



**Ciencia Latina**  
Internacional

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.  
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), noviembre-diciembre 2024,  
Volumen 8, Número 6.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i6](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6)

## **PLANEACIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL CON INCLUSIÓN SOCIAL Y/O GOBERNANZA. UNA REVISIÓN BIBLIOMÉTRICA 2002-2022**

**MUNICIPAL SPORTS PLANNING WITH SOCIAL  
INCLUSION AND/OR GOVERNANCE. A BIBLIOMETRIC  
REVIEW 2002-2022**

**Aldo Flores Almanza**

Investigador independiente - México

**Ana Elisa Castro Sánchez**

Universidad Autónoma de Nuevo León - México

**Rocío Martínez Hernández**

Investigador independiente - México

**Georgina Mayela Núñez Rocha**

Investigador independiente - México

**Zapopan Martín Muela Meza**

Universidad Autónoma de Nuevo León - México

DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i6.15543](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.15543)

## Planeación deportiva municipal con inclusión social y/o gobernanza. Una revisión bibliométrica 2002-2022

**Aldo Flores Almanza<sup>1</sup>**[adnan.floresalmnz@uanl.edu.mx](mailto:adnan.floresalmnz@uanl.edu.mx)<https://orcid.org/0000-0001-8847-5104>Investigador independiente  
México**Ana Elisa Castro Sánchez**[ana.castrosh@uanl.edu.mx](mailto:ana.castrosh@uanl.edu.mx)<https://orcid.org/0000-0002-2500-3238>Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad  
de Salud Pública y Nutrición  
Monterrey - México**Rocío Martínez Hernández**[rocio.martinezhe@uanl.edu.mx](mailto:rocio.martinezhe@uanl.edu.mx)<https://orcid.org/0000-0003-0288-6960>Investigador independiente  
México**Georgina Mayela Núñez Rocha**[georgina.nunezrc@uanl.edu.mx](mailto:georgina.nunezrc@uanl.edu.mx)<https://orcid.org/0000-0002-5789-774X>Investigador independiente  
México**Zapopan Martín Muela Meza**[zapopan.muelamz@uanl.edu.mx](mailto:zapopan.muelamz@uanl.edu.mx)<https://orcid.org/0000-0002-3262-9255>Universidad Autónoma de Nuevo León  
Facultad de Organización Deportiva: San  
Nicolás de los Garza  
Nuevo León - México

### RESUMEN

Los planes de desarrollo deportivos municipales (PDDM), son una guía para la acción de instancias públicas y privadas del municipio en materia de educación física y deporte; La inclusión social apoyaría en proporcionar la accesibilidad de los ciudadanos a la actividad física recreativa y deportiva; la gobernanza a una actuación eficiente de los actores involucrados. Objetivo. Realizar un análisis bibliométrico sobre la producción científica de los PDDM bajo la inclusión social y/o gobernanza entre el 2002 al 2022. Metodología: Se incluyeron artículos de carácter científico que contenían las variables de interés en idioma español e inglés, dentro del Índice Científico Google Académico. Resultados. El desarrollo y la producción científica en torno a este tema es escasa, los artículos que existen se enfocan bajo el concepto de gobernanza, Tailandia y Estados Unidos son los países con mayor producción científica, el año 2013 cuando más publicaciones se realizaron y los artículos publicados en revistas de en cuartil 2 fueron los más citados. Conclusión. El interés de la comunidad científica de las ciencias de la gestión de la AF y deportiva se concentra en cuestiones de aptitudes, capacidades y lesiones físicas dentro del alto rendimiento, olvidando una gran problemática de salud pública.

**Palabras clave:** políticas públicas deportivas, planes de desarrollo deportivo, inclusión social, gobierno municipal, gobernanza

---

<sup>1</sup> Autor Principal

Correspondencia: [adnan.floresalmnz@uanl.edu.mx](mailto:adnan.floresalmnz@uanl.edu.mx)

# **Municipal sports planning with social inclusion and/or governance. A bibliometric review 2002-2022**

## **ABSTRACT**

Municipal sports development plans (PDDM) are a guide for the action of public and private entities of the municipality in terms of physical education and sport; Social inclusion would support in providing citizens' accessibility to recreational and sporting physical activity; governance to an efficient performance of the actors involved. Objective. To carry out a bibliometric analysis on the scientific production of the PDDM under social inclusion and/or governance between 2002 and 2022. Methodology: Scientific articles containing the variables of interest in Spanish and English were included in the Google Scholar Scientific Index. Results. The development and scientific production around this topic are scarce, the articles that exist focus on the concept of governance, Thailand and the United States are the countries with the highest scientific production, the year 2013 when more publications were made and the articles published in journals in quartile 2 were the most cited. Conclusion. The interest of the scientific community in the management sciences of AF and sports is focused on issues of aptitude, capabilities and physical injuries within high performance, forgetting a major public health problem.

**Keywords:** public sport policies, sport development plans, social inclusion, municipal government, governance

*Artículo recibido 10 noviembre 2024*

*Aceptado para publicación: 16 diciembre 2024*



## INTRODUCCIÓN

Los planes de desarrollo deportivos municipales (PDDM), son instrumentos que sirven como guía para la acción de estrategias establecidas por las instituciones públicas o privadas del municipio, en ellos, se presentan los compromisos del periodo administrativo en turno, los cuales son acordados entre diversos sectores de la población local en materia de educación física, deporte y recreación, (Gutiérrez, 2008).

Los PDDM no solo comprenden o actúan en función del ámbito deportivo o de competencia, si no que engloban otras áreas como la gestión de la actividad física recreativa, entre otras (Carranza-Bautista, 2020).

La actividad física recreativa (AFR) es una de las actividades, más importantes para la disminución del sedentarismo y la inactividad física, los cuales, son responsables del desarrollo de enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT) como la obesidad, la diabetes, hipertensión, entre otras (Organización Mundial de la Salud [OMS], 2020). En el contexto actual, los beneficios de la Actividad física (AF) en tiempo y frecuencia recomendados son bien conocidos, sin embargo, uno de cada cuatro adultos no realiza el nivel recomendado (150 minutos por semana) por la OMS (Instituto Nacional de Estadística y Geografía [INEGI], 2023; OMS, 2020). Al respecto, Segura y Buarque (2015) refieren que esto podría ser explicado por factores conductuales-Individuales y ambientales.

Con el objetivo de abordar y explicar los factores ambientales que intervienen en los bajos niveles de actividad física, se han realizado distintas teorías, por ejemplo: el modelo socio ecológico para la promoción de la salud de (McLeroy et al., 1988), adaptado por González-Viana et al. (2019) para el fomento de la AF en los ciudadanos, el modelo realizado por Diago et al. (2022) que busca mediante la gobernanza, la obtención de una mejoría en la calidad de vida de sus residentes a través de la AF, y por último, la planeación de los PDDM bajo la inclusión social para su fomento entre los ciudadanos (Vásquez et al., 2018); estos dos últimos conceptos podrían servir como un sustento científico para la formulación de políticas o estrategias que incrementen el acceso a la AFR (Cuevas, 2020).

