestreo.
- Shack, N., & Porras, H. (2020). Monitores Ciudadanos de Control Un mecanismo de Control Social. Lima, Perú.
- Chura, A. (2020). El presupuesto y su influencia en el logro de metas físicas programadas. Universidad Nacional del Altiplano, Vol. 9 No 4, pp. 1917. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.26788/riepg.2020.4.200>
- García, E. (2013). Control gubernamental del gasto público en el Estado constitucional: reflexiones a propósito de la aprobación de las facultades sancionadoras de la Contraloría General en materia de responsabilidad administrativa funcional. Derecho, Lima, Perú.
- <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2020&ap=ActPro>  
y
- Martínez, E. (2019) Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Red de Salud Chepén 2007-2016. (Tesis de Maestría de la Unidad Nacional de Trujillo). Trujillo. Perú.
- <https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/12854/Mart%c3%adnez%20Espinoza%20Pedro%20Mario.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Díaz, C. (2021) Presupuesto por resultados y su impacto en la calidad del Gasto Público en las Unidades Ejecutores del sector salud, Lambayeque – 2019. (Tesis de Doctorado de la Universidad Cesar Vallejo) Trujillo. Perú. Recuperado de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57015/D%c3%adaz\\_GC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57015/D%c3%adaz_GC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Solsol, J. (2021) Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Oficina de Gestión de Servicio de Salud Huallaga Central, Juanjuí – 2020. pp. 37 (Tesis de Maestría de la Universidad César Vallejo). Tarapoto. Perú.