



Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.  
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), Noviembre-Diciembre 2025,  
Volumen 9, Número 6.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i6](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6)

## **POLÍTICAS PÚBLICAS Y TURISMO MUNICIPAL EN TLATLAUQUITEPEC: UN ESTADO DEL ARTE**

**PUBLIC POLICIES AND MUNICIPAL TOURISM IN  
TLATLAUQUITEPEC: A STATE OF THE ART**

**Claudia Hernández Méndez**  
Tecnológico Nacional de México

**Álvaro Chávez Galaviz**  
Tecnológico Nacional de México

**Adán Sánchez García**  
Tecnológico Nacional de México

DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v9i6.21894](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6.21894)

## Políticas Públicas y Turismo Municipal en Tlatlauquitepec: Un Estado del Arte

**Claudia Hernández Méndez<sup>1</sup>**

[claudia.hernandez@tlatlauquitepec.tecnm.mx](mailto:claudia.hernandez@tlatlauquitepec.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0009-0001-4656-0607>

Tecnológico Nacional de México  
campus Tlatlauquitepec  
Tlatlauquitepec, Puebla. México

**Álvaro Chávez Galaviz**

[alvaro.chavez@tlatlauquitepec.tecnm.mx](mailto:alvaro.chavez@tlatlauquitepec.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0000-0003-2026-2297>

Tecnológico Nacional de México  
campus Tlatlauquitepec  
Tlatlauquitepec, Puebla. México

**Adán Sánchez García**

[adan.sanchez@tlatlauquitepec.tecnm.mx](mailto:adan.sanchez@tlatlauquitepec.tecnm.mx)  
<https://orcid.org/0000-0001-7466-5898>

Tecnológico Nacional de México  
campus Tlatlauquitepec  
Tlatlauquitepec, Puebla. México

### RESUMEN

El turismo se ha consolidado como una estrategia relevante dentro de las políticas públicas orientadas al desarrollo económico y social de los territorios, particularmente en contextos municipales con vocación turística. En México, diversos municipios han sido objeto de programas y acciones gubernamentales dirigidas a fortalecer la actividad turística como motor de desarrollo local; sin embargo, la efectividad de dichas políticas depende, en gran medida, de su diseño, implementación y articulación con las características específicas del territorio. El presente artículo tiene como objetivo analizar el estado del arte sobre las políticas públicas orientadas al impulso del turismo a nivel municipal, con énfasis en contextos rurales y semiurbanos comparables al municipio de Tlatlauquitepec, Puebla. La investigación se desarrolla bajo un enfoque cualitativo, mediante una revisión documental de literatura académica, normativa e institucional. Los resultados evidencian la predominancia de enfoques centrados en el crecimiento económico, así como limitaciones en la incorporación de la participación comunitaria y la sostenibilidad como ejes transversales. Se concluye que existe un vacío en estudios específicos a nivel municipal, lo cual justifica la necesidad de investigaciones empíricas futuras que profundicen en el análisis de las políticas públicas turísticas en Tlatlauquitepec.

**Palabras clave:** políticas públicas, turismo, desarrollo local, gestión municipal, estado del arte

<sup>1</sup> Autor principal.

Correspondencia: [claudia.hernandez@tlatlauquitepec.tecnm.mx](mailto:claudia.hernandez@tlatlauquitepec.tecnm.mx)

# **Public Policies and Municipal Tourism in Tlatlauquitepec: A State of the Art**

## **ABSTRACT**

Tourism has become a relevant strategy within public policies aimed at economic and social development, particularly in municipalities with tourist potential. In Mexico, various municipalities have implemented government programs and actions to promote tourism as a driver of local development; however, the effectiveness of these policies largely depends on their design, implementation, and alignment with territorial characteristics. This article analyzes the state of the art regarding public policies for tourism promotion at the municipal level, with emphasis on rural and semi-urban contexts comparable to the municipality of Tlatlauquitepec, Puebla. The study follows a qualitative approach through a documentary review of academic, regulatory, and institutional sources. The findings reveal a predominance of economic-growth-oriented approaches and limitations in integrating community participation and sustainability as cross-cutting elements. The article concludes by identifying a lack of municipality-specific studies, highlighting the need for future empirical research focused on public tourism policies in Tlatlauquitepec.