Si bien, el concepto de gobernanza e inclusión social dentro de los PDDM es un tema emergente y poco estudiado, la formulación de políticas en materia de AFR bajo estos conceptos se encuentran aún más arraigado, no obstante, algunos autores como Valdez-Méndez, (2015) menciona que sin políticas en materia de AF enfocadas mayormente a la parte recreativa y que no se encuentren sustentadas bajo los



conceptos de gobernanza (Flores-Almanza, 2020; Hernández, 2019; Robnik, 2017) e inclusión social (Asís Roig, 2017; Cáceres et al., 2020; Feller et al., 2012; Flores-Almanza, 2020; Levoratti, 2015; Segura & Buarque, 2015; Valderrama et al., 2015) seguirán existiendo brechas en el acceso, el disfrute y adopción de actividades físico recreativas y deportivas, como lo son, el deporte para todos, deportes de aventura, deporte de base o formativo, modalidades de acondicionamiento físico, actividad física para la salud, actividades de ocio y actividades para la tercera edad (Carranza-Bautista, 2020), entre los ciudadanos que están en condiciones de pobreza y los ciudadanos de clase media a alta, originando un bajo desarrollo y bienestar colectivo y aumentando las brechas de equidad e igualdad entre los ciudadanos (Ulloa & Ortís, 2016).

Al respecto, en México existe una política en materia de AF (Diario Oficial de la Federación [DOF], 2021), no obstante, sus directrices están inclinadas hacia el deporte para el alto rendimiento, por lo que, ha sido fuertemente criticada por su falta de acciones específicas para el fomento de la AFR en los ciudadanos, así como por la falta de transparencia de los actores asignados en el desarrollo de las acciones a realizar en cuanto a la AFR, la administración y distribución de sus recursos, la determinación de plazos para la realización de sus acciones, derivando en una planeación de AFR deficiente y que dista de la inclusión social y la gobernanza (Flores-Almanza, 2020; Valdez-Méndez, 2015).

En lo que se refiere al concepto de inclusión social, en México, este concepto se ha considerado de manera importante dentro del ámbito deportivo, sin embargo, su énfasis se ha realizado desde la relación con la discapacidad física, psicológica o de género, haciendo una falta evidente en el origen social (Valderrama et al., (2015), por otro lado, la gobernanza se ha analizado para la formulación de las políticas públicas deportivas como una medida para la consolidación de la AF en los ciudadanos, y que esta sea vista como una inversión para la obtención de los beneficios de su práctica y no como un gasto de los recursos públicos (Cuevas, 2020).

Por lo que, la importancia de la inclusión social tomando como base lo mencionado por Cáceres et al. (2020); en la formulación y desarrollo de los PDDM radicaría en que puede proporcionar las herramientas necesarias que favorezcan a la accesibilidad, mediante mejores oportunidades, recursos, voz y respeto por los derechos de las personas que se encuentran en desventaja ya sea en función de

edad, sexo, discapacidad, raza, origen étnico, religión, pero sobre todo en estado económico (Flores-Almanza, comunicación personal, 28 de marzo 2022). De esta manera, se busca prestar el servicio a todos los residentes sin excepciones, prevenir y erradicar situaciones de bajo desarrollo personal, como se viene dando en las zonas de mayor vulnerabilidad (Alderrama et al., 2015). Al respecto, Asís, (2017) y Martínez, (2012) consideran que el deporte y la AF son pilares de la inclusión social, ya que dentro de estas se pueden establecer y crear espacios para su fortalecimiento mediante la accesibilidad a recursos o espacios, capacitando al personal para que los ciudadanos tengan un trato adecuado acorde a su situación, por lo cual el fomento de las AF por competencia provoca la exclusión social.

Cabe señalar, que se han analizado los planes de desarrollo a nivel municipal, que incluyen dentro su planeación los conceptos de inclusión social o gobernanza tal es el caso del municipio de Candelaria, Valle del Cauca, Colombia, sin embargo al ser algo nuevo para los actores del ámbito político que se encargan de elaborarlos, se encontraron diversas fallas tanto es su ejecución como en la planeación (Vásquez et al., 2018), no obstante, la literatura refiere, que de incluir a la gobernanza apoyaría a una actuación eficiente de los involucrados, en los procesos de ejecución; mediante recintos de articulación y trabajo asociado (Vásquez et al., 2018); esto a su vez propicia a que los involucrados se sometan a trabajar bajo los principios de transparencia, solidaridad, procesos democráticos y separación de poderes (Caetano et al., 2024); bajo la finalidad de optimizar una red colaborativa entre actores externos al gobierno; el establecimiento de códigos de ética; además de una diligencia de conflictos franca y concreta para su óptimo desempeño (Oliveros, 2018; Yubay Barata, 2016); finalizando con la vigilancia de las operaciones, actividades y el comportamiento de los involucrados, a través de un grupo establecido y la delimitación de roles o funciones; para un involucramiento en torno a un proceso de mejora continua (Robnik, 2017).

Por último, los resultados del presente trabajo nos brindan un panorama a cerca de la producción científica entorno a este tema, la tendencia y relevancia de esta línea de investigación en la comunidad científica, lo cual, puede servir para ser un foco de interés dentro del ámbito de la gestión de actividades físicas o deportivas.

## **METODOLOGÍA**

### **Objetivo**

Se establecieron dos objetivos generales, el primero es de acuerdo al análisis bibliométrico sobre la producción científica creada en torno a la planeación deportiva municipal bajo los conceptos de inclusión social y/o gobernanza del 2002 al 2022 con atención especial en los indicadores de productividad científica como: el tamaño bibliométrico por país, índice de publicaciones por año, índice de actividad por institución, índice de producción por autor; los índices de colaboración ejemplo: el índice de coautoría, índice de colaboración institucional; y los índices de repercusión e impacto: citas recibidas por idioma (Tomás-Górriz & Tomás-Casterá, 2018).

El segundo es enfocado a la parte del contenido (Marín-Suelves & Ramon-Llin Más, 2021) como lo es el área disciplinar, la temática (Ramos-Álvarez et al., 2024), las metodologías y los métodos o técnicas empleados para la recolección de los datos, con la finalidad de esclarecer cuales han sido las vías para el desarrollo de su producción científica, y obtener un panorama general en cuanto a los tipos de diseño metodológicos que se podría utilizar como alternativas para generar nuevos y sustanciales aportes .

### **Obtención de la información**

La información obtenida y presentada en el presente artículo fue extraída del índice científico Google académico por las siguientes razones:

- Se accede al documento mediante un solo acceso y proporciona el conteo de citas (Franco, 2023).
- Es una herramienta eficaz y científicamente válida a la par de Web of Science o Scopus para hacer bibliometría (Martínez-Morilla & Ramírez-Sánchez, 2017).
- Ofrece en su mayoría documentos de acceso abierto (Torres-Salinas & Jiménez-Contreras, 2012).
- Fácil para identificar diversos indicadores bibliométricos como el número de citas (Torres-Salinas et al., 2009)
- Es un buscador gratuito (Franco, 2023).
- Utiliza diversas fuentes y disciplinas (Franco, 2023).

