



Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.  
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), julio-agosto 2025,  
Volumen 9, Número 4.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i2](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i2)

## **BENEFICIOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO INTERNACIONAL CON PROGRAMAS DE SEGURIDAD**

**BENEFITS IN THE INTERNATIONAL SUPPLY  
CHAIN WITH SECURITY PROGRAMS**

**Laurentina Hernandez de Avila**

Universidad Autonoma de Coahuila, México

**Edith Margoth Meléndez López**

Instituto Tecnológico Superior de Monclova, México

DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i4.19356](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i4.19356)

## Beneficios en la Cadena de Suministro Internacional con Programas de Seguridad

**Laurentina Hernandez de Avila**<sup>1</sup>[laurentinahernandez@uadec.edu.mx](mailto:laurentinahernandez@uadec.edu.mx)<https://orcid.org/0009-0004-0615-2459>Universidad Autonoma de Coahuila  
Mexico**Edith Margoth Meléndez López**[edith.ml@monclova.tecnm.mx](mailto:edith.ml@monclova.tecnm.mx)<https://orcid.org/0000-0001-5881-219X>Instituto Tecnológico Superior de Monclova  
Mexico

### RESUMEN

En este artículo se presentan los resultados de una investigación llevada a cabo en la empresa Automotriz – Metal Mecánico en México, el estudio se enfocó en la optimización en programas de seguridad en la cadena de suministro internacional, se analizaron a socios comerciales de la cadena de suministro internacional (Transportistas, Agentes Aduanales, Proveedores y Clientes) que cuentan con certificaciones de seguridad de los programas de C-TPAT (Customers Trade Partnership Againsts Terrorism) y OEA (Operador Económico Autorizado); el objetivo a desarrollar una propuesta de optimización en la cadena de suministro con base en los beneficios que otorga la certificación al cumplir con los estándares de seguridad establecidos a nivel internacional. El Proceso metodológico aplicado es cuantitativo no experimental, diseño transversal y descriptivo a través de una encuesta de Google Forms en escala de Likert, obteniendo como resultado beneficios como menores costos logísticos y auditorías reducidas, compromiso organizacional e incremento de competitividad comercial, en conclusión, la empresa Automotriz obtuvo mayor cuota de mercado en clientes, calificar como proveedor confiable, menores costos de seguros y cargas atrasadas del transporte, se disminuyeron las inspecciones físicas e intrusivas.

**Palabras clave:** certificaciones de seguridad, cadena de suministro, logística

---

<sup>1</sup> Autor principal

Correspondencia: [laurentinahernandez@uadec.edu.mx](mailto:laurentinahernandez@uadec.edu.mx)

## Benefits in the International Supply Chain with Security Programs

### ABSTRACT

This article presents the results of a research carried out in the Automotive - Metal Mechanic company in Mexico, the study focused on the optimization of security programs in the international supply chain, the commercial partners of the international supply chain were analyzed (Carriers, Customs Brokers, Suppliers and Customers) that have security certifications of the C-TPAT (Customers Trade Partnership Against Terrorism) and AEO (Authorized Economic Operator) programs; The objective is to develop a proposal to optimize the supply chain based on the benefits of certification by complying with internationally established security standards. The methodological process applied is quantitative non-experimental, transversal and descriptive design through a survey of Google forms in Likert scale, obtaining as a result benefits such as lower logistics costs and reduced audits, organizational commitment and increased business competitiveness, in conclusion, the automotive company obtained greater market share in customers, qualify as a reliable supplier, lower insurance costs and delayed transport loads, physical and intrusive inspections were reduced.

**Keywords:** security certifications, supply chain, logistics

*Artículo recibido 23 julio 2025*

*Aceptado para publicación: 26 agosto 2025*



## INTRODUCCIÓN

En 1966, se fundó la planta especialista en el ramo metal mecánico automotriz en la región centro del estado de Coahuila, para producir centros de control de monitoreo y elaborar proyectos de ingeniería eléctrica. Dos años después, inició la producción de largueros para un OEM de México (Planta sureste del estado de Hidalgo), además de desarrollar el proceso de tratamiento térmico de estas partes.

