

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), enero-febrero 2026,
Volumen 10, Número 1.

https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v10i1

IMPACTO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS REGIONALES EN EL DESARROLLO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA: ESTUDIO DE CASO PABELLÓN DE ARTEAGA

**IMPACT OF REGIONAL PUBLIC POLICIES ON THE
DEVELOPMENT OF THE SOCIAL AND SOLIDARITY
ECONOMY: CASE ESTUDY OF PABELLÓN DE ARTEAGA**

Víctor Hugo Espinoza Macías

Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga, México

María Teresa Nava Pérez²

Instituto Tecnológico de Tlalnepantla, México

Alma Elizabeth Miranda Quiñones

Instituto Tecnológico de Tlalnepantla, México

Julissa Elayne Cosme Castorena

Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga, México

Ricardo Lara Colón

Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga, México

DOI: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v10i1.23103

Impacto de las Políticas Públicas Regionales en el Desarrollo de la economía Social y Solidaria: Estudio de Caso Pabellón de Arteaga

Víctor Hugo Espinoza Macías¹victor.em@pabellon.tecnm.mx<https://orcid.org/0009-0006-3146-3034>Tecnológico Nacional de México
Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga
México**María Teresa Nava Pérez**maria.np@tlalnepantla.tecnm.mx<https://orcid.org/0009-0002-0230-7674>Tecnológico Nacional de México
Instituto Tecnológico de Tlalnepantla
México**Alma Elizabeth Miranda Quiñones**alma.np@tlalnepantla.tecnm.mx<https://orcid.org/0000-0003-1213-1625>Tecnológico Nacional de México
Instituto Tecnológico de Tlalnepantla
México**Julissa Elayne Cosme Castorena**julissa.cc@pabellon.tecnm.mx<https://orcid.org/0000-0002-4739-9157>Tecnológico Nacional de México
Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga
México**Ricardo Lara Colón**ricardo.lc@pabellon.tecnm.mx<https://orcid.org/0000-0002-2249-6639>Tecnológico Nacional de México
Instituto Tecnológico de Pabellón de Arteaga
México

RESUMEN

En los últimos años la Economía Social y Solidaria (ESS) ha adquirido mayor relevancia, presentándose como una alternativa para promover desarrollo inclusivo a nivel local; sin embargo, existen cuestionamientos sobre la efectividad real de las políticas públicas orientadas a su fortalecimiento. El presente estudio tuvo como objetivo evaluar el impacto de las políticas públicas regionales en el desarrollo de la ESS en el municipio de Pabellón de Arteaga, Aguascalientes. Se utilizó un enfoque mixto, con diseño no experimental, transversal y de estudio de caso. Respecto al componente cuantitativo, este incluyó análisis descriptivo, prueba Chi-cuadrado, Odds Ratio y regresión logística para identificar la relación entre apoyo institucional y sostenibilidad organizativa. En tanto que el componente cualitativo se desarrolló mediante entrevistas semiestructuradas y análisis de contenido. Los resultados evidencian una asociación significativa entre el apoyo institucional y la sostenibilidad de las organizaciones, así como una mayor probabilidad de permanencia en aquellas que recibieron acompañamiento técnico y capacitación. No obstante, el impacto se ve condicionado por la continuidad institucional y la coordinación intersectorial. Se concluye que las políticas públicas pueden fortalecer la ESS cuando integran financiamiento, acompañamiento y participación comunitaria sostenida.

Palabras clave: economía social y solidaria, políticas públicas, Pabellón de Arteaga

¹ Autor principal.

