



Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), Noviembre-Diciembre 2025,
Volumen 9, Número 6.

https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6

GESTIÓN DE LOGÍSTICA Y GASTO PÚBLICO EN UNA MUNICIPALIDAD DEL PERÚ

**LOGISTICS AND PUBLIC EXPENDITURE
MANAGEMENT IN A MUNICIPALITY IN PERU**

Brayan Oliver Mamani Huilca

Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, Perú

José Huamaní Arone

Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, Perú

Isabela Esmeralda Collahua Coronado

Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, Perú

Yamely Areliz Condori Sánchez

Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, Perú

Petherson Brayan Carrasco Sierra

Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, Perú

Gestión de Logística y Gasto Público en una Municipalidad del Perú

Brayan Oliver Mamani Huilca¹

olibra74@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-5631-1188>

Universidad Nacional Micaela

Bastidas de Apurímac

José Huamani Arone

johuamani@unamba.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0002-1734-1798>

Universidad Nacional Micaela

Bastidas de Apurímac

Isabela Esmeralda Collahua Coronado

isabelacollahua@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0002-4284-7990>

Universidad Nacional Micaela

Bastidas de Apurímac

Yamely Areliz Condori Sánchez

condoriyamely10@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0002-6705-0590>

Universidad Nacional Micaela

Bastidas de Apurímac

Petherson Brayan Carrasco Sierra

bcarrascopalacios@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0001-5271-5241>

Universidad Nacional Micaela

Bastidas de Apurímac

RESUMEN

La investigación lleva por título gestión de logística y gasto público en la Municipalidad, periodo 2023. Siendo una entidad al servicio de la población y que además es el único medio por la cual el estado destina los recursos públicos para generar el bienestar social y que a la vez los gobiernos locales son calificados de manera desfavorable por sus ciudadanos debido a la alta tasa de corrupción, el mal uso de los recursos, falta de preparación de los funcionarios y la escasa ejecución de infraestructuras. Del mismo modo, la gestión logística en la municipalidad aún posee debilidad en lo que concierne la gestión de adquisiciones, las mismas que generan el cuello de botella en los pedidos realizados de bienes y servicios por el área usuaria la que conlleva a que el gasto público de la gestión edil tenga una ejecución presupuestal de menos del 80 % debido al poco compromiso de parte de los colaboradores en la municipalidad. La metodología empleada es de nivel es correlacional de tipo básica, no experimental, de un enfoque cuantitativo, mediante el método deductivo. Además, presenta una muestra de 21 trabajadores de la Municipalidad. Las técnicas utilizadas fueron la entrevista y encuesta con el desarrollo de los respectivos instrumentos para la obtención de resultados más precisos. Se obtuvo las siguientes conclusiones: Existe una relación positiva alta entre la gestión logística y el gasto público en la Municipalidad. Existe relación positiva moderada entre compras y gasto público, c) Existe relación positiva alta entre el almacén y gasto público. Existe relación positiva alta entre distribución y gasto público en la Municipalidad.

Palabras claves: gestión logística, gasto público, compras y logística inversa

¹ Autor principal

Correspondencia: olibra74@gmail.com

Logistics and Public Expenditure Management in a Municipality in Peru

ABSTRACT

The research is entitled logistics management and public expenditure in the Municipality, period 2023. Being an entity at the service of the population and that is also the only means by which the state allocates public resources to generate social welfare and that at the same time local governments are rated unfavorably by their citizens due to the high rate of corruption, the misuse of resources, lack of preparation of officials and the poor execution of infrastructures. In the same way, logistics management in the municipality still has weaknesses in terms of procurement management, which generate the bottleneck in the orders made for goods and services by the user area, which leads to the public expenditure of the municipal management having a budget execution of less than 80% due to the little commitment on the part of the collaborators in the municipality. The methodology used is of a correlational level of a basic type, not experimental, of a quantitative approach, through the deductive method. In addition, it presents a sample of 21 workers of the Municipality. The techniques used were interviews and surveys with the development of the respective instruments to obtain more accurate results. The following conclusions were obtained: There is a high positive relationship between logistics management and public expenditure in the Municipality. There is a moderate positive relationship between purchases and public spending, c) There is a high positive relationship between the warehouse and public spending. There is a high positive relationship between distribution and public spending in the Municipality.

Keywords: logistics management, public spending, purchasing and reverse logistics

Artículo recibido 20 octubre 2025

Aceptado para publicación: 15 noviembre 2025



INTRODUCCIÓN

En la Municipalidad se enfrenta desafíos en la gestión de logística y gasto público, lo que genera ineficiencias en la administración de recursos. Estas debilidades incluyen la falta de planificación adecuada, retrasos en la adquisición y distribución de bienes y servicios, y un uso limitado de herramientas tecnológicas para el seguimiento y control del presupuesto. Esto afecta la calidad de los servicios públicos y limita el cumplimiento de objetivos estratégicos para el desarrollo local.

Durante los últimos 20 años en América latina y el Caribe se reconoce que el gasto público se incrementó en promedio en un 7%; es decir, los países de este continente destinaron mayor presupuesto al gasto público, pero los resultados no son favorables ya que lastimosamente no se observa de la misma manera un aumento en el capital físico, la calidad de vida, una responsabilidad social duradera. Tanto países pequeños como grandes han pasado por inmensos problemas o dificultades que les impiden realizar con eficacia sus acciones de mejora pública. Por otro lado, se incrementó también las preocupaciones de los latinoamericanos puesto que al ser una población que envejece con semejantes cargas fiscales, en el que sus principales servicios y bienes llegaron a un límite de eficiencia, la volatilidad económica internacional generó presión en los gobiernos.(Izquierdo et al., 2018).