**Keywords:** public policies, tourism, local development, municipal management, state of the art

*Artículo recibido 10 diciembre 2025  
Aceptado para publicación: 10 enero 2026*



## **INTRODUCCIÓN**

En las últimas décadas, el turismo ha adquirido un papel central dentro de las agendas gubernamentales como instrumento para promover el desarrollo económico, la generación de empleo y la dinamización de los territorios locales. Esta tendencia ha sido particularmente visible en países en desarrollo, donde las políticas públicas orientadas al turismo se han posicionado como una alternativa para la diversificación económica regional, aunque no siempre han logrado incidir de manera efectiva en la reducción de desigualdades sociales (Hall & Jenkins, 2004).

En el contexto mexicano, el turismo ha sido impulsado desde distintos niveles de gobierno mediante programas, estrategias y marcos normativos orientados a fortalecer la competitividad de los destinos y aprovechar el patrimonio natural y cultural de los municipios. No obstante, diversos estudios han señalado que la formulación e implementación de políticas públicas turísticas a nivel municipal enfrenta retos persistentes, entre los que destacan la limitada capacidad institucional, la insuficiente planeación estratégica y la escasa articulación con la comunidad local (Cárdenas-García et al., 2015).

En el ámbito municipal, la formulación de políticas públicas para el desarrollo turístico se encuentra estrechamente vinculada a los instrumentos de planeación local, particularmente al Plan Municipal de Desarrollo. En el caso de Tlatlauquitepec, dicho documento establece lineamientos orientados al aprovechamiento del patrimonio natural, cultural y social como ejes estratégicos para el fortalecimiento del turismo y la dinamización económica del municipio. No obstante, la literatura académica muestra que la existencia de estos instrumentos no garantiza, por sí misma, una implementación efectiva, lo que hace necesario analizar críticamente los enfoques teóricos y experiencias previas que sustentan las políticas públicas en este ámbito.

El municipio de Tlatlauquitepec, Puebla, se caracteriza por poseer una importante riqueza natural, cultural e histórica que le confiere una vocación turística relevante dentro de la región. Sin embargo, pese a dicho potencial, se observa una limitada producción académica que analice de manera sistemática las políticas públicas orientadas al impulso del turismo en este contexto específico. Ante esta situación, resulta pertinente realizar un análisis del estado del arte que permita identificar los principales enfoques teóricos, tendencias analíticas y vacíos existentes en la literatura especializada.



El objetivo del presente artículo es analizar el estado del arte sobre las políticas públicas para el impulso del turismo a nivel municipal, con énfasis en contextos rurales y semiurbanos comparables al municipio de Tlatlauquitepec, a fin de generar un marco de referencia que sustente investigaciones empíricas futuras y contribuya al fortalecimiento de la gestión turística local.

## METODOLOGÍA

El presente estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, con un diseño de investigación documental de tipo descriptivo y analítico, orientado a la construcción de un estado del arte sobre las políticas públicas de turismo a nivel municipal. Este enfoque permitió examinar de manera sistemática los principales aportes teóricos y normativos relacionados con el turismo como instrumento de desarrollo local, particularmente en contextos rurales y semiurbanos comparables al municipio de Tlatlauquitepec, Puebla.

La técnica empleada fue la revisión documental, que incluyó literatura académica especializada, como artículos científicos y libros, así como documentos institucionales y normativos emitidos por organismos nacionales e internacionales vinculados al turismo y la gestión pública. Asimismo, se incorporaron instrumentos de planeación local, destacando el Plan Municipal de Desarrollo de Tlatlauquitepec, con el propósito de contextualizar las políticas públicas turísticas dentro del marco institucional vigente.