Autor de correspondencia: maria.np@tlalnepantla.tecnm.mx

Impact of Regional Public Policies on the Development of the Social and Solidarity Economy: Case Estudy of Pabellón de Arteaga

ABSTRACT

In recent years, the Social and Solidarity Economy (SSE) has gained greater relevance, presenting itself as an alternative for promoting inclusive development at the local level; however, there are questions about the real effectiveness of public policies aimed at strengthening it. The objective of this study was to evaluate the impact of regional public policies on the development of the SSE in the municipality of Pabellón de Arteaga, Aguascalientes. A mixed approach was used, with a non-experimental, cross-sectional, and case study design. The quantitative component included descriptive analysis, Chi-square test, Odds Ratio, and logistic regression to identify the relationship between institutional support and organizational sustainability. The qualitative component was developed through semi-structured interviews and content analysis. The results show a significant association between institutional support and the sustainability of organizations, as well as a greater probability of permanence in those that received technical support and training. However, the impact is conditioned by institutional continuity and intersectoral coordination. It is concluded that public policies can strengthen the SSE when they integrate financing, support, and sustained community participation.

Translated with DeepL.com (free version)

Keywords: social and solidarity economy, public policies, pabellón de Arteaga

*Artículo recibido 02 enero 2026
Aceptado para publicación: 30 enero 2026*



INTRODUCCIÓN

La ESS ha adquirido creciente relevancia como alternativa a los modelos económicos tradicionales centrados en la acumulación de capital y la maximización del beneficio individual; frente a escenarios de desigualdad, precarización laboral y fragilidad de las economías locales, la ESS propone un enfoque basado en la cooperación, la participación democrática y la primacía de las personas sobre el capital (OIT, 2021). Su aparición no es insignificante, su surgimiento demanda una interpretación que responda a los desafíos del siglo XXI (Laville, 2024).

En América Latina, este modelo ha sido incorporado progresivamente en agendas públicas como instrumento para promover inclusión social, cohesión comunitaria y desarrollo sostenible. En México, el reconocimiento normativo de la ESS (Ley de Economía Social y Solidaria) y su vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) emitidos y adoptados por la Organización de las Naciones Unidas (2015), han impulsado la implementación de políticas públicas orientadas al fortalecimiento de cooperativas, organizaciones comunitarias y emprendimientos sociales. No obstante, persiste un vacío respecto a la efectividad real de estas políticas en contextos municipales específicos, especialmente en territorios con dinámicas socioeconómicas mixtas y limitaciones estructurales.

El Municipio de Pabellón de Arteaga, en el estado de Aguascalientes, representa un caso pertinente para examinar la problemática descrita. Caracterizado por una transición económica de base agropecuaria hacia actividades industriales y de servicios, así como por la coexistencia de dinámicas urbanas y rurales, el municipio enfrenta desafíos asociados a desigualdad, migración y fragmentación productiva. En este escenario, la ESS se presenta como una estrategia potencial para fortalecer el tejido social y dinamizar economías locales, siempre que las políticas públicas logren articular apoyo financiero, capacitación y acompañamiento institucional sostenido.

El proyecto de investigación del que emana este artículo se planteó como hipótesis que las políticas públicas regionales propuestas para el municipio de Pabellón de Arteaga tienen un impacto significativo en el desarrollo de la economía social y solidaria, contribuyendo al fortalecimiento de iniciativas comunitarias, la generación de empleo y la mejora de la calidad de vida de los habitantes de la localidad.



Figura 1. Ubicación geográfica del municipio de Pabellón de Arteaga. Fuente INEGI 2023



METODOLOGÍA

El estudio adoptó un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos con el propósito de obtener una comprensión integral del impacto de las políticas públicas regionales en el desarrollo de la ESS en el municipio de Pabellón de Arteaga.

Se trató de un diseño no experimental, transversal y de campo. No experimental debido a que las variables no fueron manipuladas, sino observadas en su contexto natural; transversal porque la recolección de datos se realizó en un único momento temporal; y de campo, puesto que la información se obtuvo directamente de los actores involucrados en iniciativas de ESS dentro del municipio.

Se utilizó el estudio de caso como estrategia metodológica, al considerar que permite analizar fenómenos contemporáneos dentro de su contexto real, especialmente cuando las fronteras entre el fenómeno y el entorno no son claramente evidentes.

