



Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), enero-febrero 2025,
Volumen 9, Número 1.

https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i1

LA GESTIÓN DEL DESARROLLO LOCAL BASADO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES, CANTÓN MACHALA

**LOCAL DEVELOPMENT MANAGEMENT BASED ON
THE IMPLEMENTATION OF SOCIAL PROJECTS,
MACHALA CANTON**

Ingrid Mishelle Córdova Rosario

Universidad Técnica de Machala, Ecuador

Manuel Octavio Novillo Castro

Investigador Independiente, Ecuador

José Andrés Jaramillo Chávez

Investigador Independiente, Ecuador

Mayerly Margarita Ruiz Hidalgo

Investigador Independiente, Ecuador

DOI: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i1.16022

La Gestión del Desarrollo Local Basado en la Implementación de Proyectos Sociales, Cantón Machala

Ingrid Mishelle Córdova Rosario¹

imcordova@utmachala.edu.ec

Universidad Técnica de Machala

Ecuador

Manuel Octavio Novillo Castro

octavio05_10@hotmail.com

<https://orcid.org/0009-0000-7928-2618>

Investigador Independiente

Ecuador

José Andrés Jaramillo Chávez

josejaramillo2008ch@outlook.com

<https://orcid.org/0009-0000-3409-1228>

Investigador Independiente

Ecuador

Mayerly Margarita Ruiz Hidalgo

mmrhsantarosa@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0005-0961-6404>

Investigador Independiente

Ecuador

RESUMEN

La investigación analiza la gestión del desarrollo local en el cantón Machala, Ecuador, centrándose en la implementación de proyectos sociales por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal, en el cual se adoptó un enfoque cualitativo y un diseño no experimental, examinando los procesos de identificación y priorización de necesidades comunitarias, las estrategias para fomentar la participación social y la asignación de recursos a través de entrevistas al personal del departamento de Planificación del municipio. Estos instrumentos evidenciaron un abordaje metodológico sólido basado en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, encuestas a la población y atención a grupos vulnerables, destacando la articulación con la ciudadanía mediante mesas de trabajo, veedurías y presupuestos participativos. Además, la retribución de fondos sigue una precedencia alineada con objetivos nacionales y cumpliendo la ley de destinar al menos el 10% a dichas planificaciones, asimismo, estos se han ejecutado en áreas como cuidado infantil, deporte, formación ciudadana, inclusión y fortalecimiento colectivo, demostrando una dirección integral que busca el bienestar público, con medidas futuras como un plan estratégico y políticas estatales en el PDOT actualizado, promoviendo la cooperación de los habitantes hacia un progreso sostenible.

Palabras clave: desarrollo local, proyectos sociales, participación ciudadana, gestión pública municipal

¹ Autor principal

Correspondencia: imcordova@utmachala.edu.ec

Local Development Management Based on the Implementation of Social Projects, Machala Canton

ABSTRACT

The research analyzes the management of local development in the canton of Machala, Ecuador, focusing on the implementation of social projects by the Municipal Decentralized Autonomous Government, in which a qualitative approach and a non-experimental design were adopted, examining the processes of identification and prioritization of community needs, strategies to promote social participation and resource allocation through interviews with the staff of the Planning Department of the municipality. These instruments showed a solid methodological approach based on the Development and Land Management Plan, surveys of the population and attention to vulnerable groups, highlighting the articulation with the citizenry through working groups, oversight and participatory budgets. In addition, the distribution of funds follows a precedence aligned with national objectives and in compliance with the law of allocating at least 10% to such planning, and these have been executed in areas such as child care, sports, citizen training, inclusion and collective strengthening, demonstrating a comprehensive direction that seeks public welfare, with future measures such as a strategic plan and state policies in the updated PDOT, promoting the cooperation of the inhabitants towards sustainable progress.