Desde 1974, ha manufacturado largueros y componentes estructurales, tratados o aún no tratados térmicamente para los fabricantes de camiones medianos y pesados. Es el proveedor de soportes de acero en el mercado del TLCAN (Tratado de Libre Comercio de América del Norte).

En 1995, empezó la producción de cuadros de chasis y soportes de acero para camiones para empresas estadounidenses. En 2000, suministró su producción a todos los sitios de proveedor estadounidense.

Para 2003, inició la producción de soportes de acero para camiones pesados. Más tarde, en 2006, todos los camiones de cliente mexicano comenzaron a utilizar los productos.

Su expansión mundial se dio en 2012 al contar dos divisiones comerciales de componentes y ruedas exporta diariamente productos para 11 unidades de montaje en Estados Unidos, Canadá y México utilizando un sistema de intercambio electrónico de datos completamente integrado (Sistema EDI). Estos productos se utilizan en Sudáfrica, Brasil, Australia, Nueva Zelanda y el Oriente Medio. Además, provee sus productos a plantas en México y otros clientes que se encuentren en la Unión Americana.

Planta en el centro-oriente de la república mexicana proveedor líder a nivel mundial de ruedas de acero para vehículos comerciales; suministra a casi todos los principales fabricantes de camiones y remolques del mundo desde su ubicación en Estados Unidos, México, Brasil, Alemania, Turquía, China e India; ofrece procesos mejorados, mayor rendimiento y el servicio de clase mundial que su creciente base de clientes espera; asimismo, fabrica una amplia gama de diámetros, anchos de llanta y patrones de pernos, así como ruedas de base plana para uso con neumáticos sólidos y neumáticos. Sus productos establecen estándares en optimización de peso, acabado y durabilidad.

Planta ubicada en la región noroeste del país, ha sido responsable de casi todas las innovaciones de llantas importantes en la historia del automóvil, desde el diseño de las primeras llantas de radios de madera para el Modelo T.

En el transcurso de los últimos 100 años, ha crecido para servir a una base mundial de clientes con una



oferta de productos diversa y completa. Hoy continúa innovando y agregando las ofertas de sus productos, mientras se expandieron estratégicamente sus capacidades de fabricación para igualar el crecimiento de sus clientes.

La investigación se realizó a las empresas certificadas en programas de seguridad de la cadena de suministro en el Corporativo de México, a efectos de evidenciar que en la actualidad estas certificaciones otorgan ventajas competitivas y beneficios, así como un trato preferencial en la operación comercial internacional. Se derivaron preguntas para conocer si la propuesta de optimización de la cadena de suministro en el corporativo otorga los beneficios de la certificación en los programas de seguridad internacional en C-TPAT y OEA, donde el objetivo general consistió en desarrollar una propuesta de optimización de la cadena de suministro en el corporativo de socios comerciales del sector automotriz con base en los beneficios de la certificación en los programas de seguridad internacional, conocer y evaluar los beneficios obtenidos de las certificaciones, basada en una estructura de estándares de seguridad por identidades gubernamentales. Se analizaron variables de los estándares de seguridad establecidos por las instituciones gubernamentales; como facilidades Aduaneras, Gestión de Riesgo, Inspecciones de Carga, Tiempos de cruce y privilegios fiscales; de estas variables se derivaron seis indicadores por cada una de ellas. Este análisis podrá mostrar el resultado de la hipótesis sustentando que la propuesta con estándares de seguridad favorecerá la cadena de suministro corporativo o no.

## **METODOLOGÍA**

Esta investigación se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo para recoger información por medio del instrumento que este enfoque permite. Partiendo del problema de estudio, se requiere el uso del enfoque cuantitativo para obtener una precisión y penetración del estudio.

La propuesta de mejora en las empresas certificadas en C-TPAT y OEA utilizó una muestra representativa de una población de 50 socios comerciales del corporativo, que están ubicados en los estados de región centro de Coahuila, centro-oriente de la república mexicana y región noroeste del país para obtener la validación de la hipótesis sobre la propuesta de mejora para empresas certificadas en su cadena de suministro segura.