Población muestra

La población muestra estuvo conformada por 40 participantes, entre los que figuraron miembros activos de cooperativas y organizaciones comunitarias, quienes representaron distintos sectores productivos, incluyendo actividades agropecuarias, producción artesanal, comercio local y servicios comunitarios; además de funcionarios públicos vinculados a iniciativas de ESS en el municipio.

La muestra fue seleccionada bajo criterios de inclusión que contemplaron: residencia mínima de diez años en el municipio, mayoría de edad y, participación activa en programas o iniciativas relacionadas con la ESS. También se incluyeron organizaciones que hubieran recibido algún tipo de apoyo derivado de políticas públicas regionales.

Una proporción significativa de las organizaciones tenían más de tres años de funcionamiento, lo que permitió evaluar procesos de sostenibilidad más allá de iniciativas emergentes.

Asimismo, se identificó que una parte de los participantes había recibido algún tipo de apoyo institucional, ya fuera financiamiento, capacitación o acompañamiento técnico, mientras que otros no contaban con respaldo directo de políticas públicas.

La anterior diversidad brindó la posibilidad de comparar experiencias entre organizaciones apoyadas y no apoyadas, elemento clave para evaluar el impacto de las políticas públicas regionales.

Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el componente cuantitativo se diseñó y aplicó un cuestionario estructurado dirigido a actores vinculados a la ESS, en el que se incluyeron preguntas cerradas orientadas a medir: percepción del impacto de políticas públicas, acceso a apoyos financieros y capacitación, sostenibilidad organizativa, generación de empleo y mejora percibida en calidad de vida.

El análisis cuantitativo incluyó: estadísticas descriptivas (frecuencia y porcentajes); prueba Chi-cuadrado (X^2) para identificar asociaciones entre apoyo institucional y sostenibilidad organizativa; cálculo de Odds Ratio (OR) para estimar probabilidad relativa de sostenibilidad, y regresión logística simple para explorar relaciones predictivas. El procesamiento estadístico se realizó mediante R(v4.3.0) SPSS Statistics (v29) y Microsoft Excel para validación y visualización de datos.

Por lo que respecta al componente cualitativo, este se desarrolló a través de entrevistas semiestructuradas dirigidas a líderes comunitarios, representantes de cooperativas y funcionarios municipales vinculados con programas de ESS. El estudio de este componente se realizó mediante la técnica de análisis de contenido, en la que se identificaron las siguientes temáticas: continuidad institucional, coordinación interinstitucional, percepción de efectividad, limitaciones operativas, y necesidades de acompañamiento técnico; y para codificar y organizar la información obtenida se utilizó el software Atlas.ti (versión 23).

Los instrumentos fueron sometidos a un proceso de validación por juicio de expertos, conformado por tres académicos con experiencia en metodología de la investigación, economía social y políticas públicas. Cada uno evaluó la pertinencia, claridad y coherencia de los ítems, recomendando ajustes lingüísticos y estructurales.

Cabe decir que la participación de los encuestados fue voluntaria y bajo normas de confidencialidad; previo a ello, fueron informados sobre los objetivos del estudio y el uso académico de la información recabada.

RESULTADOS

Componente cuantitativo

Los resultados del componente cuantitativo quedaron evidenciados mediante el análisis estadístico que permitió hallar una asociación significativa entre el apoyo institucional recibido y la sostenibilidad de las organizaciones de ESS.