Con el banco interamericano de desarrollo se identifica que una de las mayores fuentes de ineficiencias, a mayor o menor magnitud, refiriéndose a todos los países del Caribe y Latinoamérica, son las compras públicas. Ya que en esta área se reflejan los problemas en las diferentes licitaciones generando la ineficiencia en la selección del proyecto de inversión adecuado o corrupción. (Linde y Fariza, 2018).

En el año 2018 se mostró la última edición del Logistics Performance Index (LPI). Sanches, (2020) En esta clasificación se observó que nuestro país está ocupando el puesto 83 a nivel mundial, con un indicador de 2,69. El Perú está siendo superado por Chile (el mejor país en Latinoamérica), México, Argentina, Brasil, Panamá, Ecuador etc.

La ubicación del Perú en el ranking del del LPI evidencia el alto nivel de riesgo de la sostenibilidad de las operaciones logísticas que realiza en el largo plazo con respecto a la magnitud de la brecha de la infraestructura logística y los demás servicios o sistemas en los cuales se incrementa la intervención del Estado. Así mismo, “Según la Agenda de competitividad 2014-2018 del Consejo Nacional de Competitividad (CNC), el diagnóstico general resalta que el Perú cuenta con un sistema de transporte



y de logística que no satisface las necesidades del sector productivo” (Córdova y Bravo, 2019). “La baja calidad del gasto público, entendida como la capacidad del Estado para proveer bienes y servicios con estándares adecuados, es una característica de la administración pública en el Perú y en muchos países de la región” (Abusada et al., 2008). Tal como se evidenció anteriormente el Perú presenta uno de los gastos subnacionales más altos del continente, el cual demuestra que las capacidades institucionales y las funciones del gasto no están bien definidas en los gobiernos regionales y locales, empeorando la eficiencia de los servicios públicos. Este aumento en el gasto público “no necesariamente implica una mejor calidad del gasto. Según un reciente estudio del BID, las ineficiencias del gasto público le cuestan anualmente al Perú 2,5% del PBI. Si bien es la segunda tasa más baja en América Latina” (El Comercio, 2018)

En el año 2021, la directora ejecutiva de Videnza Consultores, Janice Seinfeld; afirmó que el aumento en el presupuesto para el siguiente año presenta inconvenientes puesto que no va acompañado de cambios sustanciales con respecto a la calidad del gasto público, refiriéndose tanto a la gestión del gobierno central, cómo a los gobiernos regionales, provinciales y municipales. De la misma forma, mencionó lo siguiente: “Estas entidades gastan poco o menos de lo esperado. No se generan servicios de calidad para el ciudadano. Lo vemos en el caso de agua y saneamiento, donde un 20% de los hogares de la sierra y la selva tienen agua clorada. Lo vemos en educación, donde tenemos los peores indicadores de América Latina” (Flores, 2021)

Como indica según Silvana Huanqui, docente de "Gestión Pública" en la Universidad del Pacífico, un punto importante que no se mencionó en la discusión de la renovación del presupuesto público en el congreso, es la subutilización del presupuesto público. De hecho, la catedrática detalla que, al 31 de octubre de 2021, las entidades gubernamentales del país solo habían ejecutado 68,6% de su presupuesto. “Ello quiere decir que hay una reducida capacidad de gasto de las entidades públicas”. (Flores, 2021). Se expuso que los gobiernos regionales de Junín, Cusco, Loreto y Apurímac no llevaron a cabo ni el 70% de ejecución de su presupuesto. Lo cual concuerda con lo mencionado por Alonso Segura, ex ministro de Economía y profesor de la PUCP: “[La baja capacidad de gasto en los gobiernos regionales] es un tema recurrente en los últimos años”. De la misma forma, el economista asegura que los gobiernos regionales ejecutan su presupuesto en promedio de un rango de 60% a 70%.

Algunos de los factores que fomentan este bajo nivel de gestión del gasto son la ineficiencia en la formulación de proyectos de inversión, contratistas que no pueden cumplir con sus compromisos y la corrupción. Lamentablemente otro factor importante de este problema es la inexperiencia de las autoridades; puesto que, muchos de ellos nunca antes habían gestionado proyectos públicos. (Estrada, 2022). El sistema de abastecimiento de la municipalidad de Chacoche sufre muchas deficiencias en el ámbito de la gestión logística puesto que no cuenta con una planificación de criterios o políticas al momento de la compra, en el área de almacén y distribución; del mismo modo, muchas ocasiones evidencia que los pedidos generados no cumplen con la validación y control de calidad, lo que en consecuencia genera el retraso de la entrega de bienes. Por otro lado, el gasto público no es adecuado, se puede afirmar que en la actualidad existe pocas iniciativas que intenten mejorar las condiciones de vida de habitantes rurales, por ello, muchos de los colaboradores no cuentan con conocimientos en el proceso del gasto público, mucho menos en la ejecución presupuestal.

Concepto de logística

La logística es parte de aquel proceso conocido como Supply Chain como indica Ballou (2004) el cual tiene la función que se basa en la planificación, implementación y control de manera eficaz y eficiente dentro del almacenamiento de servicio y bienes que estén relacionados en el punto de partida así hasta llegar al punto de su consumo a fin de mejorar el servicio al cliente. La etimología sería de origen francés como derivación de la palabra “loger” (habitar, alojar), concepto excesivamente amplio, pero que proporciona una primera idea sobre la “logística” como ciencia de proporcionar una primera idea sobre “logística” como ciencia de preparación para el desarrollo de las campañas militares a través de la provisión de todos los medios necesarios. La logística llega a ser importante dentro una empresa puesto que favorece la correcta manipulación de los productos y bienes en todo el proceso desde la adquisición hasta la entrega. En una empresa los elementos llegan a ser diferentes áreas, las que tienen que realizar todo de manera conjunta con los elementos los cuales se den de manera eficaz y eficientes. Cada elemento dentro de todo este proceso será conocido como subtemas lo que favorece a la logística y a un sistema que genera el cumplimiento de metas. (Hurtado, 2018)

Procesos que favorecen el proceso de materiales desde el punto de partida hasta el proceso de entrega y consumo del cliente final considerando y obteniendo la información necesaria para poder realizar el



monitoreo de todo el proceso y fases dentro de la organización hasta la llegada al usuario, teniendo en cuenta siempre las calizas y el costo como factores para estrategias. (Ballou, 2004). Lo nuevo en este campo se basa en el concepto de la dirección que coordinando con las actividades en vez de manejarlo de manera tradicional de manejarlas por separado. Asimismo, el concepto que se tiene de la logística se añade valor a los servicios y productos que son importantes para las ventas y el buen servicio al cliente.