La investigación se basó en obtener información confiable, donde se analizaron a las empresas que trabajan como socios comerciales del corporativo de los estados mencionados párrafo anterior, actores



que intervienen en la Cadena de Suministro Internacional tales como agentes aduanales, transportistas, proveedores y clientes de las empresas que obtuvieron una certificación en programas de seguridad en la cadena de suministro en C-TPAT y OEA, por medio del instrumento de investigación cuantitativa (Instrumento de recolección de información; encuesta), se recopilaron resultados para conocer si han obtenido ventajas y beneficios competitivos a nivel internacional, así como facilidades aduaneras en su reconocimiento mutuo mundial.

El trabajo de investigación es no experimental, de investigación será transversal ya que los datos se recopilan para estudiar una muestra de población en un tiempo único para examinar la relación entre variables que permite el estudio de cinco variables globales en un momento preciso el estudio se realizó mediante la encuesta a los socios comerciales del corporativo.

El instrumento se realizó en un solo momento, descriptiva o estadística, para definir el objeto de investigación.

Es un estudio transversal descriptivo indaga en la incidencia y los valores de varias variables, medibles en el grupo de socios comerciales del corporativo en los estados anteriormente mencionados estableciendo una hipótesis.

Es un estudio de investigación de situaciones ya existentes desarrolladas bajo sus propias reglas internas, se recogen los datos de forma directa del instrumento (Encuesta).

Las variables globales como Gestión de Riesgo, Inspecciones de Carga, Tiempos de Cruce, Privilegios Fiscales y Facilidades Aduaneras derivaron indicadores en el trabajo de investigación que nos brindan un resultado medible y cuantificable que nos permitirán facilitar la comprensión y su adecuación a los requerimientos del estudio.

Las variables mencionadas en la hipótesis derivaron seis indicadores por cada variable, abarcando los temas relacionados de su variable en los estándares de seguridad de la certificación en el programa de seguridad, la encuesta separada en dos tiempos un antes y un después de una certificación, se obtuvo la percepción de cada socio comercial que se encuestó con el instrumento de investigación.

Las cincuenta interrogantes se desarrollaron en orden para obtener la percepción de los socios comerciales durante el proceso de antes y después de otorgada una certificación.



Se midieron los beneficios recibidos y otorgados por el mutuo reconocimiento del gobierno de México y E.E.U.U. a nivel mundial en las Importaciones y Exportaciones.

Los socios comerciales analizados fueron 45 empresas; 25 en región centro del estado de Coahuila, 10 empresas en centro-oriente de la república mexicana y 10 en región noroeste del país.

El muestral de 50 empresas certificadas, contemplo una muestra de 45 como representación para la investigación cuantitativa como se presenta en la Figura 1.

Las empresas certificadas en programas de seguridad C-TPAT y OEA, obtienen procesos aduaneros simplificados, mayor competitividad, mejor reputación y acceso a mercados internacionales, facilidades operativas, relaciones sólidas con las autoridades aduaneras, también adaptación a cambios en las regulaciones.

Las preguntas de las variables fueron investigadas en dos tiempos antes y después de una certificación de los programas de seguridad C-TPAT y OEA, para comparar los tiempos y obtener los resultados se muestran en la Tabla 1.

Las preguntas de las variables fueron valoradas de acuerdo con los criterios de escala de Likert donde el valor de 1, su criterio es de Nunca, el valor 2 Raramente, Valor 3 Ocasionalmente, Valor 4 Frecuentemente y Valor 5 Muy Frecuentemente.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

La encuesta se realizó por medio de vía digital a través de Google Forms. Aseguró que las contestaciones a las preguntas completas, la muestra calculada, se remitieron 45 requerimientos a las empresas certificadas en programas de seguridad C-TPAT y OEA del corporativo. Se estableció el cierre para contestar las preguntas, en el cual obtuvo el 100% de las contestaciones, esto fue, para cumplimiento del estudio de investigación y procesar estadístico.