Keywords: local development, social projects, citizen participation, municipal public management

*Artículo recibido 05 diciembre 2024
Aceptado para publicación: 25 enero 2025*



INTRODUCCIÓN

La gestión del desarrollo local a través de la implementación de proyectos sociales es un tema fundamental para promover el bienestar y el progreso sostenible de las comunidades, pues, en el caso del cantón Machala, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal desempeña un papel clave en la identificación y priorización de las necesidades de la población y su ejecución efectiva, porque desde la perspectiva de la teoría de sistemas de Niklas Luhmann, una institución se define por una serie de interacciones mutuas entre los individuos que la conforman, las cuales tienen entradas y salidas que se construyen y reconstruyen constantemente. De modo que, si estas cumplen eficientemente sus roles, certificará que los servicios o bienes que produzcan, tanto palpables como impalpables, satisfacerán las carencias de la ciudadanía (Valdiviezo y Luján, 2022). Sin embargo, este proceso implica diversos desafíos, como la correcta planificación, asignación de recursos, la participación social y la coordinación entre los diferentes actores involucrados. Dado que, para mejorar la eficacia de estos, es necesario gestionar los fondos de manera óptima, garantizando la satisfacción de necesidades poblacionales, debido a que, cuando la interconexión entre estos elementos no es eficaz, es crucial regular el avance mediante el control, el cual implica el análisis posterior a la inversión (Almaguer et al., 2020). Por lo que, en este sentido, estas iniciativas tienen como finalidad transformar realidades específicas y mejorar las condiciones de vida de la localidad.

En tal caso, la conceptualización de proyecto evoca una gama de ideas, estrategias y soluciones realizables y tangibles, asociándose con la planificación y la resolución de conflictos, representando una oportunidad para promover el desarrollo y la calidad de vida, ofreciendo propuestas concretas para cambiar la realidad social, buscando así maximizar las condiciones de la comunidad en su conjunto (Armenteros y Padrón, 2018). Por ende, la colectividad local y el Gobierno Municipal constituyen un sistema cohesionado, arraigado en un territorio de residencia permanente o predominante, caracterizados por su capacidad inherente de autoconservación, cooperación y progreso; posicionándolos como los actores principales en la gestión y en el crecimiento del bienestar común.

Entonces, se comprende que, la colectividad local al ser percibida como una sociedad civil, es la base fundamental para la autoorganización territorial de sus ciudadanos, considerándose un objeto de gestión social, emergiendo de la interacción entre los habitantes y los organismos públicos, tales como los

Gobiernos Autonomos Descentralizados Municipales, quienes actúan como entidades de regulación y control, resolviendo de manera directa los desafíos relacionados con la mejora de la calidad de vida, asociados con la participación de la población en la resolución de estas dificultades, erigiéndose como un indicador de la madurez de la comunidad (Vergara et al., 2020).

De allí que los proyectos sociales representen una herramienta vital para catalizar transformaciones a través de las iniciativas de los agentes que interaccionan en sectores específicos, de modo que, su modificación social involucra una gestión a nivel local que establece nuevas estructuras de oportunidades y amplía los espacios de autonomía para los residentes, fomentando así un entorno propicio para el desarrollo del potencial de las regiones, buscando revertir condiciones desfavorables que obstaculizan el progreso, partiendo de la idea de que la alteración estructural desde la base general puede originarse a partir de planes integrales estratégicos de índole comunitario, los cuales impliquen la participación de diversos actores en la creación de valor y promoción del interés recíproco (Baca y Herrera, 2016).

Por lo tanto, la investigación radica en analizar los procesos y desafíos inherentes a la planificación, ejecución y evaluación de estas iniciativas, con el fin de identificar las prácticas óptimas y áreas de mejora para garantizar un impacto positivo y sostenible en la comunidad. A razón de que, el fomento del progreso local debe promover simultáneamente un aumento en la cooperación social, que se traduce en una mayor interacción directa entre la sociedad y las autoridades estatales, así como un mayor equilibrio en la distribución de recursos (Cárdenas, 2002). Pues en palabras de Guanipa y Angulo, estos afirman que:

Las comunidades se organizan en asambleas de ciudadanos para tratar los temas importantes, plantear problemas y entre todos buscar la mejor solución, que no afecte de forma negativa a los demás, en consonancia con la justicia distributiva. La participación democrática (...) es uno de los derechos que se desarrolla desde la época de la república griega. Desde finales del siglo pasado se ha querido dar fuerza a la llamada *democracia participativa y protagónica*, que se traduce en el otorgamiento de verdadero poder al pueblo o el desarrollo del llamado *poder popular*. Esto implica que el individuo se sienta parte de la solución de los problemas planteados, sea consciente de sus propias capacidades

y genere las acciones necesarias para solventar las dificultades que se presentan en la comunidad. (2020, p. 158)