La búsqueda de los documentos se realizó con los descriptores entrecomillando “planes de desarrollo

deportivo” y sin entre comillas municipal o local combinándolos con los descriptores:

- “Inclusión social” entre comillas
- “Integración social” entre comillas
- Gobernanza sin entrecomillar

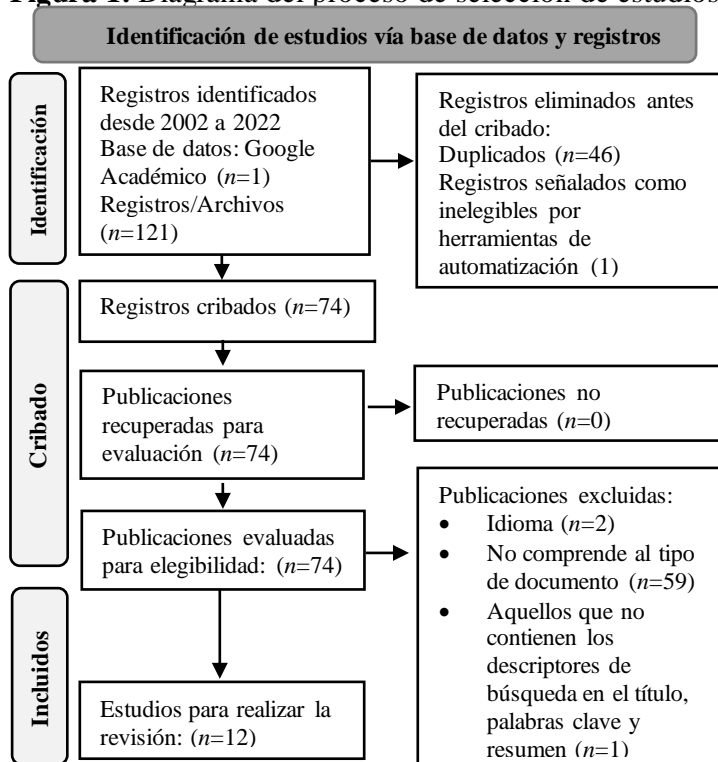
### Criterios de selección

Criterios de inclusión: se incluyeron artículos de carácter científico, revisiones bibliográficas (teóricas) y sistemáticas que dentro de su redacción abordaran e incluyeran de manera profunda los planes de desarrollo deportivo bajos los conceptos de inclusión social y/o gobernanza. Después de realizar la búsqueda mediante los descriptores establecidos se obtuvo un total de 121 resultados.

Criterios de exclusión: Se excluyeron aquellos documentos en formato de tesis, conferencias, monográficas, documentos oficiales de gobierno; documentos redactados en idiomas diferentes al español e inglés; y aquellos documentos que no contenían los descriptores de búsqueda en el título, palabras clave y resumen.

Dentro de la Figura 1 se aprecia el flujoograma para la selección de documentos que posteriormente se analizarían.

**Figura 1.** Diagrama del proceso de selección de estudios





## Análisis estadístico

Una vez seleccionados los documentos, se revisó la información de este y se procedió a registrar la información en el software Microsoft® Excel, se utilizó una hoja de cálculo por idioma para comenzar con la selección de documentos, según los criterios establecidos para su muestra. Posteriormente se realizó una tabla, para analizar la información de cada artículo, ver Tabla 1. En cuanto a la columna correspondiente a Institución / (disciplina), se determinó la disciplina de acuerdo con el título, palabras clave y facultad de procedencia de los autores, para el apartado de la temática, en base al título del artículo, más las palabras clave de este. Por último, para los resultados de los indicadores de repercusión e impacto ver Tabla 5, esta es correspondiente a las citas recibidas por revista y la medición de su cuartil mediante el factor de medición SCImago Journal Rank del año 2024.

**Tabla 1.** Tabla de recolección de datos para su análisis bibliométrico

Autor/ Nombre del artículo/ (País)	Metodología / (Método o técnica de recolección de datos)	Institución / (Disciplina)	Revista / (Cuartil)	Citas	Variables / (Temática)
Orts, F./ Planificación municipal de actividades deportivas. ¿Hacia dónde camina la gestión del deporte local? / (España) <a href="https://colectafecv.com/wp-content/uploads/Art_2.pdf">https://colectafecv.com/wp-content/uploads/Art_2.pdf</a>	Cualitativa / (Análisis de documentos, fichas descriptivas)	Fundación Deportiva de Valencia / (Gestión deportiva)	Actividad Física y Deporte: Ciencia y Profesión/ (Q3) *2022	2	Planificación, deporte, municipio, fomento, función social / (Desarrollo deportivo)
Suebmai, Chalitpol; Karnjanakit, Sombat; y Gulthawatvichai, Teprasit / Managing Community Sport and Recreation in Local Administrative Organizations in Thailand / (Tailandia) <a href="https://doi.org/10.2139/ssrn.3398857">https://doi.org/10.2139/ssrn.3398857</a>	Mixta / (Entrevista en profundidad, cuestionarios y análisis de contenido)	Chulalongkorn University / (Gestión deportiva)	PSAKU International Journal of Interdisciplinary Research/ (NE)	1	Deporte, recreación, organización de administración local / (Desarrollo deportivo)
Teeranuwat P, Thithathan S. / SOAR Innovation Approach to Creating Strategies Formulation to Drive Sport Ecosystem in Thailand / (Tailandia) <a href="http://aassjournal.com/article-1-1030-en.html">http://aassjournal.com/article-1-1030-en.html</a>	Cualitativo / (Entrevista en profundidad y grupos focales)	Mahidol University / (Gestión deportiva)	Annals of Applied Sport Science / (Q3)	0	Ecosistema deportivo, SOAR, integración, estrategias / (Desarrollo deportivo)
Somphong, S. / A major sports supporter: The Sports Authority of Thailand. African / (Tailandia) <a href="https://www.ajht.com/uploads/7/1/6/3/7163688/article_7vol_9_2_2020_thailand.pdf">https://www.ajht.com/uploads/7/1/6/3/7163688/article_7vol_9_2_2020_thailand.pdf</a>	Cualitativo / (Estudio de caso)	Suan Sunandha Rajabhat University / (Gestión deportiva)	Journal of Hospitality, Tourism, and Leisure / (Q3)	2	Organización, gestión, eventos deportivos, autoridad deportiva de Tailandia / (Gestión deportiva)
Berg, B. K., Irwin, C. C., Wright, P. M., Irwin, R. L., y Hutchinson, M. / An Unacceptable status quo: A Sport development case study of swimming and Drownings / Estados Unidos) <a href="https://doi.org/10.1016/j.smr.2015.11.002">https://doi.org/10.1016/j.smr.2015.11.002</a>	Cualitativo / (Estudio de caso)	Universidad de Memphis, Northern Illinois University, / (Gestión deportiva)	Sport Management Review, / (Q1)	3	Desarrollo deportivo, políticas y gobernanza, gestión estratégica y recreación y ocio. (Desarrollo y Política deportivos).
Smolianov, P., Norberg, J., Christopher, B. Dolmatova, T., Schoen, Ch., Dion, S. / Comparing the practices of USA skiing and snowboarding against a global model for integrated development of mass and high-performance sport. / (Estados Unidos, Rusia) DOI:10.7752/jpes.2022.07222	Cualitativo / (Encuestas, discusiones semiestructuradas, análisis de contenido)	Salem State University, William Paterson University, Federal Science Center of Physical Culture and Sport / (Kinesiólogía, Deporte y Movimiento)	Journal of Physical Education and Sport / (Q3)	1	Desarrollo deportivo, participación masiva, alto rendimiento / (Desarrollo deportivo)
Smith, J., Romanazzi, F., Smolianov, P., Morrisette, J. N., Dion, S., Schoen, C., & Dolmatova, T / Exploring the integration of medicine and sport at macro-, meso-, and microlevels of development for high athletic performance and lifelong public health with reference to practices at the University of Northern Iowa. / (Estados Unidos, Rusia) DOI:10.7752/jpes.2022.01017	Cualitativo / (Análisis de documentos)	University of Northern Iowa, Salem State University, William Paterson University, Federal Science Center of Physical Culture and Sport / (Medicina deportiva, deporte)	Journal of Physical Education and Sport, / (Q3)	0	Integración, salud pública, rendimiento, universidad / (Desarrollo deportivo)