Los coeficientes se obtuvieron fueron de 0,945, menor al 0,955 del pilotaje, la variación es mínima, el resultado fue confiable.

El Alfa de Cronbach mayor a 0,7 habla de un instrumento confiable y esperado.



Los resultados de la investigación dieron como resultados disminuciones en costos, auditorias, robos y fraudes, obteniendo mejoras en el uso de carriles especiales, compromiso organizacional, y competitividad internacional.

Las empresas manufactureras y proveedores como muestra la Figura 6, recibieron mayor cuota de mercado y nuevos clientes, Imagen y credibilidad como proveedor confiable, los socios comerciales redujeron la vulnerabilidad en su cadena de suministro internacional, empresas y transportistas obtuvieron menores costos de seguro por bajos incidentes y sus cargas transfronterizas disminuyeron sus atrasados de arribo, las inspecciones intrusivas en los cruces disminuyeron y los agentes aduanales mejoraron el procesamiento para el despacho aduanero en extensión de horarios. Figura 2

Como lo mencionan (Dincer y Tekin- Koru, 2020), considerando que el OEA es un programa voluntario, se centra en poder incorporar a las empresas para que participen en el programa por el impacto en la seguridad de la cadena de suministro internacional es un tema importante en la comercialización global. Generan beneficios que otorga el programa OEA al sector privado, los que se adicione al programa deberán revisar que los costes que soportan las empresas y los comerciantes para obtener la autorización.

De acuerdo con los autores (Dos Santos et al., 2019) en el transcurso de los quince años desde el inicio de la aplicación del OEA en todo el mundo, es el tiempo de profundizar en los indicadores de rendimiento en el encuadre de los OEA, en países implementadores, como Brasil. Es ir a evaluar que, durante la implantación del OEA, analizar las mejoras al tener cumplimiento, si las mercancías han sido incautadas, si se han incrementado las exportaciones, si los países se han colocado competitivamente en las cadenas de valor mundial, en qué medida contribuyen a indicadores de rendimiento no involucran costes o financieros.

Como lo plantea (Laden, 2007) desde que inició el programa de C-TPAT formal, hubo respuesta favorable del comercio eso generó que se desarrollara una revisión para poder evaluar su vulnerabilidad generando ahorros presentados a la alta dirección para el apoyo, se aprovecharon recursos disponibles y actores que se involucran en la cadena de suministro como proveedores, agentes, transportistas, consolidadores y transitarios y agentes aduanales.



Como lo menciona (Fletcher, 2007) ser una empresa líder en el mercado mundial como IBM que se encuentra en 170 países como América, Europa, Asia-Pacífico, Oriente Medio y África, es importante la seguridad en la cadena de suministro protegiendo sus productos, lugares, equipos y documentación confidencial, personal con robos, daños o actos terroristas, aseguran que no entren personas ajenas no autorizadas, armas o contrabando, la empresa considera que un comercio se facilita siendo efectivos teniendo previsión en disminución de costos en tiempos de despacho, inspecciones o procesos aduaneros no sean adecuados en cada país.

La Investigación realizada muestra como las empresas del sector privado de manera voluntaria se incorporan a programas de seguridad en la cadena de suministro Internacional, para situarse como proveedores autorizados y confiables antes sus clientes potenciales; dando como resultado una mayor cuota de mercado al comercializar el intercambio de productos al extranjero, es importante mantener actualizado y cumpliendo las normas regulatorias que establecen los programas para dar continuidad al negocio, los beneficios otorgados se ven reflejados en los resultados obtenidos en el trabajo realizado de actores que intervienen la cadena de suministro. Esta investigación donde fue analizado de empresas en México, para incentivar a las empresas privadas al reto de integrarse a programas voluntarios por autoridades gubernamentales.

El fortalecimiento de una cadena de suministro Internacional disminuye robos, daños y contaminaciones, esto da como resultado que las empresas reduzcan sus reemplazos o mantenimientos a las unidades ayudando al medio ambiente a largo plazo, tener una simplificación en los procesos aduaneros reduce los tiempos en espera de las unidades que se traduce en menores costos operativos por lo tanto menor impacto ambiental debido a menores cantidades de unidades no necesarias. Si la seguridad de las mercancías está garantizada, produce menores inspecciones y control y exagerados, mejora el uso de personal físico y técnicos en puntos de entrada y salida.