La selección de las fuentes se realizó con base en criterios de pertinencia temática, relevancia académica y actualidad, priorizando estudios arbitrados y documentos oficiales. La información recopilada fue organizada mediante categorías analíticas relacionadas con políticas públicas, turismo, desarrollo local y gestión municipal. Finalmente, el análisis se llevó a cabo a través de una interpretación crítica y comparativa, lo que permitió identificar tendencias, enfoques predominantes y vacíos en la literatura, sustentando la necesidad de investigaciones empíricas futuras en el ámbito municipal.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### Estado del arte

#### Políticas públicas de turismo en el ámbito internacional

La literatura internacional coincide en señalar que las políticas públicas de turismo han transitado de modelos centralizados hacia enfoques más descentralizados, en los que los gobiernos locales



desempeñan un papel estratégico (Hall, 2008). Sin embargo, diversos estudios advierten que estos procesos de descentralización no siempre han sido acompañados de los recursos financieros, técnicos y humanos necesarios para garantizar una gestión eficaz del turismo a nivel local.

### **Enfoques nacionales sobre turismo y desarrollo local**

En México, los estudios sobre políticas públicas de turismo destacan la relevancia de los programas federales como instrumentos de impulso al desarrollo regional; no obstante, también se identifican limitaciones asociadas a la homogeneización de estrategias y a la escasa adaptación de las políticas a las particularidades territoriales (Benseny, 2016). Esta situación resulta especialmente relevante en municipios rurales, donde los modelos turísticos diseñados para contextos urbanos no siempre resultan funcionales.

### **Estudios sobre turismo municipal y contextos rurales**

Diversos autores han analizado la relación entre turismo y desarrollo en municipios rurales, señalando que el éxito de las políticas públicas depende en gran medida de la integración de la comunidad local y del aprovechamiento responsable de los recursos del territorio (Gascón, 2011). A pesar de ello, la literatura tiende a concentrarse en casos emblemáticos o destinos consolidados, dejando de lado municipios con menor visibilidad académica.

### **Vacíos en la literatura sobre Tlatlauquitepec**

El análisis de la literatura evidencia una ausencia de estudios específicos sobre las políticas públicas de turismo en el municipio de Tlatlauquitepec. Esta carencia limita la comprensión de los efectos reales de las estrategias implementadas y dificulta la formulación de políticas contextualizadas, lo que refuerza la necesidad de investigaciones empíricas futuras centradas en este territorio.

### **Políticas públicas y planeación turística en Tlatlauquitepec**

A pesar de la relevancia del turismo dentro de los instrumentos de planeación local, como el Plan Municipal de Desarrollo de Tlatlauquitepec, se observa una limitada articulación entre dichos documentos y la producción académica existente. Los lineamientos municipales suelen enunciar objetivos relacionados con el fortalecimiento del turismo, la promoción del patrimonio y el desarrollo económico local; sin embargo, estos planteamientos carecen, en muchos casos, de evaluaciones sistemáticas que permitan analizar su impacto real.



Esta ausencia de estudios académicos que dialoguen directamente con la planeación municipal constituye uno de los principales vacíos identificados en el estado del arte, particularmente en municipios rurales con vocación turística.

## **DISCUSIÓN**

Los hallazgos del estado del arte muestran una convergencia en torno a la importancia del turismo como herramienta de desarrollo local; sin embargo, también revelan tensiones persistentes entre los enfoques predominantemente económicos y las perspectivas sociales y ambientales. En municipios rurales como Tlatlauquitepec, estas tensiones se acentúan debido a las limitaciones institucionales y a la escasa producción académica específica. Resulta problemático que las políticas públicas continúen replicando modelos generalizados sin considerar de manera suficiente las particularidades del territorio y la voz de los actores locales.

En este sentido, la revisión del estado del arte permite advertir que, si bien documentos como el Plan Municipal de Desarrollo de Tlatlauquitepec reconocen al turismo como un eje estratégico, persiste una brecha entre la formulación de políticas públicas y su análisis académico. Esta brecha limita la posibilidad de retroalimentar la toma de decisiones públicas con evidencia científica, lo que refuerza la necesidad de estudios que evalúen de manera crítica la coherencia, pertinencia e impacto de las políticas turísticas a nivel municipal.

## **CONCLUSIONES**

El análisis del estado del arte realizado en este artículo permite afirmar que las políticas públicas orientadas al impulso del turismo a nivel municipal han sido abordadas desde una diversidad de enfoques teóricos y analíticos; sin embargo, persisten vacíos significativos en el estudio de contextos locales específicos, particularmente en municipios rurales con vocación turística. La literatura revisada coincide en reconocer el potencial del turismo como herramienta de desarrollo local, aunque también evidencia limitaciones recurrentes relacionadas con la capacidad institucional, la planeación estratégica y la sostenibilidad de las acciones implementadas.