Phunsawat, P., & Taweeponpathomkul, S. / Factors influencing management success of the Thailand National Sports Association / Tailandia DOI:10.7752/jpes2016.s2177	Cualitativo / (Cuestionarios)	Chulalongkorn University / Gestión deportiva)	Journal of Physical Education and Sport / (Q3)	0	Éxito en la gestión y asociación nacional de deportes / (Gestión deportiva)
Ruetten, A., Frahsa, A., Engbers, L., Gusi, N., Mota, J., Pacenka, R., Troelsen, J., Vasickova, J., & Vuillemin, A. / Supportive Environments for Physical Activity, Community Action, and Policy in 8 European Union Member States: Comparative Analysis and Specificities of Context / (Alemania) <a href="https://doi.org/10.1123/jpah.2012-0225">https://doi.org/10.1123/jpah.2012-0225</a>	Cualitativo / (Entrevistas semiestructuradas, grupos focales, análisis de documentos)	Universidad Friedrich-Alexander Erlangen-Nurnberg. / (Promoción de la actividad física)	Journal of Physical Activity and Health, / (Q1)	16	Política de promoción de la actividad física / (Política deportiva)
B. David Ridpath, Andrew Rudd & Sarah Stokowski / Perceptions of European Athletes that Attend American Colleges and Universities for Elite Athletic Development and Higher Education Access / (Estados Unidos) DOI:10.1080/24704067.2019.1636402	Mixto / (Entrevistas cualitativas)	Universidad de Ohio, Belmont Abbey College, Universidad de Arkansa / (Gestión deportiva)	Journal of Global Sport Management / (Q2)	22	Education; athletics; European; Club Sports; NCAA / (Desarrollo Deportivo)
Newland, B. L., y Bowers, M. T. / Managing a confederation of rivals / (Estados Unidos y Alemania) <a href="https://doi.org/10.1016/i.smr.2012.06.001">https://doi.org/10.1016/i.smr.2012.06.001</a>	(Estudio de caso)	Universidad Victoria, Australia, Universidad de Texas / (Gestión deportiva)	Sport Management Review / (Q1)	3	Desarrollo Deportivo; Deporte juvenil; Política; Gobernanza; Conflicto (Desarrollo y política deportivas)
Geraplansub, A. y Gultawatvichai, T. / Management Guideline for Public Sport and Recreation in an Urban Setting: Case of Bangkok, Thailand / (Tailandia) <a href="http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3398854">http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3398854</a>	Mixta / (Entrevista a profundidad, grupo de enfoque)	Chulalongkorn University / (Gestión deportiva)	PSAKU International Journal of Interdisciplinary Research/ (NE)	5	Gestión deportiva, servicios públicos, deportes recreativos (Gestión deportiva)

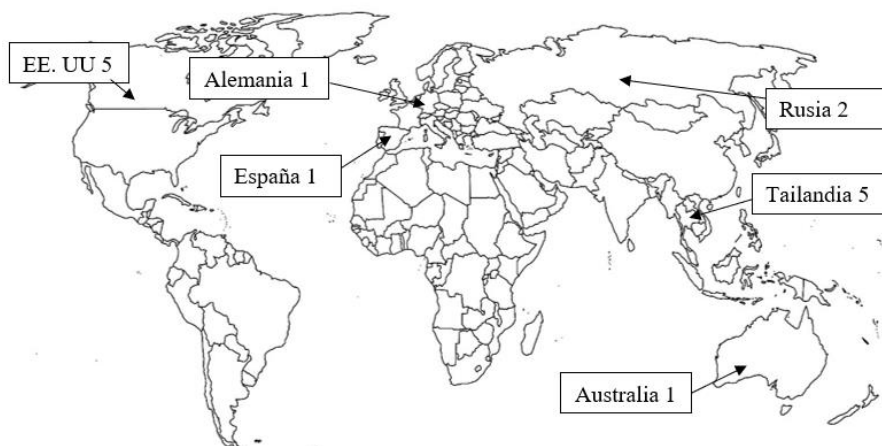
Nota: NE = No encontrado; Q = Cuartil; Elaboración propia

## RESULTADOS

Los resultados finales, mostraron una  $n=12$  documentos que cumplían con los criterios de inclusión, donde el 100% de los documentos tenían el concepto de gobernanza, pero solo el 22% tenían en su contenido el desarrollo de ambos conceptos y ningún documento tenía de manera aislada el concepto inclusión social.

Dentro de los indicadores de productividad científica; el tamaño bibliométrico por país como se aprecia en la figura 2, el 2002 al 2022 son los años, cuando se realizó mayor producción científica; siendo Tailandia y Estados Unidos los países con mayor número de publicaciones producidas en cuanto a la línea de investigación de Planeación deportiva municipal con inclusión social y/o gobernanza, con 5 documentos cada uno, cabe destacar que los trabajos realizados por los investigadores tailandeses fueron desarrollados por integrantes de aquel país, a diferencia de los estadounidenses, quienes trabajaron de forma colaborativa con investigadores de países como Rusia y Australia.