Cumplir con las normas y regulaciones establecidas por los programas de seguridad refleja una responsabilidad en el comercio internacional es fundamental para la sostenibilidad del mundo.

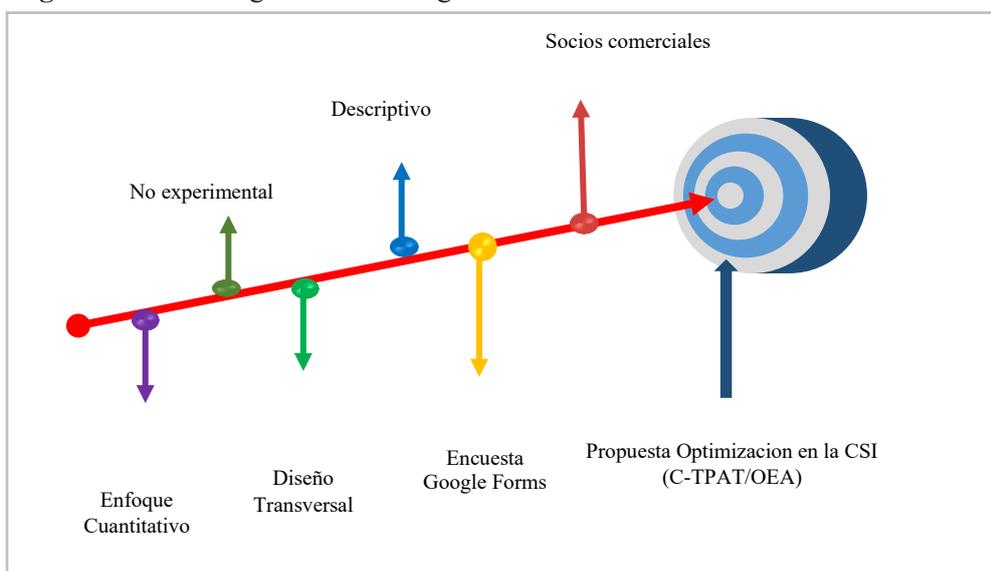
Las empresas y autoridades aduaneras trabajan juntas para fortalecimiento en la cadena de suministro, garantiza la gestión de los riesgos ambientales.



La competitividad de las empresas con programas de certificación deben mantenerse constante en su cumplimiento con los estándares de seguridad establecidos en C-TPAT y OEA, ya que pudiera afectar perder una certificación antes sus clientes potenciales, quienes solicitan que se cuente con dicha certificación para mantener su comercialización de intercambio de mercancías, si las empresas no cuentan con la certificación pueden perder posicionamiento en el mercado internacional al no ser considerados proveedores confiables y seguros.