En este contexto, los paradigmas tradicionales sobre la efectividad en la gestión pública están siendo redefinidos hacia la creación de una cultura innovadora que impulse a la administración estatal hacia un proceso de mejora continua enfocada en la búsqueda de gratificar de manera efectiva las demandas y expectativas de la población, todo ello bajo los principios de equidad, objetividad y eficiencia en la utilización de los recursos del Estado (Valencia, 2022). Por lo que, bajo esta premisa, la relevancia de este tema reside en la necesidad de impulsar un desarrollo integral y equitativo que trascienda los aspectos meramente económicos y aborde dimensiones sociales, culturales y ambientales primordiales para el bienestar colectivo, sustentándose en un marco teórico que integra conceptos clave del perfeccionamiento territorial, la gestión de proyectos y la participación ciudadana, dado que “...en Ecuador debe seguir promoviéndose por la propia ciudadanía, con el objetivo que hacer respetar sus derechos y su responsabilidad frente a la gobernanza” (Aquiye et al., 2021, p. 10075). Debido a que, la garantía de la cooperación social se ve obstaculizada por una notable carencia de conocimiento acerca de este derecho, el cual no ha alcanzado una comprensión generalizada por la negligencia de las instituciones gubernamentales, socavando la confianza e involucramiento de los habitantes en el proceso participativo.

En síntesis, los municipios desempeñan un papel crucial en el perfeccionamiento de la ciudad, el cual se manifiesta de una forma endógena que tiene el potencial de dinamizar la economía y, por ende, mejorar la calidad de vida de la población, materializándose como un proceso de crecimiento y cambio estructural que influye en una comunidad concreta en términos territoriales, incluyendo la organización de servicios públicos y la identificación de las necesidades particulares (Morillo et al., 2020). Por lo que, el presente artículo busca evidenciar cómo se lleva a cabo la gestión del desarrollo local en el cantón Machala, centrándose en la implementación de proyectos sociales, dado que estos tienen un impacto directo en el bienestar colectivo de los habitantes, abordando áreas fundamentales como la educación, la salud, la inclusión social y el fomento del deporte, entre otras.



METODOLOGÍA

El presente estudio se sustenta en un enfoque cualitativo, esencial para lograr una comprensión profunda y contextualizada de la gestión del desarrollo local en el cantón Machala, mediante este, se pretende capturar las complejidades inherentes al proceso de implementación de proyectos sociales en dicho contexto, abordando las diversas dimensiones que influyen en este proceso. Por otro lado, el diseño metodológico adoptado es no experimental, debido a que se adapta de manera idónea a la naturaleza de la investigación, permitiendo una exploración holística de las dinámicas locales sin manipulación de variables; lo que garantiza la fidelidad a la realidad observada.

La población de estudio se delimita al Departamento de Planificación del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del cantón Machala, cuya centralidad en la gestión del desarrollo local lo posiciona como un actor clave para la comprensión del tema en análisis, dado que su participación activa permitirá una visión completa y detallada de los procesos y desafíos inherentes a la implementación de proyectos sociales en el ámbito local.

En este caso, referente a la recolección de datos se emplearon dos técnicas complementarias. En primer lugar, se realizaron entrevistas semiestructuradas a los miembros del Departamento de Planificación, brindando la oportunidad de capturar una amplia gama de perspectivas y experiencias relacionadas con la gestión del desarrollo local y la ejecución de proyectos sociales en el cantón. En segundo lugar, se llevó a cabo una revisión bibliográfica exhaustiva, que abarcó la literatura pertinente en áreas como sociología, planificación y desarrollo local. Por lo que, este riguroso análisis bibliográfico no solo proporcionó un marco teórico sólido, sino que también permitió contextualizar los hallazgos empíricos dentro de debates académicos más amplios y enriquecedores.