Teorías de la administración pública

Galindo (2000) afirma que la Teoría de la Administración Pública es una disciplina social que se basa en los principios del Derecho Constitucional y Administrativo, y desarrolla sus propios principios para llevar a cabo los proyectos, programas, planes y objetivos establecidos por la Ciencia Política. Se concreta mediante actos jurídicos y materiales dentro del marco de la función ejecutiva, con el objetivo de satisfacer las necesidades de la comunidad a través de los servicios públicos, atribuciones, tareas, encomiendas o cometidos que corresponden a los órganos que realizan estas funciones según lo que estipula la ley. Entre la administración y las normativas del estado existe una relación que no se puede deshacer puesto que el segundo termino determina las reglas y políticas necesarias para el primer termino lo cual se manifiesta las acciones como ciencia política formulando los proyectos , creando perfiles y esquemas necesarios como resultados de los propósitos donde se debe realizar la gestión pública asimismo favorece a la diferenciación de la gestión pública con la política.

METODOLOGÍA

La metodología utilizada es de tipo de investigación usada es básica puesto que ese estudio está enmarcado solo en fundamentos teóricos, se caracteriza porque se origina en un marco teórico con el objetivo de incrementar los conocimientos científicos, pero sin contrastarlo sin ningún tipo de aspecto practico. “Está orientada a descubrir las leyes o principios básicos, así como en profundizar los conceptos de una ciencia, considerándola como el punto de apoyo inicial para el estudio de los fenómenos o hechos” (Escudero y Cortez, 2018, p. 19). Mientras el nivel de investigación, en la presente indagación obedece a un nivel de estudio correlacional, tiene como propósito medir el grado de relación que existe entre las variables gestión logística y gasto público. “El objeto de estos estudios es conocer el comportamiento de una variable respecto a modificaciones de otras variables, por lo que con frecuencia busca predecir y, en ocasiones, extrapolar el comportamiento de alguna variable objetivo”



(Ramírez, 2018, p. 43) igualmente el diseño de investigación. Este estudio empleará un diseño no experimental, ya que el autor no ejercerá ningún cambio en las variables de estudio. “La investigación no experimental se caracteriza porque no hay manipulación de la variable independiente, no se asignan al azar los grupos. Solo se observan los cambios que ocurren” (Ancheta, 2008, p. 18). De la misma manera la población y muestra. En la municipalidad está conformada por 21 trabajadores. Debido a que la población es pequeña, se tomará todos los trabajadores de la municipalidad como muestra. De acuerdo con Lepkowski (2008), “la población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas especificaciones” (Hernandez et al., 2010). Así mismo, un estudio “no será mejor por tener una población más grande; la calidad del mismo radica en delimitar la población con base en los objetivos. Las poblaciones deben situarse claramente en torno a sus características de contenido lugar y en el tiempo”(Valderrama, 2002, p. 166). La muestra está conformada de 21 colaboradores de la unidad de análisis. “La muestra es una parte representativa de una población donde sus elementos comparten características comunes o similares. Se utiliza para estudiar a la población de una forma más factible, debido a que se puede contabilizar fácilmente” (Lugo, 2015). “El muestreo se realiza sobre la base del conocimiento y criterios del investigador. Se basa, primordialmente, en la experiencia con la población” (Vara, 2012). Técnicas e instrumentos son la Entrevista: “Son un método muy útil para recabar datos y gracias a ciertas cualidades especiales todavía se usan muchísimo. La flexibilidad es uno de sus aspectos más sobresalientes” (Mejía, 2005, p. 56). Encuesta: “Utiliza un conjunto de procedimientos estandarizados de investigación mediante los cuales se recoge, analiza una serie de datos de una muestra de casos representativa de una población, del que se pretende explorar, describir, predecir y/o explicar una serie de características”(Casas et al., 2003, p. 527). Los instrumentos, guía de entrevista: “Es el listado de preguntas que se prepara el investigador para interrogar al entrevistado”(Lázaro Gutiérrez, n.d., p. 69). Cuestionario “Documento que recoge de forma organizada los indicadores de las variables implicadas en el objetivo de la encuesta” (Casas et al., 2003, p. 533). Los estadísticos de investigación, el presente estudio presentará un estadístico de investigación probabilística y muestreo aleatorio simple. Para el desarrollo de la evaluación de confiabilidad se realizará el uso del coeficiente de correlación de Spearman. Los resultados obtenidos se procesarán en los programas de Excel y en la plataforma de SPSS.



En cuanto a las pruebas se desarrollarán de manera paramétrica y no paramétrica. El muestreo aleatorio simple “garantiza que todos los individuos que componen la población blanca tienen la misma oportunidad de ser incluidos en la muestra. Significa que la probabilidad de selección de un sujeto a estudio es independiente de la probabilidad que tienen el resto” (Otzen y Manterola, 2017, p. 228).