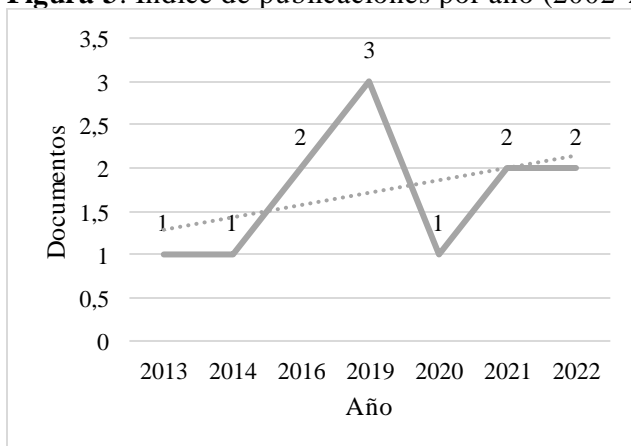
**Figura 2.** Tamaño bibliométrico (número de publicaciones por país)



Nota: el número de países es mayor al número de documentos analizados, debido a que varios de los documentos fueron elaborados en colaboración de autores de diferentes países. Fuente: elaboración propia, figura basada en los autores Díaz-Quesada et al. (2023).

En cuanto al índice de publicaciones científicas por año, durante el periodo del 2002 al 2022, se encontró que entre el año 2002 hasta el 2012 no se publicó ningún documento científico de Planeación deportiva municipal con inclusión social y/o gobernanza, hasta el 2013 donde se puede observar una tendencia creciente en el número de documentos publicados (ver Figura 3), destacando, al año 2019 como el más productivo en cuanto a la realización de este tipo de trabajos.

**Figura 3.** Índice de publicaciones por año (2002-2022)



Fuente: Elaboración propia.

Para el índice de actividad por institución educativa, se puede observar en la Tabla 2 que la Chulalongkorn University de Tailandia es la universidad que tuvo un mayor porcentaje con un 14% ( $n=3$ ), acreditándola como la de mayor aportación en cuanto a la realización de este tipo de trabajos científicos.

**Tabla 2.** Índice de actividad (porcentaje por institución)

Institución	<i>n</i>	%
Fundación Deportiva de Valencia	1	5%
Chulalongkorn University	3	14%
Mahidol University	1	5%
Suan Sunandha Rajabhat University	1	5%
Universidad de Memphis	1	5%
Northern Illinois Universit	1	5%
Salem State University	2	10%
William Paterson University	2	10%
Federal Science Center of Physical Culture and Sport	2	10%
University of Northerm Iowa	1	5%
Universidad Friedrich-Alexander	1	5%
Universidad de Ohio	1	5%
Belmont Abbey College	1	5%
Universidad de Arkansa	1	5%
Universidad Victoria	1	5%
Universidad de Texas	1	5%

Fuente: Elaboración propia.

Dentro del índice de producción por autor, se puede observar en la Tabla 3, que solo 6 autores destacan con 2 publicaciones cada uno, teniendo en Tailandia al autor Tepraprasit Gulthawatvichai, en Estados Unidos a los autores Peter Smolianov, Jaclyn Noerberg Morrissette, Christopher Schoen y Steven Dion, y en Rusia a la autora Tamara Dolmatova sin embargo, los autores de los últimos dos países mencionados colaboraron en la realización de los mismos artículos lo que representa el 16.5% ( $n=2$ ).

**Tabla 3.** Índice de producción por autor

Autor	<i>n</i>	%
Tepraprasit Gulthawatvichai	2	16.5%
Peter Smolianov	2	
Jaclyn Noerberg Morrissette	2	
Tamara Dolmatova	2	16.5%
Christopher Schoen	2	
Steven Dion	2	
Resto de autores ( $n=32$ )	1	67%

Fuente: elaboración propia.

Pasando a los indicadores de colaboración, en torno a la Planeación deportiva municipal con inclusión social y/o gobernanza, el índice de coautoría cociente del número de autores entre el número de artículos, determino un promedio de 4 autores por artículo, lo que demuestra que en este tipo de publicaciones son realizadas de manera colaborativa. Sin embargo, el cociente es menor con relación a la colaboración entre instituciones, teniendo un índice de colaboración institucional número de centros firmantes entre el número de artículos de 1.45, lo que nos lleva a establecer qué las colaboraciones son en su mayoría de la misma institución.

Por otra parte, los indicadores de repercusión e impacto, tomando como ejemplo el número de citas, estas fueron contabilizadas por idioma, dando un total de 53 citas para el idioma inglés, mientras que para el idioma español solo se recibieron 2, lo que representa un 96% y 4% respectivamente. En cuanto al impacto por revista, el Sport Management Review pese a situarse dentro del primer cuartil de consumo de acuerdo con el indicador SCImago Journal Rank no fue la que mayor número de citas obtuvo como se aprecia en la Tabla 4 por el contrario, el Journal of Global Sport Management situado en el cuartil 2 cuadruplico el número de citas de la revista antes mencionada con 22.

**Tabla 4.** Citas recibidas por revista.

Revista	Cuartil	<i>n</i>	%
Actividad Física y Deporte: Ciencia y Profesión	Q3	2	3.5%
PSAKU International Jurnal of Interdisciplinary Research	NE	6	11%
Annals of Applied Sport Science	Q3	0	0%
Journal of Hospitality, Tourism, and Leisure	Q3	2	3.5%
Sport Management Review	Q1	6	11%
Journal of Physical Education and Sport	Q3	1	2%
Journal of Physical Activity and Health	Q1	16	29%
Journal of Global Sport Management	Q2	22	40%

Nota: Q = cuartil según el Journal of Global Sport Management en el año 2024, fuente: elaboración propia.

Siguiendo con el apartado se demuestra que los autores: Ruetten A, Frahsa A, Engbers L, Gusi N, Mota J, Pacenka R, Troelsen J, Vasickova J, y Vuillemin A. de Alemania; y David Ridpath D, Rudd A y Stokowski S. de Estados Unidos, fueron los que causaron mayor impacto en la comunidad científica con sus trabajos, pese a que cada grupo de investigadores de diferente país realizarán solo una publicación, lograron la mayor cantidad de citas en comparación con el resto con un total de 16 y 22



para cada documento respectivamente como se distingue en la Tabla 1.

Dentro de la parte de contenido de los documentos, la disciplina de Gestión deportiva fue la encargada de realizar en mayor medida la producción científica de planeación deportiva en el nivel municipal bajo los conceptos de la inclusión social y/o la gobernanza con 76% ( $n=9$ ) de la producción como se puede observar en la Figura 4. En cuanto a la principal temática como se aprecia en la Figura 5 el Desarrollo deportivo fue el tema que abordó con mayor énfasis los PDDM con un 50% ( $n=6$ ).

**Figura 4.** Principales disciplinas encargadas de la elaboración de los documentos.



Fuente: elaboración propia.

**Figura 5.** Temáticas dentro de los documentos

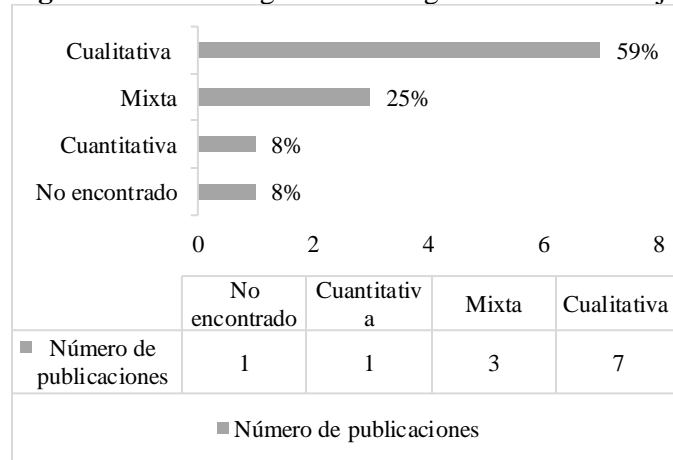


Fuente: elaboración propia.