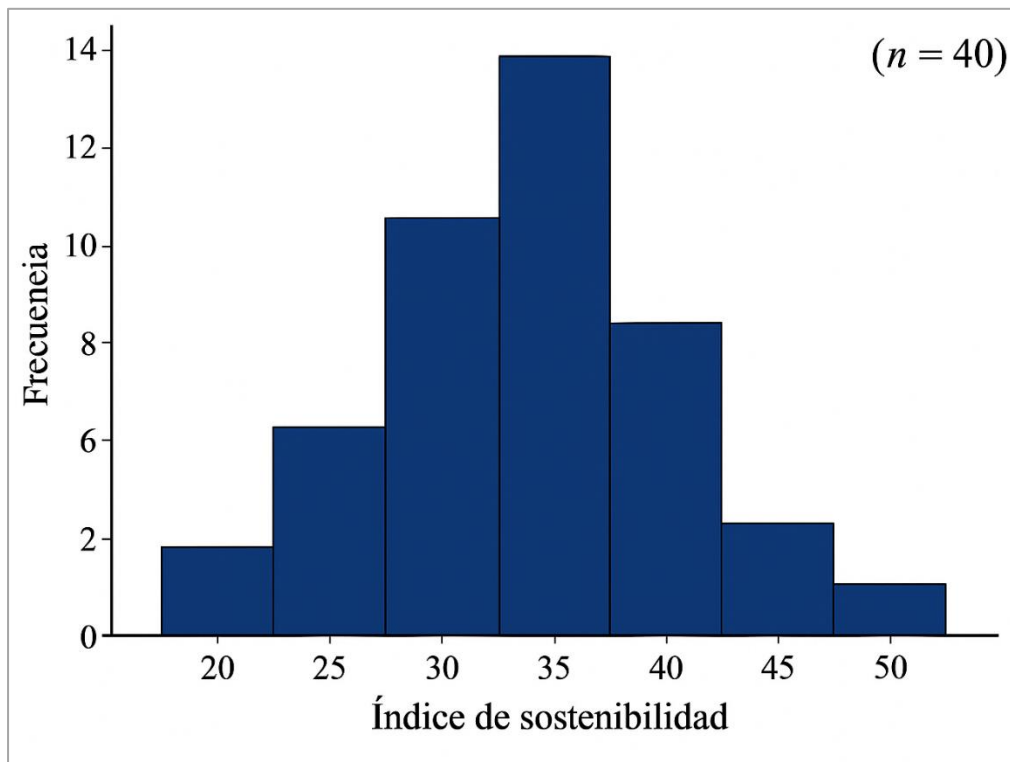
De los 40 encuestados, el 65% indicó haber recibido apoyo financiero, capacitación o acompañamiento técnico, mientras el 35% restante no reportó ningún tipo de asistencia formal.

El análisis estadístico mediante la prueba Chi-cuadrado (X^2) arrojó un valor del 9.92 con un nivel de significancia $p = 0.002$, lo que indica una asociación importante entre el acceso a apoyos públicos y la sostenibilidad de las organizaciones. Dicho de otra forma, el resultado de la mencionada prueba evidenció que el respaldo institucional, ya sea financiero o formativo, se vincula con una mayor probabilidad de permanencia y funcionamiento continuo de las organizaciones.

Asimismo, el Odds ratio ($OR = 9.9$) demuestra que las organizaciones que recibieron apoyo tienen casi diez veces más probabilidades de mantenerse activas y sostenibles en comparación con aquellas que no recibieron apoyo. Este resultado refuerza la hipótesis principal del estudio, al evidenciar que las políticas públicas pueden influir positivamente en la consolidación de la ESS a nivel local.