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Tabla 1 Correlación de gestión logística y gasto publico

		Gestión logística	Gasto publico
Rho de Spearman	Gestión	Coeficiente de correlación	1.000
	logística	Sig.	0.725**
		N	0.000
	Gasto		21
		Coeficiente de correlación	0.725
		Sig.	1.000
Rho de Spearman	publico	N	0.000
			21
			21

De la prueba obtenida de la tabla 1, el Rho de Spearman con un valor de significancia de 0.000, con una correlación de 0.725, de lo cual se puede inferir. Que siendo menor que 0.05 del nivel de significancia. Se interpreta que, se rechaza la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna “Existe una relación positiva alta entre gestión logística y gasto público de la Municipalidad en el periodo 2023”.

Tabla 2 Correlación de compras y gasto publico

		Compras	Gasto publico
Rho de Spearman	Compras	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig.	0.605**
		N	0.000
	Gasto		21
		Coeficiente de correlación	0.605
		Sig.	1.000
Rho de Spearman	publico	N	0.000
			382
			21

De la prueba obtenida de la tabla veintidós, el Rho de Spearman con un valor de significancia de 0.000 con una correlación de 0.605, de lo cual se concluye. Que siendo menor que 0.05 del nivel de significancia. Por ello se rechaza la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna en donde “Existe una relación positiva moderada entre compra y gasto público en la Municipalidad Distrital”.

DISCUSIÓN

Según manifiesta Mendoza (2018) que el presupuesto del gasto asignado al financiamiento e inversión logra cumplir con las expectativas de calidad de cada obra y proyecto y que el gasto público es el reflejo de la actividad financiera y económica del departamento de Bolívar, lo que expresa en términos más operativos es que cuenta con un buen plan económico y social, diseñado a través de un buen presupuesto. Por su parte, los datos obtenidos difieren con la previa cita ya que el 28.57% de los trabajadores califican que el gasto público es deficiente porque no se persigue fines como la prestación de servicios públicos, el crecimiento económico, calidad y el reparto equitativo de la riqueza. De esa manera, se extrapola que hay una mala ejecución del gasto público y que la autoridad de turno estuvo revirtiendo dinero al tesoro público por la incapacidad de gestionar diferentes bienes y servicios para la población lo que nos da a entender que la Municipalidad no cuenta con las herramientas necesarias para dirigir y focalizar correctamente la ejecución del gasto público en beneficio del distrito y que no cuenta con un sistema de priorización adecuada de proyectos y por la cual no se solucionan las ineficiencias actuales. No obstante, los resultados obtenidos no concuerdan con lo afirma el MEF (2022) que, en el segundo trimestre del 2022, se registró un aumento del 38% en el total de ingresos tributarios y no tributarios en comparación con el año anterior. Por otro lado, el total de costos y gastos también experimentó un aumento del 24% y como resultado, el déficit del Sector Público disminuyó de S/ 33 620 millones a S/ 19 333 millones y el patrimonio aumentó de S/ 80 217 millones a S/ 84 805 millones, por ende, las autoridades de turno tuvieron un buen manejo en cuanto a los proyectos de infraestructura, educación, salud entre otros; entendiéndose que el gasto publico tuvo un ascenso y se cumplió con las metas y objetivos plasmados en el PIM.

La logística se introduce dentro del proceso de compras, almacén y distribución; donde se efectúa los procesos de planificar, ejecutar, controlar y dar seguimiento constantemente a la cadena de abastecimiento de la planta que enlaza el trabajo con la coordinación para cumplir las estrategias organizacionales propuestas. Mauleón y Prado (2022) señalaron que la gestión logística en la administración pública se coordina y gestiona eficientemente los recursos que provienen de bienes y servicios (materiales, equipos y atención) acompañándoles de una buena integración del flujo de información, herramienta de gestión, manipulación de materiales, producción de embalaje, inventario,



transporte, almacenamiento y seguridad; teniendo en cuenta las responsabilidades de administración integral de las mercaderías, flujo de información, la optimización de la calidad del costo y servicio y las actividades de proceso. En ese sentido, los resultados obtenidos por la presente indagación encontraron diferentes características, puesto que el 32.11% califican a la gestión logística como pésima porque no se realiza de manera apropiada la selección de proveedores, recepción, registro y control de bienes, del cual se puede inferir que existen inconvenientes en el control de inventario por retrasos y problemas; debido que en la gestión pública el área de logística funciona de manera ineficiente, o a un bajo nivel de productividad, causando como consecuencia un retraso importante en las operaciones y limitando a su vez el resto de las etapas de la cadena de producción por razones de: requerimientos mal formulados, a destiempo y las especificaciones técnicas inadecuadas por el área usuaria; y para respaldar este resultado Mora García (2010) manifiesta que la gestión logística en las entidades públicas no busca la correcta manipulación de los productos y bienes desde la adquisición hasta la entrega lo cual origina una disminución en las rutas de producción, ineficiencia e ineficacia de producción, un mal mantenimiento del inventario en la cadena de suministro y una decaída del sistema de información de las entidades ediles En cuanto, al proceso de compra Tejada et al. (2022) concluye que las buenas actividades realizadas por las organizaciones nace de la planeación y pronóstico de la demanda que realizan y que el inicio de este proceso depende de las necesidades de materias primas y materiales de empaque para los procesos productivos; así como de los repuestos para las tareas de mantenimiento, recursos humanos necesarios, entre otras; lo cual satisface a los clientes internos y externos, entregándolos oportunamente los productos y servicios solicitados, a precios competentes y con el nivel de calidad requeridos; manteniendo la continuidad de bienes y servicios como también conservando los óptimos niveles de inventario y garantizando el mejor precio de compra del mercado. Por ende, las empresas cuentan con un apoyo optimo y eficaz de los demás integrantes de la cadena de abastecimiento tanto de proveedores y productores como de clientes. Sin embargo, difiere con las opiniones de las personas encuestadas debido a que en su mayoría expresan a esta dimensión como poco favorable debido a que las cotizaciones y pedidos generados se realizan regularmente de forma transparente y verídica; y la causa principal se basa posiblemente en la inadecuada mala gestión de compras que la institución trata de aprovisionar con todos los materiales y servicios innecesarios para la institución.