## ILUSTRACIONES, TABLAS, FIGURAS.

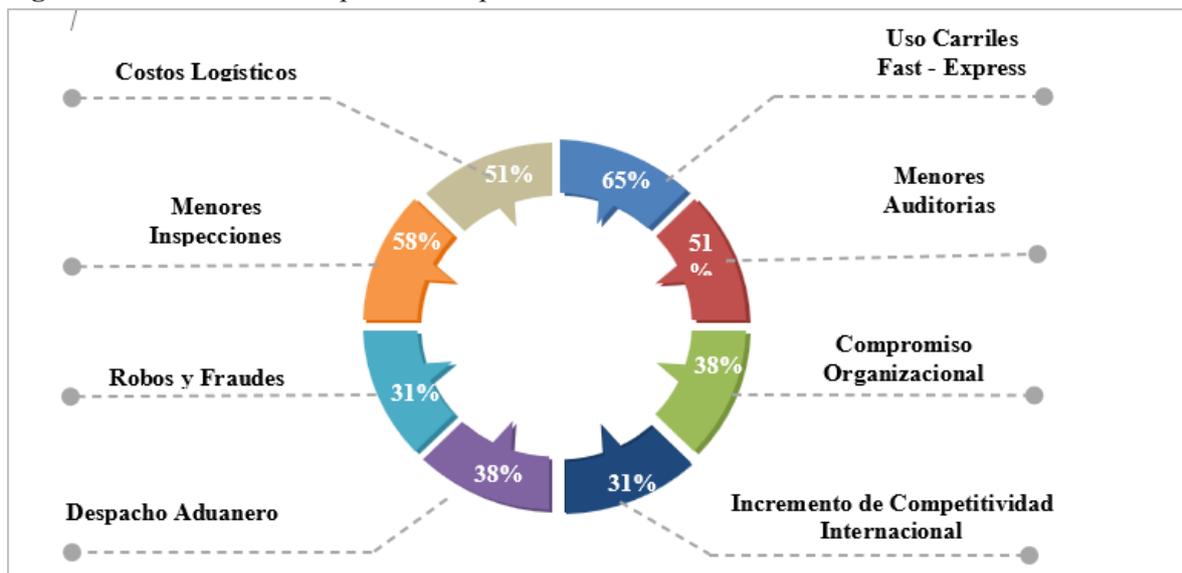
**Figura 1.** Metodología de la Investigación



**Tabla 1.** Preguntas de las variables en dos tiempos

Concepto	Antes	Después	Variables
Preguntas	1,6,11,16,21,26	31,36,41,46	Gestión de Riesgo (GR)
Preguntas	2,7,12,17,22,27	32,37,42,47	Inspección de Carga (IC)
Preguntas	3,8,13,18,23,28	33,38,43,48	Tiempos de Cruce (TC)
Preguntas	4,9,14,19,24,29	34,39,44,49	Privilegios Fiscales (PC)
Preguntas	5,10,15,20,25,30	35,40,45,50	Facilidades Aduaneras (FA)

**Figura 2.** Resultados de Propuesta de Optimización



## CONCLUSIONES

Las ventajas y beneficios de las empresas certificadas en programas de seguridad en la cadena de suministro, las opiniones de las empresas certificadas están trazadas y compuestas en cinco áreas con un nivel de concurrencia, las variables propuestas en esta investigación no son indiferentes al tema de estudio, las cuales han sido abordadas en varios estudios y propuestas.

Este estudio buscó las variables más significativas en el fenómeno, comparando experiencias de las empresas certificadas en la cadena de suministro internacional seguro, avaladas por especialistas, por medio de encuestas de forma cuantitativa, para su uso y soporte de una evaluación cuantitativa con un muestreo de contestaciones de la población de los socios comerciales del corporativo, cuyo objeto es proponer una mejora basada en los beneficios de las certificaciones de seguridad.

El estudio integra una muestra una correcta de los beneficios de las empresas certificadas y su llegada tanto en el marco teórico y metodológico, fundamentados en varias referencias de autores. Los comentarios de los socios comerciales del corporativo se establecieron con base en el estudio y se logró revisar todas las variables integradas de los encuestados, con énfasis en la revisión preliminar para afirmar las variables e indicadores.

Se lograron evaluar los beneficios obtenidos por las empresas certificadas por medio de un cruce entre las propuestas de la autora y la información recibida y tramitada mediante encuesta a las empresas certificadas del corporativo.

La propuesta obtiene un máximo nivel de concordancia con las opiniones de las empresas certificadas en los programas de seguridad, especialistas en el tema mediante la encuesta y finalmente, se confirma con la información obtenida de los socios comerciales certificados en programas de seguridad en la cadena de suministro y en su cumplimiento de estándares internacionales de seguridad objetivo específico.

La propuesta con base en la evaluación de los beneficios por las certificaciones de seguridad del corporativo México, permitió fortalecer sus ventajas competitivas y potencializar su operación en el entorno de su cadena de suministro cumpliendo satisfactoriamente sus estándares de seguridad.