En el caso del municipio de Tlatlauquitepec, la revisión documental pone de manifiesto una brecha relevante entre los lineamientos establecidos en los instrumentos de planeación municipal, como el Plan Municipal de Desarrollo, y su análisis sistemático desde la investigación académica.



Si bien dichos documentos reconocen al turismo como un eje estratégico para el desarrollo económico y social del municipio, la ausencia de evaluaciones empíricas y estudios críticos dificulta la comprensión de su impacto real en el territorio. Esta situación limita, además, la posibilidad de retroalimentar la formulación de políticas públicas con evidencia científica contextualizada.

Desde una perspectiva analítica, resulta pertinente señalar que la incorporación del turismo en la agenda municipal requiere trascender enfoques centrados exclusivamente en el crecimiento económico, para avanzar hacia modelos de gestión que integren de manera efectiva la participación comunitaria, la conservación del patrimonio y la sostenibilidad ambiental. En este sentido, el estado del arte evidencia la necesidad de fortalecer la articulación entre la planeación institucional y los actores locales, así como de promover procesos de gobernanza que permitan una implementación más coherente y evaluable de las políticas públicas turísticas.

Finalmente, este artículo contribuye a sistematizar el conocimiento existente sobre políticas públicas y turismo municipal, al tiempo que visibiliza la necesidad de desarrollar investigaciones empíricas futuras enfocadas en el caso de Tlatlauquitepec. Dichos estudios permitirán analizar con mayor profundidad la coherencia entre los objetivos planteados en los instrumentos de planeación local y las acciones efectivamente implementadas, aportando elementos relevantes para el diseño, seguimiento y evaluación de políticas públicas turísticas orientadas al desarrollo local sostenible.

## **REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS**

Aguilar Villanueva, L. F. (2010). *Política pública*. Siglo XXI Editores.

Ayuntamiento de Tlatlauquitepec. (2024–2027). *Plan Municipal de Desarrollo de Tlatlauquitepec*.

Ayuntamiento de Tlatlauquitepec.

Benseny, G. (2016). Turismo y desarrollo local: una perspectiva crítica. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 25(2), 233–250.

Bramwell, B., & Lane, B. (2011). Critical research on the governance of tourism and sustainability. *Journal of Sustainable Tourism*, 19(4–5), 411–421.

<https://doi.org/10.1080/09669582.2011.580586>



- Cárdenas-García, P. J., Sánchez-Rivero, M., & Pulido-Fernández, J. I. (2015). Does tourism growth influence economic development? *Journal of Travel Research*, 54(2), 206–221.  
<https://doi.org/10.1177/0047287513514297>
- Dredge, D., & Jenkins, J. (2011). *Stories of practice: Tourism policy and planning*. Ashgate.
- Gascón, J. (2011). Turismo rural comunitario y desarrollo local. *PASOS. Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 9(1), 1–15.
- Hall, C. M. (2008). *Tourism planning: Policies, processes and relationships*. Pearson Education.
- Hall, C. M., & Jenkins, J. (2004). Tourism and public policy. *Tourism Review*, 59(3), 3–7.  
<https://doi.org/10.1108/eb058429>
- OMT. (2019). *Tourism and local development*. Organización Mundial del Turismo.
- Pulido-Fernández, J. I., & López-Sánchez, Y. (2016). ¿Are tourists really willing to pay more for sustainable destinations? *Sustainability*, 8(12), 1240. <https://doi.org/10.3390/su8121240>
- Ritchie, J. R. B., & Crouch, G. I. (2003). *The competitive destination: A sustainable tourism perspective*. CABI Publishing.
- Secretaría de Turismo. (2020). *Programa Sectorial de Turismo 2020–2024*. Gobierno de México.
- UNWTO. (2018). *Tourism for development*. World Tourism Organization.
- Vázquez-Barquero, A. (2007). Desarrollo endógeno: teorías y políticas. *Investigaciones Regionales*, 11, 183–210.