Estos resultados se aproximan a la opinión del autor Piraquive Peña (2011) , quien menciona que el área encargada del proceso de gestión de compra en las entidades del estado no generan valor, razón por la cual no hay mejoramiento de la cadena de abastecimiento para generar y aumentar la productividad de todos los integrantes, y por consiguiente el desarrollo de la organización se estanca o va en declive; como también el mejoramiento lento e ineficiente de los diferentes servicios externos existentes en el entorno; conllevando a que la organización deje de ser proactiva, empoderada e influyente.

De acuerdo con Aparicio (2013) afirma que la gestión logística de almacenamiento se encarga de garantizar que los productos estén almacenados de manera segura y cumpliendo con las normativas y regulaciones de seguridad, evitando daños, robos o pérdidas; por lo que busca garantizar la eficiencia, seguridad y rentabilidad de las operaciones de almacenamiento de una organización, contribuyendo así a mejorar la gestión de la cadena de suministro en su conjunto, asimismo, busca reducir los costos asociados con las operaciones de almacenamiento, incluyendo el alquiler de instalaciones, la gestión de inventarios, la mano de obra y los costos de transporte. En concordancia, con la cita anterior Mora (2008) menciona que en los últimos años las organizaciones vienen gestionando un almacén bien equilibrado que es capaz de estabilizar la producción con la demanda, el buen control y gestión de existencias. Por otro lado, las instituciones conocen la cantidad del producto, así como los costes que garantizan la eficiencia y eficacia y se realiza un tratamiento especializado a los bienes con un control sistemático a largo plazo. Por lo tanto, el autor afirma que la recepción, verificación, registro y control de las empresas poseen funcionalidades de almacenaje a la vanguardia y estas depende de la dirección de logística. A diferencia de las posiciones anteriores, los resultados de dicha indagación refutan a los autores citados líneas arriba; ya que el 23.13% de los empleados de la municipalidad mencionan que el proceso de recepción, almacenaje, tratamiento y despacho de materiales es inadecuado, debido a las malas optimizaciones de espacios, estructuras y estrategias involucradas en el tratamiento de inventarios al interior de la entidad y no se optimiza el abastecimiento y la distribución física. Por lo tanto, no se constituye la actividad más importante para el adecuado funcionamiento de la cadena de abastecimiento, y por último no garantiza el suministro continuo y oportuno de los materiales y medios de producción



requeridos para asegurar los servicios de forma ininterrumpida, de tal manera que el flujo de producción de la municipalidad, no se encuentra en gran medida condicionado por el ritmo del almacén.

Desde la posición de Aparicio (2013) afirma que la distribución óptima de la gestión logística en las organizaciones está relacionada con las operaciones de transporte, almacenamiento, entrega de mercaderías y el aprovechamiento adecuado de los espacios; la cual aseguran la eficiencia y la satisfacción de los trabajadores al optimizar los flujos de productos y la gestión de recursos, lo que permite a que las empresas prestadoras de servicios cumplan con los plazos de entrega, reduzcan los costos operativos y mejoren su competitividad en el mercado. Así mismo, esto garantiza a la entidad usuaria de manera óptima el aumento de la eficiencia operativa, gestión eficiente del inventario y mejora de la capacidad de adaptación. Sin embargo, los datos obtenidos en esta indagación difieren con la cita anterior ya que indica que el 34.37% de los servidores demuestran que el acondicionamiento de los bienes, la autorización de despacho y la entrega de los productos en la gestión logística de la institución se da de manera regular, por consiguiente hay una deficiencia alta de personal calificado, aumento en los costes de transporte, falta de visibilidad y errores en la gestión de almacén, por ende, demuestra que no hay una buena administración de los materiales, incluyendo la carga, descarga, transporte, registro de las existencias y control de movimiento de los suministros desde el almacén hasta las diferentes áreas; así mismo, los encargados no emplean adecuadamente los costos como la productividad la cual es la acción más importante dentro de la administración de la logística por su mayor impacto en la inversión en activos, por otro lado, se infiere que no hay satisfacción, acumulación, clasificación y colocación de existencias de productos terminados, como también, no hay mejorar de la competitividad de bienes y servicios, y hay deficiencias en cuanto a los nuevos mercados (ofertantes), la recepción de bienes, las condiciones de entrega, no se establece contactos confiables con los ofertantes.

Según la MEF (2022) afirma que en los últimos años las entidades ediles prestadoras de servicios tuvieron la capacidad financiera de presupuesto para cubrir nuevos gastos y que el gobierno nacional emitió la correspondiente certificación de gasto o la certificación de crédito presupuestario, esta acción demuestra el interés que tienen las entidades públicas de ejecutar los recursos asignados durante un ejercicio, y el no emitir tales Certificados Presupuestales daría entender a la ciudadanía en general que

la entidad no ha identificado los gastos a ejecutarse durante el ejercicio. Cabe señalar, que al 15 de febrero se ha certificado la suma de 63.77% respecto al Presupuesto del ejercicio 2021 y que las entidades responsables garantizan que se cuente con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, en función a la Programación del Compromiso Anual, con el cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen. Así mismo, con una posición negativa la gran cantidad de servidores que conforman el 21.66% identifican que es mala la certificación de gasto que realiza el estado y dicha institución porque no se otorga disponibilidad presupuestal en función a la fuente de financiamiento y que la unidad financiera no reserva, total o parcialmente, la asignación del presupuesto anual para la realización de un gasto dispuesto por la autoridad competente, y que la Unidad Ejecutora en estudio a través del Jefe de la Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces no emite en un documento la CCP, que dicta los procedimientos y lineamientos que se considera necesarios, referidos a la información, documentos y plazos que debe cumplir la entidad para llevar a cabo la citada certificación y dicho documento de certificación del crédito presupuestario no contiene como requisito indispensable para su emisión, la información relativa de los créditos presupuestarios disponibles que financiarán el gasto de la institución.