Con respecto al procedimiento de la investigación se llevó a cabo en varias etapas. En primera instancia, se seleccionaron cuidadosamente participantes claves dentro del Departamento de Planificación a través de un muestreo intencional, garantizando la representatividad de roles y niveles jerárquicos. Posteriormente, se obtuvo el consentimiento informado de los participantes, detallando los objetivos y procedimientos del estudio. Cabe destacar que, las entrevistas se realizaron en un entorno cómodo y confidencial, utilizando un guión semiestructurado para orientar la conversación, haciendo que los datos obtenidos de estas entrevistas proporcionen respuestas ante el tema planteado y a su vez que se

complementarán con la información recopilada durante la revisión bibliográfica.

Por consiguiente, el análisis de datos se realizó de manera sistemática y rigurosa, puesto que las entrevistas fueron transcritas y sometidas a un estudio de contenido cualitativo, con el objetivo de identificar patrones, temas y relaciones significativas. Este proceso permitió generar conclusiones sólidas y bien fundamentadas sobre la gestión del desarrollo local y la implementación de proyectos sociales en el cantón Machala, destacando tanto los desafíos existentes como las mejores prácticas identificadas.

Por último, se garantizó el estricto cumplimiento de los principios éticos de la investigación, incluyendo el respeto a la confidencialidad y el anonimato de los participantes, así como la integridad en el manejo y análisis de los datos recolectados. Asimismo, se veló por la transparencia en la presentación de los resultados, asegurando la validez y fiabilidad de la investigación en su totalidad.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los proyectos sociales son esenciales para el progreso de la sociedad, debido a que sus actividades están direccionadas a transformar una determinada realidad, pero con la finalidad de cumplir con el objetivo principal, es necesario seguir sus fases, tales como: Análisis del entorno social, elaboración del diseño; lo que implica identificar que técnicas e instrumentos se utilizarán y a qué actores beneficiarios se les aplicará, a su vez, también se asignan los recursos humanos, financieros y materiales para su ejecución. En este caso, el encargado de gestionar acciones concretas para mejorar las condiciones de vida y elevar el bienestar de la población, es el GAD Municipal del cantón Machala; que por medio de sus iniciativas y con la participación activa de la ciudadanía lograrán alcanzar un desarrollo local. A continuación, se evidencian los siguientes resultados:

Tabla 1.

Nº	Preguntas de entrevista	Sintetización de respuestas
1	¿Cómo se identifican y priorizan las necesidades de la comunidad para la planificación y ejecución de proyectos sociales?	En el instrumento técnico de planificación con el que cuenta el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Machala, es decir, el Plan de Desarrollo y Ordenamiento territorial (PDOT) cantonal que contiene la identificación de las necesidades de la ciudadanía y se las prioriza de acuerdo al presupuesto; realizando técnicas participativas con la comunidad para así detectar los problemas básicos de cada sector o grupo, tomando en cuenta los grupos vulnerables.

<p>2 ¿Qué estrategias han aplicado para garantizar la participación y el involucramiento de la comunidad en la planificación y ejecución de proyectos locales?</p>	<p>La concientización a la ciudadanía a través de las dirigencias barriales, y la participación durante el proceso de ejecución de los diferentes proyectos, articulando a la población y al sector público para identificar las necesidades de las personas, mediante mesas de trabajo, territoriales, temáticas, consultas de veedurías ciudadanas, involucramiento de los habitantes en los presupuestos participativos, rendición de cuentas y privilegiando las interacciones de los individuos con su ambiente más cercano.</p>
<p>3 ¿Cómo se lleva a cabo la asignación de recursos para la implementación de proyectos sociales?</p>	<p>Los proyectos priorizados son ordenados jerárquicamente asignando un nivel de prioridad, de asignación de recursos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo, a raíz del cálculo de los ingresos no tributarios, y la planificación de los proyectos sociales priorizados, se asigna no menos del 10% de acuerdo con las necesidades y en cumplimiento de la ley.</p>
<p>4 ¿Cuáles son los proyectos sociales que se han implementado para lograr la gestión del desarrollo local en el cantón Machala?</p>	<p>Entre los proyectos más relevantes se destacan: Centro de Acogimiento Institucional “Casita de mis Sueños”, Centros de Desarrollo Infantil – CDI, Centros Municipales de Aprestamiento y Cuidado Infantil (CMACI), Erradicación del Trabajo Infantil, Fomento Deportivo, Formación para el Desarrollo Machaleño, Generación Brillante, Inclusión Social de Personas con Discapacidad, Juntos por la Vida, La Familia mi Hogar, Machala Me Activa, Misión del Patrimonio para el Fortalecimiento Cultural del Cantón Machala, Recrearte, Rompiendo Barreras, Servicio Integral Comunitario (SIC), Sonrisa del Alma.</p>
<p>5 ¿Qué medidas están considerando para mejorar la gestión del desarrollo local y la implementación de proyectos sociales en el futuro?</p>	<p>La elaboración de un plan estratégico, y en la actualización del PDOT se tiene previsto la definición de políticas públicas para la respectiva aplicación, además de la participación ciudadana directa a través de las dirigencias barriales, asambleas ciudadanas, silla vacía, presupuesto participativo, y la presencia de la máxima autoridad auscultando directamente las necesidades de la población.</p>