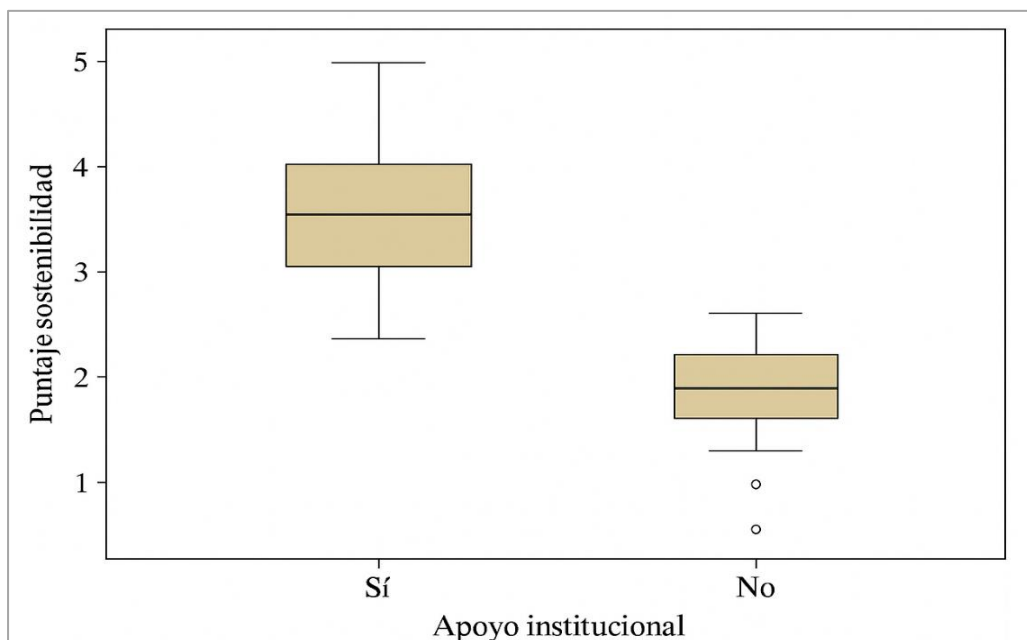


Figura 2. Distribución del índice de sostenibilidad (n = 40)



Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados de la aplicación de los instrumentos

Figura 3. Puntaje de sostenibilidad por apoyo institucional



Fuente: Elaboración propia a partir de los resultados de la aplicación de los instrumentos.

Los datos también revelan que las cooperativas con acceso a programas de capacitación presentan una mayor participación comunitaria y una percepción más positiva hacia las políticas públicas locales.

En promedio, los beneficiarios de programas de apoyo calificaron el impacto de la ESS con 4.2 puntos sobre 5, mientras que quienes no recibieron apoyo otorgaron una media de 2.8 puntos.

Un 72% de los encuestados considera que la ESS contribuye a mejorar la calidad de vida local, principalmente en términos de generación de empleo y fortalecimiento del sentido de pertenencia comunitaria.

En cuanto a la regresión logística simple, esta confirmó que variables como el acceso a financiamiento, la capacitación y el acompañamiento técnico actúan como factores predictivos de sostenibilidad organizativa. Resultando oportuno considerar que aunque este modelo predictivo no incluyó múltiples variables complejas, sí permitió observar que el apoyo institucional incrementa significativamente la probabilidad de que una iniciativa se mantenga operativa en el tiempo.

No obstante esto último, el análisis también mostró que el financiamiento aislado no garantiza sostenibilidad si no está acompañado de seguimiento y fortalecimiento organizativo; este punto adquiere relevancia al contrastarlo con los hallazgos cualitativos.

Componente cualitativo

De los resultados del componente cualitativo, el análisis de las entrevistas permitió profundizar en la forma en que los actores perciben el impacto de las políticas públicas y comprender los factores que explican los resultados cuantitativos.

Uno de los hallazgos más recurrentes fue la importancia de la continuidad de los programas públicos; en este rubro los participantes señalaron que los apoyos temporales o interrumpidos generan avances iniciales, pero dificultan la consolidación de proyectos a largo plazo. Aun más, se identificó que los cambios administrativos y la falta de seguimiento institucional afectan la estabilidad de las iniciativas, lo que alguna forma limita el impacto estructural de las políticas públicas.

En otro aspecto, diversos entrevistados mencionaron dificultades relacionadas con trámites administrativos, acceso desigual a información y procesos burocráticos complejos; esta fragmentación institucional reduce la efectividad de los programas y puede desmotivar la participación comunitaria. Además, en algunos casos el apoyo financiero fue percibido como insuficiente o desvinculado de procesos formativos que permitieran fortalecer la gestión interna de las organizaciones.



Por último, de manera consistente, los participantes destacaron que el acompañamiento constante, la capacitación y la asesoría técnica representan factores más determinantes, incluso, que el financiamiento puntual; lo que sugiere que la sostenibilidad de la ESS no depende exclusivamente de recursos económicos, sino también del fortalecimiento del capital social y de las capacidades organizativas locales.

DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos confirman que las políticas públicas regionales desempeñan un papel relevante en el fortalecimiento de la ESS en el municipio de Pabellón de Arteaga, lo cual resulta congruente con “lo distintivo de la política pública” que consiste en “integrar un conjunto de acciones estructuradas, estables, sistemáticas” [Aguilar Villanueva, 2003, p. 87]. La evidencia estadística muestra una relación significativa entre el apoyo institucional y la sostenibilidad organizativa; sin embargo, el análisis cualitativo matiza esta afirmación al señalar que el impacto no depende únicamente de la existencia de programas, sino de su diseño, continuidad y articulación con las dinámicas comunitarias.

El enfoque de capacidades de Sen (2000) permite interpretar estos resultados desde una dimensión más amplia; el impacto positivo identificado en las organizaciones que recibieron apoyo institucional puede entenderse como una ampliación de capacidades, tales como: acceso a formación, mejora en la toma de decisiones y mayores oportunidades de generación de ingresos. No obstante, cuando el acompañamiento es escaso o insuficiente, dichas capacidades no terminan de fortalecerse, esto hace muy difícil que los procesos y resultados puedan sostenerse por largo tiempo.

De la misma manera, los resultados concuerdan con la teoría de gobernanza de bienes comunes propuesta por Ostrom (2000), en el sentido de que la sostenibilidad de las iniciativas de ESS no depende únicamente de apoyos económicos o financiamiento, sino de la existencia de reglas claras, confianza entre los integrantes y saber comunicarse y organizarse.

El estudio de caso Pabellón de Arteaga demuestra que la ESS no es únicamente un discurso, sino una forma de organización que sí funciona; sin embargo, su éxito depende de cómo se diseñen las políticas públicas, teniendo en claro que el reto no es solo proporcionar recursos económicos o crear programas, sino ofrecer un acompañamiento constante que verdaderamente ayude a que proyectos pequeños se conviertan en organismos del sector social sólidos y duraderos.



CONCLUSIONES

Después de analizar los resultados de este estudio se concluye que el desarrollo basado en economía social exige estabilidad, pues la fragmentación entre instituciones y la interrupción de programas por ciclos políticos frenan su progreso; luego entonces, para tener éxito se requiere que las políticas públicas prevean apoyo continuo y trascender los periodos administrativos.

En términos académicos, este estudio contribuye al debate sobre la efectividad territorial de las políticas públicas en materia de ESS, aportando evidencia situada que complementa enfoques predominantemente normativos o teóricos. El caso de Pabellón de Arteaga muestra que la ESS puede consolidarse como motor de desarrollo local cuando existe articulación entre acción estatal y capacidad organizativa comunitaria.

Finalmente, se sugiere que futuras investigaciones profundicen en análisis longitudinales que permitan evaluar el impacto de las políticas públicas en periodos más amplios, así como en estudios comparativos entre municipios con características socioeconómicas similares.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Aguilar Villanueva, L. F. (2003). El estudio de las políticas públicas. Editorial Porrúa. México.
- Coraggio, J.L. (2011). El papel de la economía social y solidaria en la estrategia de inclusión social. Universidad Nacional de General Sarmiento. Buenos Aires, Argentina.
- INEGI (2023). Evolución histórica de los municipios de México de 1810 a 2020 Aguascalientes.
- Laville, J.L. (2024). Del asociacionismo a la economía solidaria. Una perspectiva histórica. Libro: Alternativas sociales en el sur de Europa y América Latina. 1ª Edición. Routledge
- Organización de las Naciones Unidas [ONU]. (2015). La Asamblea General adopta la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible
- Organización Internacional del Trabajo [OIT]. (2022). Resolución relativa al trabajo decente y la economía social y solidaria. Conferencia Internacional del Trabajo - 110ª reunión.
- Ostrom, E. (2000). El gobierno de los bienes comunes: La evolución de las instituciones de acción colectiva. México: UNAM-CRIM-FCE.
- Sen, A. (2000). Desarrollo y libertad (E. Rabasco y L. Toharia, Trads.). Editorial Planeta.