CONCLUSIONES

Se determinó la relación entre gestión de logística y gasto público en la Municipalidad, periodo 2023. Con la aplicación del instrumento cuestionario, del mismo que se obtuvo el 33.33% de los trabajadores que participaron en la encuesta afirmaron que la gestión logística es regular y el gasto publico refleja un porcentaje del 28.57%. Del enunciado se infiere, que en la entidad edil no hay una buena política de compra, gestión de transporte, diseño de almacenes y gestión de inventarios, conllevando a un gasto público débil. El misma que está enmarcado con una prueba de Rho de Spearman con valor de 0.725 del cual se deduce una correlación positiva alta.

Se conoció la relación de compras y gasto público en la Municipalidad, la misma que se refleja en el procesamiento de datos donde 21 personas señalaron un calificativo regular a las adquisiciones realizadas por la entidad, el cual equivale al 30.95% del total de respuestas. Lo que significa, que la selección de proveedores, cotizaciones y pedidos generados se realizan ocasionalmente de forma

transparente y verídica; la causa principal se basa por el desconocimiento, poca experiencia de los colaboradores del área de logística. Conllevando al inadecuado uso de recursos del estado. La misma que está enmarcado por el coeficiente de Rho de Spearman de un valor 0.605, siendo esta de positiva moderada.

Por otro lado, se identificó la relación entre el almacén y gasto público en la Municipalidad. El procesamiento de los datos que se obtuvieron, indica que el 30.14% de los encuestados manifiestan que la gestión de almacén es inadecuada. Es decir, que no contempla con las mínimas áreas físicas: oficina, recepción, despacho, corredores, pasadizos y zona de almacenaje esto no garantiza el suministro continuo y oportuno y según prueba de Rho de Spearman de 0.754, se interpreta una relación positiva alta.

Se describió la relación entre la distribución y gasto público en la Municipalidad. Los resultados que se obtuvo mediante el instrumento y procesamiento de datos muestran que la distribución es pésima con un 24.5%, esta cifra refleja falta de personal calificado, falta de visibilidad, la falta de mejora en las condiciones de entrega, contactos poco confiables con los ofertantes y un escaso control sobre la gestión de mercancías. Se empleo el Rho de Spearman de valor de 0.734 correlación positiva alta.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Abusada, R., Cusato, A., & Pastor, C. (2008). *Eficiencia del gasto en el Perú*.
- Acosta, A. L. (2017). *Canales de Distribución*. Catalogación en la fuente Fundación Universitaria del Área Andina.
- Agüero, J. O. (2007). Teoría de la administración: un campo fragmentado y multifacético. *Visión de Futuro*.
- Ancheta, D. (2008). *Metodología de la investigación científica*.
- Aparicio Gómez, J. (2013). *Gestió logística i comercial* (M. G. Hill (ed.)).
- Arcce Rojas, B. (2019). *Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en la dirección sub regional de salud Chanka Andahuaylas, Apurímac, 2018*. Tesis de licenciatura, Universidad Nacional José María Arguedas.
- Ballou, R. H. (2004). *Logística administración de la cadena de suministros*. Pearson Educación.
- Carbajal Peralta, V. (2018). *El proceso de ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de*



- Lambrama, año fiscal 2016*. Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac.
- Casas, J., Repullo, J., & Donado, J. (2003). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos (I). *Atención Primaria*, 31, 527–538.
[https://doi.org/10.1016/S0212-6567\(03\)70728-8](https://doi.org/10.1016/S0212-6567(03)70728-8)
- Celso, N., & Ángel, N. (2012). *Curso “Ejecución Presupuestaria.”*
- Chavez, J. (2023, April). *Inversión: Qué es, características y tipos*. CEUPE.
- Coll Morales, F. (2020, April). *Presupuesto*. Economipedia.
- Córdova, M., & Bravo, M. (2019). La dinámica entre instituciones públicas y el sector privado para un buen desempeño logístico en el Perú. *Gestión*.
- Cordova, M., & Taquia, O. (2018). *LLEGANDO ÚLTIMOS: LA SITUACIÓN DE LOS SERVICIOS LOGÍSTICOS EN PERÚ, RIESGOS Y OPORTUNIDADES*. 6, 1–7.
- Cure, L., Juan, M., & Amaya, R. (2006). Logística Inversa: una herramienta de apoyo a la competitividad de las organizaciones. *Ingeniería y Desarrollo*, 184–202.
- Danós Ordoñez, J. (2007). El régimen de los contratos estatales en el Perú. *Revista de Derecho Administrativo*, 7, 9–44.
- Texto Único Ordenado de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado*, (2019) (testimony of Diario el Peruano).
- El Comercio. (2018, October). *Ineficiencias en gasto público del Perú cuestan 2,5% del PBI al año*. El Comercio Perú.
- Decreto Legislativo Del Sistema Nacional De Abastecimiento Normas Legales Actualizadas*, (2018) (testimony of El Peruano).
- Escudero, C., & Cortez, A. (2018). *Técnicas y métodos cualitativos para la investigación científica*. UTMACH.
- ESIC. (2021, December). *Qué son los proyectos de inversión y su evaluación*. ESIC.EDU.
- Estrada, M. (2022, November). *Ningún gobierno regional ha ejecutado ni el 70% de su presupuesto para inversión pública*. Ojo Público.
- Flores, H. (2021, November). *¿Qué problemas tiene el incremento del presupuesto público?* Forbes



Perú.

Galindo Camacho, M. (2000). *Teoría de la administración pública*. Porrúa, s. a. De c.v.-s.