#### **REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS**

- Aigner, S. (2010). Mutual recognition of Authorised Economic Operators and Security measures. World Customs Journal, 4(1), 51-52. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.92003>
- Alonso Bobes, A. R., & Felipe Valdes, P. M. (2014). Servicio logístico al cliente en empresas de servicios: procedimiento para su diseño. Economía y Desarrollo, 152(2), 4. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0252-85842014000200012](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842014000200012)
- Alvarez, M. (2008). C-TPAT and AEO : New channels for world trade. Bulletin FAL(258), 10-11. Obtenido de [https://www.academia.edu/3321638/C\\_TPAT\\_and\\_AEO\\_new\\_channels\\_for\\_world\\_trade](https://www.academia.edu/3321638/C_TPAT_and_AEO_new_channels_for_world_trade)
- Casillas, H. R., & Ortiz, M. A. (2020). Los retos de la cadena de suministro ante la pandemia de COVID -19. Vinculategica Efan, 6(2), 4. doi:<https://doi.org/10.29105/vtga6.2-673>
- Correa Espinal, A., & Gomez Montoya, R. A. (2010). Seguridad en la Cadena de Suministro basada en la Norma ISO 28001 para el sector carbon, como estrategia para su competitividad. Boletín de Ciencias de la Tierra(28), 45. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/bcdt/n28/n28a05.pdf>



- De la Torre, E., Martner, C., Moreno Quintero, E., Martinez, J. L., & Olivares Benitez, E. (2014). Herramienta para la evaluación del riesgo del robo en el autotransporte de carga. Revista Electronica Nova Scientia, 7(13), 438-469. Obtenido de <https://www.scielo.org.mx/pdf/ns/v7n13/v7n13a22.pdf>
- Diaz Batista, J. A., & Perez Armayor, D. (2012). Optimización de los niveles de inventario en una cadena de suministro. Ingenieria Industrial, XXXIII(2), 126. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=s1815-59362012000200004](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=s1815-59362012000200004)
- Dincer, N. N., & Tekin- Koru, A. (2020). Do AEO programs Facilitate Trade? An Empirical Assessment of the OIC member States. Efil Journal, 3(12), 16. Obtenido de <https://efiljournal.com/wp-content/uploads/2022/03/8-27-Nergiz-Dincer-Ayc%CC%A7a-Tekin-Koru.pdf>
- Dos Santos, L., Kondrashova, A., & Morini, C. (2019). Diving deeper in performance indicators: What do we know about the AEO in Brazil? World Customs Journal, 13(1), 97. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.116202>
- Fletcher, T. (2007). AUTHORISED ECONOMIC OPERATOR (AEO) PROGRAMS: IBM'S PERSPECTIVE. World Customs Journal, 1(2), 62. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.91061>
- Fontalvo, T. J. (2016). Analisis de la productividad para las empresas certificadas y no certificadas en la Coalicion Empresarial Anti-Contrabando (CEAC) en la ciudad cartagena Colombia. Ingeniare Revista chilena de Ingenieria, 24(1), 114. Obtenido de [http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-33052016000100011&lng=pt&nrm=iso](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-33052016000100011&lng=pt&nrm=iso)
- Hernandez, A., Padilla, S., & Quintero, M. L. (2023). Influencia de los Factores Geopoliticos en las Disrupciones a la Cadena de Suministro. Vinculategica Efan, 9(4), 5. doi: <https://doi.org/10.29105/vtga9.4-404>
- Hintsa, J. (2014). AEO Programmes, the benefits for supply chain companies an MRA preparations. Focus(74), 42. Obtenido de <https://www.customsclearance.net/en/articles/aeo-programmes-the-benefits-for-supply-chain-companies-and-mra-preparations>