Continuando con los resultados de contenido de los documentos, la metodología cualitativa es el enfoque metodológico más utilizado en los diferentes artículos científicos que abordan este tema, teniendo como resultado un 59% ( $n=7$ ), como se puede observar en la Figura 6; la entrevista sea en profundidad o semiestructurada han sido las técnicas para la recolección de datos más utilizadas en 5 de las investigaciones, seguido de los grupos focales y el análisis de contenido con un total de 4 cada

uno como se demuestra en la Tabla 5, demostrando que las técnicas o métodos cualitativos son los más utilizados.

**Figura 6.** Metodología de investigación de los trabajos analizados



Fuente: elaboración propia

**Tabla 5.** Métodos o técnicas de recolección de datos utilizadas

Método o técnica	n	%
Análisis de contenido	4	25%
Cuestionarios	2	12.5%
Encuestas	1	6%
Entrevista en profundidad	3	19%
Entrevistas Semiestructuradas	2	12.5%
Grupos focales	4	25%

Fuente: elaboración propia.

## DISCUSIÓN

De acuerdo con el primer objetivo, analizar mediante la bibliometría la productividad científica en torno a la planeación deportiva municipal con inclusión social y/o gobernanza, durante el periodo 2002-2022, se pudo observar, que el desarrollo y producción científica en torno a este tema es escasa, por lo cual se considera una línea de investigación en gestación comparado con otras temáticas que forman parte de las ciencias de la AF y el deporte como lo es, la Educación física y el deporte de alto rendimiento, estos resultados concuerdan con lo expuesto por Ramos-Álvarez et al. (2024) y Devís et al. (2010), donde realizaron el análisis de 16 revistas españolas en ciencias de la AF y el deporte, las disciplinas y los temas, encontrando que las temáticas de mayor interés para la comunidad científica son; el manejo de lesiones (7,29%), las capacidades físicas (6,94%) y la educación física (3,47%).

Los resultados de otro estudio bibliométrico relacionado con la gestión deportiva, mostró que la

innovación de los procesos del entrenamiento deportivo tiene una amplia producción de documentos ( $n=415$ ), algo muy diferente a los temas como el desarrollo deportivo o las políticas públicas deportivas, teniendo un amplio contraste de 415 documentos.

Los resultados anteriores ponen de manifiesto la falta de interés por la comunidad científica entorno a estudios que aborden el desarrollo científico correspondiente al nivel de la *gestión directiva profesional de entidades deportivas municipales*, tomando como base el modelo Carranza-Bautista, (2020) y se suma, a lo señalado por Pratt et al. (2015), donde señala, que la mayoría de los programas para la promoción de la AF parecen evolucionar más a partir de las necesidades de la comunidad y la voluntad política que de los resultados de la investigación (p. 9).

En lo que respecta a la producción científica por país, los resultados concuerdan con los encontrados por Díaz-Quesada et al. (2023) y Pratt et al. (2015), donde mencionan que son pocos los países que cuentan con un área de investigación para el fortalecimiento de sus estrategias en cuanto al aumento del nivel de AF en sus ciudadanos y exponiendo los escasos lugares que producen investigación enfocada a los PDDM, a las políticas públicas deportivas y el aumento de la AF y quienes coinciden en que la mayor productividad científica es a cargo de los países más desarrollados, llevando consigo la batuta en materia de investigación, siendo uno de ellos Estados Unidos, país considerado por los autores como una potencia en materia de investigación.

En cuanto, al tamaño bibliométrico por institución, la Chulalongkorn University de Tailandia, fue la que mayor aportación tuvo en esta línea de investigación, este resultado apoya a lo reportado por Times Higher Education [THE], (2021), como la universidad número 1 en Asia y 23 en el mundo, en cuanto al desempeño general de sostenibilidad y de contribución a las innovaciones sociales, destacando por medio de su Facultad de Ciencias del Deporte, la cual se encuentra realizando proyectos y/o actividades para el desarrollo comunitario, sustentados bajo los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la OMS.

En lo que respecta a los resultados que conforman los *indicadores de colaboración*, se demostró mediante el índice de coautoría el dominio que tienen los artículos realizados de manera colaborativa frente a los realizados de manera individual, ya que en promedio colaboran 4 autores, cifra muy similar a la encontrada por Ramos-Álvarez et al. (2024) de 3,57 conforme a su análisis bibliométrico de las



publicaciones realizadas por la revista Retos, lo cual demuestra que son más los artículos que se generan de manera colaborativa dentro de las ciencias de la actividad física y el deporte.

En cuanto al contenido de los artículos, de acuerdo a las *metodologías* empleadas, la mayoría de los estudios utilizan una metodología cualitativa, la cual es considerada como la mejor vía para temas pocos explorados, este enfoque resulta favorable a la hora de describir, entender, examinar, desarrollar, descubrir entre otros verbos activos los fenómenos estudiados (Hernández et al., 2014), por lo tanto este dato refuerza aún más el hecho de lo poco que se ha estudiado el fenómeno relacionado con la falta de AFR en la ciudadanía y los escasos trabajos que se han realizado para abordarlo desde la gestión deportiva, aun y cuando fue la disciplina que más abono a dicha línea de investigación, a su vez una *disciplina* que se encuentra en un periodo de maduración a nivel mundial, pero nueva dentro del contexto Latinoamericano (Carranza-Bautista, 2020), por último se resalta que el concepto de política pública deportiva se encuentra muy involucrada en esta línea de investigación.

## CONCLUSIONES

Como principales conclusiones de acuerdo con el primer objetivo, se muestra mediante los indicadores de productividad científica que la Planeación deportiva municipal con inclusión social y/o gobernanza es una línea de investigación poco explorada, pese a conocerse las implicaciones positivas de manera teórica que ejercen estos conceptos sobre la AFR, además se encontró que la política pública deportiva va de la mano con los PDDM; esto puede explicarse a que la gestión y la administración de la AF y deportiva, se encuentra más enfocada al área del deporte por competición o atletas al alto rendimiento, olvidando que es muy poco el porcentaje de personas inmersas en esa área, no obstante, realizar más investigación en esta área (gestión de la actividad física recreativa) ayudaría a un mayor sustento científico y teórico a las acciones políticas en funcionamiento o a futuras ya que la salud es un derecho y la AFR funge como una medida estratégica de carácter preventivo para mejorarla y evitar o reducir los múltiples problemas ocasionados por la falta de inactividad física.

De acuerdo con su impacto, se obtuvo un promedio bajo de 4 citas por artículo, sin embargo, destacaron dos artículos con mayor número de citas, cuyos trabajos han sido publicados en revistas de alto impacto cuartil 1 y cuartil 2 de acuerdo con el indicador SCImago Journal Rank (SJR), por lo cual, se concluye que es una línea de investigación de consumo siempre y cuando se publiquen en revistas élite.