Fuente: Entrevista a técnicos del Departamento de Planificación del GAD Municipal – Machala

1. Gestión de las necesidades comunitarias en proyectos sociales

Las respuestas proporcionadas revelan un enfoque metodológico sólido en la identificación y priorización de necesidades comunitarias para la programación y ejecución de proyectos sociales en el ámbito municipal de Machala. Pues, en primer lugar, se destaca la importancia de contar con un instrumento técnico de planificación como el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), dado que, este no solo sirve como una guía para el progreso a largo plazo, sino que también facilita un marco estructurado para la detección de necesidades; el cual revela en cada componente el diagnóstico



con todas las problemáticas que enfrenta la comunidad y consigo sus respectivas potencialidades para solventar dicho malestar. Además, hay que considerar que cada programa o proyecto destinado a mejorar la situación cuenta con su respectiva inversión. Por lo que, este enfoque sugiere una integración de la proyección urbana con la social, reconociendo la interdependencia entre el perfeccionamiento físico y cohesivo de una comunidad.

Sin embargo, el hecho de que las necesidades sean priorizadas de acuerdo al presupuesto participativo subraya un compromiso con la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones, debido a que este mecanismo democrático implica que los residentes locales tienen la oportunidad de influir en la asignación de recursos y en la dirección de los proyectos sociales. Por lo tanto, la implementación de encuestas o entrevistas a la comunidad como métodos de recolección de datos cumplen el rol de capturar las voces y perspectivas de los diferentes grupos dentro de la colectividad, lo que es fundamental para una planificación sensible a las insuficiencias específicas de cada sector. De igual manera, el reconocimiento de los grupos vulnerables como un factor importante en la identificación de exigencias también es digno de mención, dado que refleja un quiebre hacia las desigualdades y una responsabilidad con la equidad en el desarrollo.

2. Estrategias para fomentar la participación de la ciudadanía en proyectos sociales

Los aportes proporcionados evidencian una serie de estrategias implementadas para fomentar la participación y el compromiso de la comunidad hacia la planificación y ejecución de proyectos locales, destacándose la importancia de la concientización de la ciudadanía a través de las dirigencias barriales, puesto que, dichas figuras locales pueden desempeñar un papel crucial en la movilización y sensibilización de la colectividad sobre temas pertinentes, facilitando así su colaboración activa en los procesos específicos. Además, esta cooperación directa de la población durante el desarrollo de planes es fundamental para asegurar que las intervenciones sean verdaderamente representativas de las necesidades y aspiraciones concretas.

Asimismo, la articulación entre la población y el sector público es otro aspecto clave destacado en la respuesta, debido a que esta colaboración entre actores diversos permite una mayor identificación y comprensión de las necesidades de las personas, así como una mayor eficacia en la implementación de soluciones, de igual manera, las mesas de trabajo, territoriales y temáticas proporcionan espacios para

el diálogo y la negociación entre diferentes partes interesadas, lo que puede conducir a resoluciones más integrales y sostenibles; las consultas de veedurías ciudadanas y la cooperación en presupuestos participativos son mecanismos específicos que permiten a la comunidad influir directamente en las decisiones sobre la asignación de recursos y prioridades de inversión, dado que estas prácticas fortalecen la legitimidad y la transparencia del proceso de planificación, al tiempo que empoderan a los habitantes para tomar un papel activo en la configuración de su entorno.