- Ibarra Yunez, A. (2008). Fronteras seguras y facilitación de comercio: analisis de Economia Institucional. *Gestion y Politica Publica*, XVII(1), 3. Obtenido de <https://www.scielo.org.mx/pdf/gpp/v17n1/v17n1a1.pdf>
- Izam, M. (2001). Facilitacion del comercio; un concepto urgente para un tema recurrente. *Cepal Eclac*(19), 7. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/03ffe285-5758-4014-b283-d6bd2310f0c0/content>
- Joann, P., & Alan, T. (2008). The Post-9 /11 Global Framework for Cargo Security. *Journal International Trade Comission*, 16-17. Obtenido de [https://docslib.org/doc/5929134/the-post-9-11-global-framework-for-cargo-security#google\\_vignette](https://docslib.org/doc/5929134/the-post-9-11-global-framework-for-cargo-security#google_vignette)
- Karlsson, L. (2015). Back to the future of Customs: A new AEO paradigm will transform the global supply chain for the better. *World Customs Journal*, 11(1), 25. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.115465>
- Laden, M. D. (2007). The Genesis Of The US C-TPAT Program: Lessons Learned And Earned By The Goverment And Trade. *World Customs Journal*, 1(2), 79-80. doi: <http://dx.doi.org/10.55596/001c.91065>
- Lara, V., Solis, C., & Hernandez, J. M. (2022). Impacto de la Tecnologia de informacion y comunicacion para la optimizacion de los flujos de informacion en la Cadena de Suministro. *Vinculategica Efan*, 8(2), 179. doi: <https://doi.org/10.29105/vtga8.2-373>
- Morini, C., de sa porto, P. C., & Inacio Jr, E. (2017). Trade Facilitation and customs revenue collection is that a paradox. *World Customs Journal*, 11(2), 24. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.115697>
- Perez Salas, G., Gonzalez Ramirez, R. G., & Ascencio Carreño, L. M. (2011). Seguridad de la Cadena logistica y su incidencia en la competitividad de Mesoamerica. *Facilitacion del Transporte y el Comercio en America Latina y el Caribe*, 300(8), 1-10. Obtenido de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/36084/FAL-300-WEB\\_es.pdf?sequence=1](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/36084/FAL-300-WEB_es.pdf?sequence=1)
- Pham, T. (2021). Development Model for Facilitating the Negotiation of AEO MRAs. *World Customs Journal*, 15(2), 34. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.116446>



- Salas, J. A., & Reyes, N. M. (2015). Modelo Propuesto para la detección de fraudes por parte de los auditores internos basados en las Normas Internacionales de Auditoria. Cuaderno contabilidad , 16(42), 583. doi:10.11144/Javeriana.cc16-42.mpdf
- Schramm, H.-J. (2015). Who Benefits Most From AEO Certification? An Austrian Perspective. World Customs Journal, 9(1), 59. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.93984>
- SHCP. (2017). Transportista Terrestre. SAT. Obtenido de [http://omawww.sat.gob.mx/comext/nec/Paginas/transportista\\_terrestre.aspx](http://omawww.sat.gob.mx/comext/nec/Paginas/transportista_terrestre.aspx)
- Szelp, A. (2010). Cargo Security Initiatives in the EU and the USA, their Impact on Business Operations and Mutual Recognition with Focus on AEO and C-TPAT. Institute for Transport and Logistic Managemet(05/2010), 109. doi:10.57938/17ed245b-c86d-4505-909b-46afdd86e578
- Tweddle, D. (2008). Logistics, Security and Compliance: The Part to be played by authorised Economic Operators (AEOs) and Data Management. World Customs Journal, 2(1), 102-103. doi: <https://www.worldcustomsjournal.org/article/91323>
- US customs and Border Protection. (2020). Criterios minimos - Fabricantes Extranjeros. CTPAT, 1-51. Obtenido de <https://www.cbp.gov/sites/default/files/assets/documents/2020-Apr/Spanish%20-%20CTPAT%20Foreign%20Manufacturers%20MSC%20March%202020.pdf>
- Vilalta Perdomo, C., & Fondevila, G. (2018). La Victimization de las empresas en Mexico. Gestion Y Politica Publica, XXVII(2), 536. Obtenido de <http://www.scielo.org.mx/pdf/gpp/v27n2/1405-1079-gpp-27-02-501.pdf>
- Widdowson, D. (2013). Bordering on Corruption: An Analysis of Corrupt Customs Practices That Impact the Trading Community. World Customs Journal, 7(2), 11. doi: <https://doi.org/10.55596/001c.92959>