En cuanto al segundo objetivo de esta investigación, que trata del contenido de las publicaciones, las metodología y métodos de recolección de datos, se observó que el método mayormente utilizado es el cualitativo, el cual, es comúnmente empleado para la exploración de temas nuevos o poco conocidos, por lo que, se recomienda realizar estudios con diseños metodológicos más rigurosos y convenientes en el área de gestión deportiva y AF, por ejemplo la construcción y validación de instrumentos para estandarizar los resultados, teorías y modelos a fin de obtener un panorama más amplio y preciso en el apoyo a la resolución de problemáticas derivadas por bajo nivel de AFR o alto nivel de sedentarismo en la ciudadanía. Si bien la línea de investigación es joven y por ende se comprende la utilización de los métodos empleados, se recomienda realizar evaluaciones, comparaciones y/o intervenciones dentro de los programas o proyectos derivados de las políticas públicas.

Lo anterior debería ser considerado por los investigadores en el área de gestión de AF y deporte, ya que como bien se observa en el modelo de intervención global de la gestión deportiva y de actividad física (Carranza-Bautista, 2020) estos estudios corresponderían a la gestión del nivel 5 la cual se enfoca en aspectos organizacionales en entidades deportivas municipales, cuyos resultados muestran un a baja productividad, mientras que otros estudios bibliométricos han demostrado que en niveles como el 4 que comprenden al ámbito del deporte de alto nivel, han sido temáticas ampliamente desarrolladas las cuales ya discuten acerca de los instrumentos utilizados.

Por último, se demuestra que con un estudio bibliométrico muestra, hacía donde se inclina el esfuerzo y el interés de la comunidad científica de las ciencias de la gestión de la AF y deportiva, mientras la gran mayoría se concentra en cuestiones de aptitudes, capacidades y lesiones físicas dentro del alto rendimiento, se olvida una gran problemática de salud pública (*inactividad física y sus consecuencias*) que no solo repercute en la salud de la mayoría de la población si no que, trae como consecuencia el bajo desarrollo económico y social del país.

Dentro de las limitaciones del presente estudio se puede mencionar que se usó el índice científico Google Académico, el cual, es un buscador fácil de usar que incluye tesis, libros e informes (Meho & Yang, 2007), lo cual, tiene la desventaja de mostrar una gran cantidad de resultados duplicados o documentos que no son de carácter académico, repercutiendo en el número de resultados excluidos a causa de esto (Torres-Salinas & Jiménez-Contreras, 2012), no obstante, este buscador académico,



proporciona distintos indicadores bibliométricos como el índice h tanto en revistas y autores recuperando una mayor cantidad de citas frente a Web of Science y Scopus juntas (Ramírez-Vega & Meneses-Guillén, 2017; Sánchez, 2012).

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Asís Roig, R. de. (2017). Reflexiones sobre discapacidad, deporte e inclusión = Reflections on Disability, Sport and Inclusion. *UNIVERSITAS. Revista de Filosofía, Derecho y Política*, 27, 8. <https://doi.org/10.20318/universitas.2018.4016>
- Cáceres, César., Leal, Carla., & Ramírez, Chenda. (2020). Índice de Inclusión Social en la Región de Valparaíso, Chile. *Revista Mexicana de Sociología*, 82(1), 93–122.
- Caetano, C. I., Ordonhes, M. T., López-Gil, J. F., & Cavichioli, F. R. (2024). Revisão de estudos de variáveis de governança em entidades esportivas: enquadramento do Brasil. *Retos*, 52, 182–190. <https://doi.org/10.47197/retos.v52.101968>
- Carranza-Bautista, D. (2020). Sports or physical activity management: global intervention model (Gestión del deporte o la actividad física: modelo de intervención global). *Retos*, 39. <https://doi.org/10.47197/retos.v0i39.80303>
- Cuevas Galicia, I. (2020). La política deportiva y el valor público del deporte. *Encrucijada, Revista Electrónica Del Centro de Estudios En Administración Pública*, 34, 25. <https://doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2020.34.70175>
- Devís, J., Valenciano, J., Villamón, M., & Pérez, V. (2010). *Disciplinas y temas de estudio en las ciencias de la actividad física y el deporte* (Vol. 10, Issue 37).
- Diago, C., Piedrahita, D., Santos, J., & Zapata, J. L. (2022). La ciudad deportiva: un modelo integrador y movilizador. *Retos*, 43, 1025–1036. [www.retos.org](http://www.retos.org)
- Diario Oficial de la Federación. (2021, May 10). *PROGRAMA Institucional 2021-2024 de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte*.
- Díaz-Quesada, G., García-Martínez, D., Jimenez-Jimenez, J., & Torres-Luque, G. (2023). Estudios de medición de la actividad física por medio de dispositivos. *Retos*, 48, 145–152.
- Feller, J. C., García, I., & Sandoval, P. (2012). Título: generación de una estrategia modelo de desarrollo deportivo comunal autores. *Revista de Las Ciencias de La Actividad Física Del*



*Instituto Nacional Del Deporte*, 7, 7–17. [www.katalejo.cl](http://www.katalejo.cl)

Flores-Almanza, A. A. (2020). *Diseño cualitativo-bibliométrico de un esquema analítico unificador para homologar planes municipales de desarrollo deportivo*. Universidad Autónoma de Nuevo León.

Flores, Z. (2020). Mujer y deporte en México. Hacia una igualdad sustancial. *Retos*, 37, 222–226. [www.retos.org](http://www.retos.org)

Franco Pérez, Á. M. (2023). Google Académico: el buscador especializado para la ayuda a la investigación. *Hospital a Domicilio*, 7(1), 31–43. <https://doi.org/10.22585/hospdomic.v7i1.188>

González-Viana, A., Ripoll-Redortra, R., Gómez-Santos, S., Violán, M., Rubinat, M., Cabezas, C., & Grupo de trabajo PAFES. (2019). Implementación del día mundial de la actividad física en Cataluña. *Santiago Gómez-Santos*, 3(1). [www.msc.es/resp](http://www.msc.es/resp)

Gutiérrez, F. J., & Cuervo, H. (2008). Instructivo para la formulación del plan de desarrollo deportivo municipal. In *Gerencia del deporte municipal*. [http://viref.udea.edu.co/contenido/menu\\_alterno/apuntes/ac44-instructivo.pdf](http://viref.udea.edu.co/contenido/menu_alterno/apuntes/ac44-instructivo.pdf)

Gutiérrez, J. F. (2015). *Estudio de caso: municipio de la ceja del tambo (colombia) investigador* [Universidad de Medellín]. <http://hdl.handle.net/11407/2260>

Gutiérrez, J. F., Molina, V. A., Tabares, J. F., Franco, S. A., & Grajales, D. A. (2018). *Indicadores y política pública del deporte, la recreación y la actividad física en Colombia*. <https://revistas.udea.edu.co/index.php/expomotricidad/article/view/336102>

Hernández, M. (2019). La buena gobernanza en el deporte de élite en Colombia: comparación entre atletas y ejecutivos. *Revista de Educación Física*, 8(2), 42–64. <https://revistas.udea.edu.co/index.php/viref/article/view/338573>

Hernández-Sampieri, R., Fernández, C. & Baptista, M., (2014). *Metodología de la Investigación* (6° ed.) México: McGRAW-HILL Interamericana Editores S.A. de C.V.