García, C., Azamar, M., & Flores, E. (2021). Importancia en la mejora de proceso de cotización y costeo que genere confiabilidad y eficiencia al crecimiento y el nivel competitivo en las empresas. *Revista de Investigación Latinoamericana En Competitividad Organizacional RILCO*, 80–87.

García, G., & Bermeo, J. (2016). *Logística empresarial* (UTMACH).

García, R. (2020). Gestión logística en las instituciones universitarias públicas de la costa oriental del lago. *ENFOQUES*, 4(14), 108–122.

Gimeno Ruiz, A. (1997). La descentralización de la gestión pública. Implicaciones contables. *Actualidad Financiera*, 44–50.

Gobierno Regional la libertad. (2018). “*Procedimiento que regula el reconocimiento, aprobación y pago de créditos devengados en la sede del gobierno regional la libertad.*”

Hernández Mota, J. L. (2009a). La composición del gasto público y el crecimiento económico. *Análisis Económico*, 24(55), 77–102.

Hernández Mota, J. L. (2009b). La composición del gasto público y el crecimiento económico. *Análisis Económico*, XXIV(55), 77–102.

Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, M. del P. (2010). Definición del alcance de la investigación a realizar: Exploratoria, descriptiva, correlacional o explicativa. In *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill. <http://www.casadellibro.com/libro-metodologia-de-la-investigacion-5-ed-incluye-cd-rom/9786071502919/1960006>

Izquierdo, A., Pessino, C., & Vuletin, G. (2018). Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos. In *Banco Interamericano de Desarrollo*. <https://doi.org/10.18235/0001217-es>

Jiménez, M., & Gómez, E. (2014). Mejoras en un centro de distribución mediante la simulación de eventos discretos. *Industrial Data*, 17(2), 143–148. <https://doi.org/10.15381/idata.v17i2.12059>

La Cámara. (2021, February). *Programas sociales son fundamentales en tiempos de pandemia*. Revista Digital de La Cámara de Comercio de Lima.



- Lázaro Gutiérrez, R. (n.d.). *Técnicas de investigación cualitativa en los ámbitos sanitario y sociosanitario*. Ediciones de la Universidad de Castilla-La Mancha Cuenca.
- León, D., Faber, J., & Alberto, G. (2016). *Diseño de una red logística para una comercializadora ferretera en el centro del Valle del Cauca*. 12(1).
<https://doi.org/10.18041/entramado.2016v12n1.23130>
- Linde, P., & Fariza, I. (2018, September). *El dinero público malgastado en América Latina bastaría para acabar con la pobreza extrema*. El País.
- Lopez Lopez, E. (2020). Ambiente de control y acciones logisticas en la Municipalidad distrital de Huasichanca Huancayo,2020. In *Universidad Continental*. Universidad Continental.
- MAPRO - OPP. (2006). *Emisión de informe de disponibilidad presupuestaria*.
- Marquez Mendoza, E. (2021). *Sistema de control interno y ejecución del gasto en unidad de logística y abastecimiento municipalidad provincial de Chumbivilcas, Cusco 2020*. Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán.
- MAULEÓN, M., & PRADO, M. (2022). *LOGÍSTICA PARA EL SIGLO XXI*. Ediciones Díaz de Santos.
- McMaster, R. y Sawkis, J. (1996). The Contract State, Trust Distortion and Efficiency. *Review of Social Economy*.
- MEF. (n.d.-a). *Crédito Presupuestario*. Ministerio de Economía y Finanzas.
- MEF. (n.d.-b). *Dirección General de Abastecimiento*.
- Ley General del Sistema Nacional de Tesorería LEY N° 28693*, (2006) (testimony of MEF).
- Resolución Ministerial N° 434-2012 EF/43.01*, (2012) (testimony of MEF).
- Resolucion Directoral N° 470-2016-EF/43.01*, (2016) (testimony of MEF).
- MEF. (2017a). *Compromiso del gasto presupuestal*.
- MEF. (2017b). *Glosario de Terminos Aduaneros*.
- MEF. (2017c). *Glosario de Presupuesto Público*.
- MEF. (2018a). Decreto Legislativo Del Sistema Nacional De Abastecimiento. *El Peruano*.
- MEF. (2018b). *Instructivo-operativo guía para la ejecución del gasto*.
- Mejía Mejía, E. (2005). *Técnicas e instrumentos de investigación*. UNMSM.
- Méndez-Matovelle, A. F., Quevedo-Barros, M. R., Carangui-Veleccla, P. A., & Jácome-Ortega, M. J.



- (2020). Gestión de compras como estrategia competitiva de las organizaciones. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(3), 97. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i3.890>
- Mendoza Sáleme, V. (2018). *Análisis del gasto público y la percepción ciudadana sobre la gestión pública en el departamento de Bolívar*. Tesis de Maestría, Universidad Tecnológica de Bolívar.
- Molina, J. (2015). *Planificación e implementación de un modelo logístico para optimizar la distribución de productos publicitarios en la empresa Letreros Universales S.A.* Universidad Politécnica Salesiana .
- Monterroso, E. (2015). *El Proceso Logístico Y la Gestión de la cadena de Abastecimiento* .
- Mora Garcia, L. (2008). *KPI “ Los indicadores claves del desempeño logístico ”* (Ecoe (ed.)).
- Mora García, L. (2010a). *Gestión Logística Integral* (ECOE (ed.)).
- Mora García, L. (2010b). *Gestión logística integral* . Ecoe Ediciones.
- Morveli Salas, G. (2021). Enfoques de la Gestión pública y su influencia en el gobierno peruano 1990 al 2020. *Iencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*.
- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto LEY N° 28411*, (2006) (testimony of MTC).
- Mueller, D. (1989). *Public Choice II* (C. U. Press (ed.)).
- Municipalidad Carmen de la lengua - Reynoso. (2019). “*Adquisiciones - Devengado.*”
- Directiva N° 012-2020-Gm/Mm Directiva De Ejecucion Del Presupuesto Institucional Año 2020 De La Municipalidad Distrital De Miraflores*, (2020) (testimony of Municipalidad de miraflores).
- Resolución de Gerencia N° 093-2018*, (2018) (testimony of Municipalidad distrital de San Miguel).
- Nogales González, R. (2007). Cambio de concepto de Compras a Cadena de Suministros. *Ciencias Holguín*.
- Obando Gutierrez, J. (2013). Modelos científicos y teóricos de gestión pública para el gobierno de la ciudad de Bogotá. In *Universidad Militar Nueva Granada Facultad de Ciencias Económicas Bogotá*.
- OGTI - MEF. (2022). *Autorización de certificados de créditos presupuestario y compromisos anuales con firma centralizada*.
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio . *Int. J.*