3. Distribución de recursos para la implementación de proyectos sociales

Las declaraciones dadas en la entrevista brindaron una visión detallada del proceso de asignación de capitales para proyectos sociales dentro del marco del Plan Nacional de Desarrollo, destacando la importancia de la priorización, la planificación y el cumplimiento de la ley en la distribución de recursos para dichas iniciativas, por lo que, en cuanto a la primera categoría, se menciona que estas actividades prioritarias se organizan jerárquicamente, reflejando un proceso basado en una alineación estratégica con los objetivos nacionales, garantizando una repartición efectiva de los fondos disponibles.

En sí, se enfatiza la necesidad de cumplir con la ley en la asignación de recursos, con al menos el 10% de los ingresos no tributarios destinados a proyectos sociales prioritarios, dado que, esta disposición legal garantiza una inversión mínima; promoviendo la equidad y transparencia en dicho proceso.

4. Proyectos sociales que han impulsado la gestión del desarrollo local en el cantón Machala.

La información suministrada evidenció un panorama de los proyectos sociales implementados por el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal de Machala para gestionar el desarrollo local en el cantón, dado que, en primera instancia, se destacan los planes dirigidos hacia el cuidado y desarrollo de la infancia, como el Centro de Acogimiento Institucional “Casita de mis Sueños”, los Centros de Desarrollo Infantil (CDI) y los Centros Municipales de Aprestamiento y Cuidado Infantil (CMACI). Puesto que, estas iniciativas apuntan a brindar atención integral a niños y niñas, promoviendo su salud, educación y proceso emocional desde una edad temprana, lo cual es crucial para la erradicación del trabajo pueril, pues, dichas planificaciones buscan proteger los derechos de los infantes, garantizando su acceso a una instrucción adecuada y condiciones dignas de vida, contribuyendo así a romper el ciclo de la pobreza y la exclusión social.

Por otra parte, el fomento deportivo y la formación para el progreso machaleño reflejan una pieza

fundamental e integral hacia el bienestar de la comunidad, por tanto, no solo promueven estilos de vida saludables y la convivencia armónica a través del deporte, sino que también ofrecen oportunidades de capacitación y desarrollo personal para los habitantes locales, incrementando así el capital humano en la ciudad, y, de igual manera, la inclusión social de personas con discapacidad y otros grupos vulnerables es otro aspecto destacado, debido a que buscan garantizar la participación plena y equitativa de todos los miembros de la colectividad, promoviendo la diversidad y la igualdad de conformidades. Más aún, proyectos como "Juntos por la Vida", "La Familia mi Hogar" y "Sonrisa del Alma" sugieren una dirección holística hacia el confort comunitario, abordando facultades como la salud mental, el apoyo familiar y el fortalecimiento de los vínculos sociales, por lo tanto, el GAD Municipal de Machala exterioriza un compromiso íntegro con el progreso del cantón, suscitando un sentido de pertenencia cohesivo en la población.

5. Medidas proyectadas para mejorar la gestión del desarrollo local a través de proyectos sociales.

Las observaciones presentadas durante la conversación ofrecieron una visión detallada sobre las medidas contempladas para mejorar la gestión del desarrollo local y la ejecución de proyectos sociales, destacando la importancia de la planificación estratégica, la participación ciudadana y la presencia de las autoridades concretas en la toma de decisiones y la implementación de las mismas. Pues, en relación a la primera instancia, se menciona la elaboración de un plan para el progreso comunitario, el cual debe establecer prioridades y objetivos para el avance de la ciudad. Además, se subraya la necesidad de una colaboración residente directa a través de diversos entes, como las dirigencias barriales, entre otros, dado que estas se consideran fundamentales para alcanzar el bienestar común.

Asimismo, se enfatiza la relevancia del liderazgo en la gestión del desarrollo comunitario, reconociendo la necesidad de un enfoque planificado y estratégico para el progreso local, así como la participación ciudadana como elemento clave para el éxito de las iniciativas. Por lo tanto, refleja la importancia de las relaciones considerando su influencia en las dinámicas sociales, dado que, en el ámbito de la planificación, se destaca la preeminencia de una orientación interactiva, fundamentada en las necesidades y aspiraciones de la urbe para la elaboración e implementación de proyectos.

CONCLUSIONES



Los hallazgos de esta investigación revelan un enfoque integral e interactivo en la administración acorde a la gestión para lograr un desarrollo local en el cantón Machala por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal, evidenciando un abordaje metodológico robusto para identificar y priorizar las necesidades de la comunidad, cimentado en instrumentos técnicos como el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, así como en la incorporación de la voz ciudadana mediante encuestas y entrevistas, destacando la atención brindada a los grupos vulnerables y reflejando una sensibilidad hacia las desigualdades en la búsqueda de equidad en el progreso. Asimismo, resulta loable la implementación de diversas estrategias encaminadas a fomentar la colaboración activa de la población en la planificación y ejecución de proyectos locales, puesto que, se observa un esfuerzo por concientizar a los habitantes a través de las dirigencias barriales, facilitando así su involucramiento continuo en los procesos de articulación entre la colectividad y el sector público por medio de mesas de trabajo, consultas de veedurías ciudadanas y presupuestos participativos, promoviendo un diálogo lucrativo y una mayor legitimidad en las decisiones tomadas.

Por otra parte, la asignación de recursos para proyectos sociales se rige por una metodología sistemática y planificada, alineada con los objetivos nacionales del Plan de Desarrollo y acatando el mandato legal de destinar al menos el 10% de los ingresos no tributarios a estas iniciativas, teniendo un enfoque estratégico y apegado a la normativa, reflejando una perspectiva holística e integral, abordando áreas sociales fundamentales como el cuidado y protección de la infancia, la erradicación del trabajo infantil, el fomento deportivo, la formación ciudadana, la inclusión social de grupos vulnerables, la salud mental y el fortalecimiento de los vínculos familiares y comunitarios, demostrando una dirección multidimensional que trasciende lo meramente económico y apunta hacia el bienestar colectivo en su sentido más amplio. Finalmente, las medidas premeditadas para mejorar la gestión del desarrollo local en el futuro revelan la elaboración de un plan estratégico y la incorporación de políticas públicas en la actualización del PDYOT, sentando las bases para un progreso sostenible con la finalidad que prevalezca el bien común.



REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Almaguer, T. R., Pérez Campaña, C. M., y Aguilera García, L. O. (2020). Procedimiento para la gestión integrada y por procesos de proyectos de desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 14(1), 89-115. <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v14n1/2306-9155-rdir-14-01-89.pdf>
- Aquije, L. M., Lopez Malpartida, H. J., & Garay Peña, L. E. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: una revisión latinoamericana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 10054-10069. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.1053
- Armenteros, R. A., y Padrón, I. ., (2018). Los proyectos comunitarios y su influencia en la calidad de vida de las personas mayores. *Revista Ciencias Médicas de Pinar del Río*, 22(2), 391-401. <http://scielo.sld.cu/pdf/rpr/v22n2/rpr23218.pdf>
- Baca, T. N., y Herrera, T. F. (2016). Proyectos sociales. Notas sobre su diseño y gestión. *Convergencia Revista de Ciencias Sociales*, 23(72), 69-87. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10546932003>
- Cárdenas, N. (2002). El desarrollo local su conceptualización y procesos. *Provincia*(8), 53-76. <https://www.redalyc.org/pdf/555/55500804.pdf>
- Guanipa, R. L., & Angulo, G. M. (2020). La identidad social en la educación: hacia una participación ciudadana. *Desde el Sur*, 12(1), 155-166. <https://doi.org/https://doi.org/10.21142/DES-1201-2020-0010>
- Morillo, F. J., Huachallanqui Salcedo, J., Palacios Garay, J., y Uribe Hernández, Y. C. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1313-1329. <https://biblat.unam.mx/hevila/Revistavenezolanadegerencia/2020/Vol.%2025/No.%2092/6.pdf>
- Valdiviezo, C. M., y Luján, J. G. (2022). La gestión pública de un gobierno autónomo descentralizado municipal en la dinámica del desarrollo local. El caso de la ciudad de Machala. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(6), 6280-6297. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3874



Valencia, M. M. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica.

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 97-115.

https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473

Vergara, R. A., Sorhegui-Ortega, R., y Garnica-Jarrin, L. (2020). Factores de desarrollo local desde el enfoque de la gestión organizativa. *Revista De La Universidad Del Zulia*, 11(31), 86-96.

<https://doi.org/https://doi.org/10.46925//rdluz.31.07>