INEGI. (2023). *Módulo de práctica deportiva y ejercicio físico (MOPRADEF)*, 2022.

Levoratti, A. (2015). ¿De qué deporte hablamos cuando se busca la inclusión social y educativa? Un análisis de sus significados en un programa de política socioeducativa en Argentina, 2004-



2011. *Gestión y Política Pública*, 113–138.
- Marín-Suelves, D., & Ramon-Llin Más, J. (2021). Physical education and inclusion: A bibliometric study. *Apunts. Educacion Fisica y Deportes*, 143, 17–26.  
[https://doi.org/10.5672/APUNTS.2014-0983.ES.\(2021/1\).143.03](https://doi.org/10.5672/APUNTS.2014-0983.ES.(2021/1).143.03)
- Martínez, D. (2012). *Nueva gestión deportiva municipal con la educación como perspectiva* (D. Martínez, Ed.; Círculo Rojo). Círculo Rojo.
- Martínez-Morilla, J. A., & Ramírez-Sánchez, M. (2017). El uso de Google Scholar como herramienta bibliométrica en las revistas científicas españolas de Ciencias de la Actividad Física y el Deporte. *7ª Conferencia Internacional Sobre Revistas de Ciencias Sociales y Humanidades (CRECS 2017)*. <http://hdl.handle.net/10553/73369>
- Mcleroy, K. R., Bibeau, D., Steckler, A., & Glanz, K. (1988). An Ecological Perspective on Health Promotion Programs. *Health Education & Behavior*, 15(4), 351–377.  
<https://doi.org/10.1177/109019818801500401>
- Meho, L. I., & Yang, K. (2007). Impact of data sources on citation counts and rankings of LIS faculty: Web of science versus scopus and google scholar. *Journal of the American Society for Information Science and Technology*, 58(13), 2105–2125. <https://doi.org/10.1002/asi.20677>
- Oliveros Gabriel, S. E. (2018). La gobernanza en el deporte: la legitimidad en la federación colombiana de atletismo un estudio de caso de tipo explicativo. *Revista Digital: Actividad Física y Deporte*, 5(1), 125–154.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.31910/rdafd.v5.n1.2019.1131>
- Organización Mundial de la Salud. (2020). *Directrices de la OMS sobre actividad física y hábitos sedentarios*
- Pratt, M., Perez, L. G., Goenka, S., Brownson, R. C., Bauman, A., Sarmiento, O. L., & Hallal, P. C. (2015). Can Population Levels of Physical Activity Be Increased? Global Evidence and Experience. *Progress in Cardiovascular Diseases*, 57(4), 356–367.  
<https://doi.org/10.1016/j.pcad.2014.09.002>
- Ramírez-Vega, A., & Meneses-Guillén, P. (2017). *Google Scholar y su importancia en la visibilidad de la investigación del Instituto Tecnológico de Costa Rica*. <http://openid>.



- Ramón Sanabria Navarro, J., Silveira Pérez, Y., Guillen Pereira, L., & de Jesús Cortina Núñez, M. (2023). Revisión bibliométrica sistemática de la gestión del entrenamiento deportivo. Systematic bibliometric review of sports training management. In *Retos* (Vol. 47). <https://recyt.fecyt.es/index.php/retos/index>
- Ramos-Álvarez, O., García-Romero, C., Arufe-Giraldez, V., & Ramos Álvarez, O. (2024). Recreation: a bibliometric analysis. In *Retos* (Vol. 54). <https://recyt.fecyt.es/index.php/retos/index>
- Robnik, P. (2017). La buena gobernanza dentro del deporte y el movimiento olímpico: análisis, reflexiones y recomendaciones. *Citius, Altius, Fortius*, 10(1), 59–62. <https://doi.org/10.15366/citius2017.10.1>
- Sánchez, F. (2012). Actualización del Índice H de las revistas de Comunicación según Google Scholar Metrics. [http://www.revistalatinacs.org/12SLCS/2012\\_actas.html](http://www.revistalatinacs.org/12SLCS/2012_actas.html)
- Segura M. Trejo, F., & Buarque de Hollanda, B. (2015). El estudio del deporte y las políticas públicas. *Gestión y Política Pública*, 3–25. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=13343542001>
- Times Higher Education (THE). (2021). *Impact Rankings 2021*.
- Tomás-Górriz, V., & Tomás-Casterá, V. (2018). La Bibliometría en la evaluación de la actividad científica. *Hospital a Domicilio*, 2(4), 145. <https://doi.org/10.22585/hospdomic.v2i4.51>
- Torres-Salinas, D., & Jiménez-Contreras, E. (2012). Hacia las unidades de bibliometría en las universidades: Modelo y funciones. *Revista Espanola de Documentacion Científica*, 35(3), 469–480. <https://doi.org/10.3989/redc.2012.3.959>
- Torres-Salinas, D., Ruiz-Pérez, R., & Delgado-López-Cózar, E. (2009). Google Scholar como herramienta para la evaluación científica. *Profesional de La Informacion*, 18(5), 501–510. <https://doi.org/10.3145/epi.2009.sep.03>
- Ulloa, R. D., & Ortís, L. C. (2016). Exclusión social y deporte. *Investigación Económica*, 75(297), 155–168. <https://doi.org/10.1016/j.inveco.2016.08.005>
- Valderrama, R., Solis-Espallargas, C., Trigueros, G., & Manjón y Dolores Limón, J. (2015). El deporte para todos como propuesta educativa para la inclusión y sustentabilidad social. *Revista Fuentes*, 16, 199–222. <https://doi.org/10.12795/revistafuentes.2015.i16.09>
- Valdez-Mendez, S. (2015). Fomento de la actividad física en México Una política pública inacabada.



*Gestión y Política Pública*, 27–54.

Vasquez Salazar, L. M., Mejia-Caceres, M. A., y García Gonzalez, J. D. (2018). Plan de Desarrollo Municipal de Candelaria: análisis factorial de las brechas sociales y revisión del concepto de desarrollo a través del análisis crítico del discurso. *Equidad y Desarrollo*, 31, 153–172.

<https://doi.org/10.19052/ed.4419>

Yuba, E. I., y Barata, N. P. (2016). Gestión de la práctica deportiva en el medio natural. Efectos de la gobernanza en red colaborativa sobre el desarrollo sostenible. *Apunts. Educacion Fisica y Deportes*, 124, 89–99. [https://doi.org/10.5672/apunts.2014-0983.es.\(2016/2\).124.10](https://doi.org/10.5672/apunts.2014-0983.es.(2016/2).124.10)