Morphol, 35(1), 227–232.

PCM. (2023). *¿Qué son los fondos por encargo en las municipalidades?*

Piraquive Peña, L. M. (2011). *Prototipo negociación en compras*. Corporación universitaria minuto de dios.

Pizarro Vilcapoma, V. (2021). *Gestión presupuestal y gasto público de la Municipalidad Distrital de Independencia*. Tesis de maestría, Universidad Nacional de Educación.

Podestá, A. (2020). Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *MACROECONOMÍA DEL DESARROLLO*, 680–8851, 127–163. <https://doi.org/10.18356/add949fa-es>

Prieto, M. (2020a). *Conocer la fase del devengado evita irregularidades en los servidores públicos* | Gestora®. Gestora by INEDI.

Prieto, M. (2020b, November). *¿Qué es el Registro del Compromiso anual y mensual en el gasto público?* Gestora..Edu.

Project Management Institute. (2008). *Guía De Los Fundamentos Para La Dirección De Proyectos*.

Prom Perú. (2019). *Procedimiento para el despacho de bienes del almacén de PROMPERÚ*.

R y C consulting. (2019, August). *¿Qué es el SIAF? Sistema Integrado de Administración Financiera*. Escuela de Gobierno y Gestión Pública.

Ramírez Gonzáles, A. (2018). *Metodología de la investigación* (Pontificia Universidad Javeriana (ed.)).

Rivera, C., & Pérez, N. (2020). Área usuaria, Órgano encargado de las contrataciones y Comité especial. *Subdirección de Capacitación Del OSCE*.

Rodríguez Tobo, P. (2008). Presupuesto público: Programa administración pública territorial . *Escuela Superior De Administración Publica*.

Romero Lopez, A. (2012). *Contabilidad Intermediaria* (S. A. D. C. V. McGraw-Hill/Interamericana Editores (ed.); Tercera).

Rozas, M., & Salas, V. (2022). *El proceso logístico y la ejecución presupuestal, en la gerencia de la Red Asistencial, Cusco 2022*. Tesis de licenciatura, Universidad Cesar Vallejo.

Ruiz, C. (2016). *Redes Sociales y Educación Universitaria*. 1, 232–256.

Sanches, E. (2020, August). *El Perú en el Indicador de Desempeño Logístico*. Universidad de Piura.



- Sánchez García, M. (2007). La nueva gestión pública : evolución y tendencias. *Secretaría General de Presupuestos y Gastos*, 37–64.
- SBN. (2018). *Afectación en uso de predios del estado*.
- Secretaria Nacional de la Juventud. (2020). *Gestion Publica para Funcionarias y Funcionarios que Trabajan con Poblacion Joven*. 1–66.
- Sergio, Á., Losada, R., Rivas, J., Martínez, D., Muñoz, P., Valencia, M., Sánchez, F., Acosta, C., Ortiz, C., & Ariza, A. C. (2020). Manual de ciencia politica y relaciones internacionales. In © Fabio Sánchez & N. Liend (Eds.), *Manual De Ciencia Política Y Relaciones Internacionales*. <https://doi.org/10.22518/book/9789585511972/ch04>
- Servera, D. (2010). Concepto Y Evolución De La Función Logística. *Innovar*, 20, 220.
- Tejada, A., Prado, M., Cardenas, A., Cabrejos, R., Pando, T., & Rojas, Y. (2022). *Gestión de compras y almacenamiento en la logistica* (Grupo Compás (ed.)).
- Tejada, A., Prado, M., Cárdenas, A., Manrique, J., & Romani, V. (2022). *Administración y s Grupo de capacitación e investigación pedagógica*. Editorial Grupo Compás.
- Tello, P., Bastidas, D., & Pisconte, J. (2009). Gestión Pública - Material de Trabajo del Congreso de la República del Perú. *Instituto Para La Democracia y La Asistencia Electoral - IDEA Internacional*, 2008 ©, 140.
- Valderrama Mendoza, S. (2002). *Pasos para elaborar proyectos y tesis de investigación científica*.
- Valenzuela Arias, J. (2021). *La ejecución presupuestal de los proyectos de inversión pública por la modalidad de administración indirecta en la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, periodo*. Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac.
- Vara Horna, A. (2012). *Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis exitosa*.
- Vargas, Y., & Huamán, S. (2018). *Gestión de aprovisionamiento en la unidad de logística de la Municipalidad distrital de Echarati, la convención -Cusco - 2017*.
- Vázquez, J. F. (2008). Logística inversa. *Dialnet*, 1539, 104–107.
- Westreicher, G. (2020a, June). *Aprovisionamiento* . Economipedia.
- Westreicher, G. (2020b, August). *Gestión* . Economipedia.



Zavala, F. (2002). *M&E del gasto público en Perú*. 41–46.

Zevallos Ruiz, D. (2018). *Gestión logística y gasto público en el Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja, 2017*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo .

