

## **Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres**

**Luis Israel Bravo Vilela**  
[lbravov@ucvvirtual.edu.pe](mailto:lbravov@ucvvirtual.edu.pe)  
[arq.israelbravo@gmail.com](mailto:arq.israelbravo@gmail.com)

**Dr. Keller Sánchez Dávila**  
[ksanchezd@ucv.edu.pe](mailto:ksanchezd@ucv.edu.pe)

Universidad César Vallejo  
Tarapoto – Perú

### **RESUMEN**

En este estudio se propuso como objetivo conocer el nivel de eficiencia de la gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres en los últimos cinco años. El estudio es básico, el diseño es la revisión sistemática; la búsqueda sistemática y bibliográfica de documentos se realizó en los buscadores: BASE, Scielo y Google Académico, el periodo fue del 2017 hasta el año 2021, finalmente fueron seleccionados 21 artículos que guardan relación con el tema abordado, para ello se usó como técnica la revisión documental. Luego del análisis de los resultados y las conclusiones obtenidas de acuerdo a los objetivos de la revisión sistemática, se ha determinado que las investigaciones que más predominan han sido las de tipo básico, enfoque cualitativo y diseño descriptivo. Por otra parte, estos se encuentran organizados desde diferentes realidades gubernamentales, entre ellas con mayor relevancia del contexto Latinoamericano. Vale precisar que los estudios guardan correlación con la perspectiva de las necesidades involucradas en el concepto de la gestión municipal. En cuanto a la variable en estudio, se puede sintetizar que la gestión pública se presenta como un actor o elemento importante del cambio local, siendo emblemática para la comprensión de obstáculos y perspectivas de desarrollo. El principal objetivo de los gobiernos municipalidades o locales es la creación de las aptitudes que faciliten la satisfacción de las prioridades de sus pobladores y asegurar así el bienestar social, económico cultural de las distintas comunidades, No obstante, la evaluación del desempeño de las actividades municipales sigue siendo compleja, puesto que buscar estándares de gestión local y establecimiento de políticas públicas y prestación de servicios, en la realidad, no es una tarea fácil.

**Palabras clave:** gestión municipal; desarrollo local; políticas públicas; presupuesto.

## **Municipal management in the local development of the province of Mariscal Cáceres**

### **ABSTRACT**

In this study it was proposed as a goal to know the level of efficiency of municipal management in the local development of the province of Mariscal Cáceres in the last five years. The study is basic, the design is the systematic review; the systematic and bibliographic search of documents was made in the search engines: BASE, Scielo and Google Scholar, the period was from 2017 to 2021, Finally, 21 articles were selected that are related to the topic addressed, for this the documentary review was used as a technique. After the analysis of the results and the conclusions obtained according to the objectives of the systematic review, it has been determined that the most prevalent investigations have been those of basic type, qualitative approach and descriptive design. On the other hand, these are organized from different governmental realities, among them with greater relevance of the Latin American context. It should be noted that the studies are correlated with the perspective of the needs involved in the concept of municipal management. As for the variable under study, it can be synthesized that public management is presented as an important actor or element of local change, being emblematic for the understanding of obstacles and perspectives of development. The main objective of municipal or local governments is the creation of skills that facilitate the satisfaction of the priorities of their inhabitants and thus ensure the social, economic and cultural well-being of the different communities, However, the evaluation of the performance of municipal activities remains complex, since the search for standards of local management and the establishment of public policies and service delivery is not, in reality, an easy task.

**Keywords:** municipal management; local development; public policies; budget.

Artículo recibido: 18. Julio. 2021

Aceptado para publicación: 08. Agosto. 2021

Correspondencia: [lbravov@ucvvirtual.edu.pe](mailto:lbravov@ucvvirtual.edu.pe)

Conflictos de Interés: Ninguna que declarar

## **1. INTRODUCCIÓN**

La gestión realizada por la municipalidad facilita la concertación a nivel social como una práctica política que relaciona fluidamente la sociedad civil y al Estado; de ahí que, el consenso y la cultura de diálogo permita la creación de herramientas y mecanismos pertinentes para la resolución de conflictos y controversias sociales. En este sentido, a través de la presente investigación se propone la ejecución de una revisión sistemática respecto a la efectividad de la gestión realizada por la municipalidad en cuanto al desarrollo de la localidad, mediante la exploración de diversos buscadores académicos, los mismos que proporcionarían información fiable y actualizada sobre la temática (Cordero, 2018).

El desarrollo local, actualmente, se ha transformado en una estrategia idónea para contribuir con el progreso de territorios subnacionales en el contexto de la superación de los problemas fundamentales que reflejan una afectación a las instituciones públicas locales, su significación exige a las autoridades competentes al planteamiento de objetivos dirigidos a la superación de dicha problemática social en la realización de un trabajo en conjunto y planificando fines, lineamientos los que serán empleados como indicador a los gobiernos subnacionales para aventajar las características condiciones de los ciudadanos, en base, en una serie de indicadores relacionados a aspectos sociales, económicos, ambientales e institucionales (Díaz y Fernández, 2020).

Como señala López, Ayala y Arellanes (2017), en la experiencia de naturaleza descentralizadora de distintos estados, denominados actualmente como países del primer mundo, se ha considerado al desarrollo de las capacidades como un aspecto primordial en gobernabilidad política, implementando con éxito las Agencias gubernamentales, conocidos como municipios, cuyo desempeño favorable obedecía a las capacidades locales de sus funcionarios y autoridades.

Tal es así que, en Gran Bretaña, Estados Unidos, Nueva Zelanda, Australia, Finlandia, Suecia, Dinamarca, Noruega, Holanda y Suiza, fijaron su interés en el fortalecimiento de una cultura adquirida de control, expresada en asesoría y acompañamiento permanente y constante del proceso relacionado a la transferencia de capacidades. Por su parte, Gran Bretaña sentó el reporte público de desempeño, a manera de mecanismo de control para viabilizar el logro de los términos de referencia adecuados de las contrataciones; por otro lado, Australia, los Estados Unidos, Finlandia, Canadá y

Suecia, incluyeron en el proceso de gasto-presupuesto, la información de desempeño; además, los Estados Unidos, Australia y Noruega incorporaron en su proceso de planificación, la medición de desempeño (Polanco y Caballero, 2020).

Así también, las transformaciones que resultan como producto de los procesos referidos a la descentralización han provocado en Latinoamérica y en el mundo, serias modificaciones en la actuación que ejercen las instituciones municipales como parte del gobierno de las ciudades. El Estado, en su proceso de modernización, ha ocasionado que, lo mencionado sea el origen de tales reformas. El traspaso de recursos y atribuciones, además del fomento del empoderamiento como parte de su función como gestor de desarrollo, demandan cambio creciente por parte de la organización municipal respecto a la gestión interna con la finalidad que, dicha gestión esté direccionada a la satisfacción de los desafíos modernos (Cordero, 2018).

En México, de la misma forma que en numerosos estados de Latinoamérica, la aptitud de los gobiernos locales para llevar a cabo la conducción del logro, con eficiencia, incluyente y eficacia, se ha visto limitada por distintos factores, tales como la carencia de atribuciones, los insuficientes recursos referidos al presupuesto, las capacidades técnicas deficientes, además de, la carencia de una clara orientación respecto al desarrollo a nivel local. Es así que, en la realidad práctica, el funcionamiento de los gobiernos locales ha estado influenciada significativamente por los gobiernos centrales (López, Ayala y Arellanes, 2017).

En palabras de Montecinos y Contreras (2019), uno de los principales aspectos que permiten la promoción del desenvolvimiento local, es espacios subnacionales como las municipalidades es tener en cuenta las potencialidades y características de los agentes sociales, entre los que tenemos: empresas, gobierno, organizaciones productivas y civiles, centros educativos, etc., que están comprometidos de forma articulada, en la valoración de la realidad problemática, así como en la implementación adecuada de acciones dirigidas a promover el progreso de la condición en la que residen los pobladores.

Por otra parte, en Perú, el Estado ha experimentado diversas reformas en el ámbito administrativo como parte del denominado, proceso de modernización. Una de las reformas, más relevantes, en ámbito administrativo fue lo relacionado a la creación de gobiernos locales a través de la ley de descentralización; dicha ley expresa la

importancia de una generación con autonomía política y económica más significativa por parte de los gobiernos para garantizar la promoción y el logro de un desarrollo adecuado de un territorio determinado.

Para la comprensión de la gestión municipal o local, debe entenderse que toda organización está supedita a la normativa interna del estado al que pertenecen en el ámbito constitucional, y además, a la normativa relativa a los gobiernos locales; empero, para que éstos, conforme a los aspectos específicos de gestión deben llevarse a cabo mediante la aplicación de instrumentos guías de la gestión en el contexto moderno; de ahí que, el Proyecto Estratégico Institucional, facilita la priorización y el ordenamiento de la gestión de las instituciones privadas y públicas, sin embargo, respecto a las municipalidades, éstas deben, para su creación y funcionamiento, considerar en su totalidad, los actores gubernamentales y sociales de la comunidad en las que concurren la axiología y la filosofía que establezca la característica o el modelo, debido a que, la misión y visión y de los niveles valorativos que impulsan la interacción e interrelación de los pobladores y agentes de la comunidad (Polanco y Caballero, 2020).

Por lo expuesto el estudio presente establece como la provincia de Mariscal Cáceres, en el que el principal problema expuesto se basa respecto a si el proceso de gestión municipal, evidencia relación alguna con las estrategias referidas a la intervención realizada por el gobierno para impulsar el desarrollo local y, si por medio de los servicios ofrecidos y el establecimiento de las políticas públicas se está produciendo un impacto significativo en la población, o, cuando menos en la impresión de complacencia con las tácticas planteadas por el gobierno, o, contrariamente, son consecuencia de la determinación de los representantes de la localidad. El fracaso de algunas prácticas realizadas por la gestión municipal y, sumándole, el manejo inadecuado de los recursos provenientes del Estado, han supuesto un debilitamiento en la institucionalidad de los gobiernos que, trataba de lograr una consolidación por los últimos años.

En ese contexto, diversas manifestaciones han sido observadas y se ha determinado que éstas no corresponden a las actuales exigencias para lograr el progreso local basado en la gestión realizada por la municipalidad, lo que se puede extraer lo siguiente: un aprovechamiento deficiente de las capacidades que dispone la provincia de Mariscal Cáceres, así como la gestión municipal carente de efectividad para el alcance de una

gestión participativa e integrada que sea favorable para el progreso del aspecto económico de la localidad. Adicionalmente, una visión carente de forma sistemática en la ejecución, planificación, mejora y control del logro a nivel local. Por último, pero no menos importante la deficiente intervención de los sujetos involucrados en las fases llevadas a cabo en las gestiones de la municipalidad. Cabe señalar que, si, esto continúa de esta manera, se produce el riesgo de incurrir en una crisis sobre la gobernabilidad, de ahí que, es primordial que, los gobiernos dispongan de estrategias que viabilicen el desarrollo de la localidad que son más integrales y que garantice un beneficio para los ciudadanos.

Tomando en cuenta que la gestión implica mucho más que la mera organización, planificación, entre otras cuestiones, puesto que, los responsables de los gobiernos municipales son elegidos mediante la votación democrática y popular y entre las expectativas se considera que éstos conozcan la problemática social no solo de la localidad sino de toda la jurisdicción; de ahí que, dicha gestión debe estar articulada con concordancia con sus funciones que se relacionan de forma directa y de aquellas funciones que conllevan una realización en conjunto con el resto de otras organizaciones representativas gubernamentales del país en la localidad.

### **Formulación del problema**

- El problema planteado es el siguiente: ¿Cuál es el nivel de eficiencia de la gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres en los últimos cinco años?

Como objetivo de estudio, se propuso: Conocer el nivel de eficiencia de la gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres en los últimos cinco años.

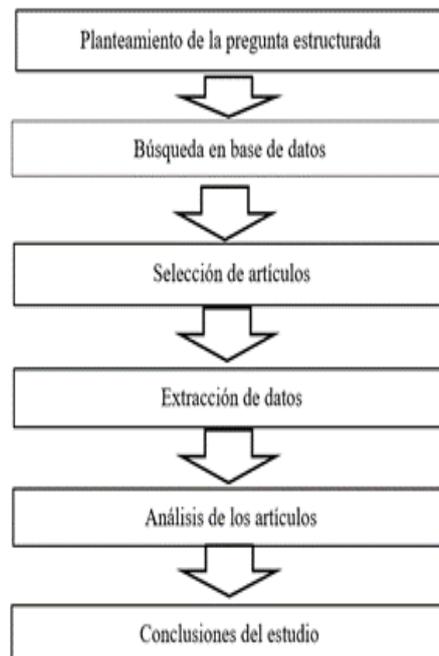
## **2. MATERIAL Y MÉTODOS**

### **Diseño de estudio**

El estudio es básico, la que permita la adquisición de conocimientos nuevos y el incremento de los mencionados mediante la revisión de la literatura de diversas investigaciones realizadas anteriormente, sin tener en cuenta la aplicación de tales como la primordial, sino por el beneficio de producir un conocimiento nuevo (Zorrilla, 1993).

El diseño de investigación es la revisión sistemática; esta constituye un estudio observacional, integrativo, secundario, retrospectivo, en ella se acoplan estudios que

analizan la misma pregunta. De esta manera, la revisión sistemática suministra una síntesis de carácter racional de la investigación básica. Incrementa las limitaciones de la revisión mediante la aplicación de rigurosos estándares a la investigación secundaria (en ella el patrón de estudio se basan en otros estudios relacionados a la investigación) como si fueran a aplicarse a estudios de investigación primaria, es decir, los estudios originales (Beltrán, 2005).



**Figura.** Diseño de la revisión sistemática

### **Procedimiento de recolección de datos**

Se efectuó una búsqueda sistemática y bibliográfica de documentos en las bases de datos siguientes: BASE, Scielo y Google Académico (en el orden que se indica). La búsqueda y selección de los artículos inició en el periodo 2017 hasta el año 2021.

Respecto a la selección de los artículos, se procedió a través de una organizada estructura, que, en primer lugar, consistió en la elección de los mismos en función de la revisión del resumen, título, además de palabras empleadas para la búsqueda del artículo, así como a verificación de congruencia entre los criterios de inclusión que han fueron establecidos.

Las palabras empleadas para la búsqueda fueron colocadas teniendo en cuenta el idioma, lo que facilitarían la búsqueda en las bases de datos específicas, además se utilizó el filtro para la obtención de resultados en un periodo determinado de tiempo. Los

términos o palabras empleadas para la realización de la búsqueda fueron: “gestión municipal” / “desarrollo local” / “municipal management”. En segundo lugar, se realizó una lectura de los seleccionados artículos que obedecían a los criterios de inclusión.

Se obtuvo 79 artículos de texto completo que fueron estimados para analizar su elegibilidad. Excluyendo aquellos artículos cuyo tema trataba sobre desarrollo local y gestión municipal. Resultando de lo anteriormente expuesto se quedó con 21 artículos.

### **Criterios de inclusión**

- Los criterios de inclusión para determinar los artículos de la revisión sistemática presente y en relación del interés abordado, consistió en; estudios que fueron publicados entre enero del 2017 y mayo del 2021. Además, tales estudios exponen variables correlacionadas a gestión municipal y desarrollo local.
- Que los estudios hayan sido publicados en inglés o español.

### **Criterios de exclusión**

- Se excluyeron los artículos que no fueran de carácter científico o cuyos textos hayan estado incompletos. Además, no fueron considerados los artículos cuyo propósito fundamental haya sido la validación de un instrumento de medición o que se hayan tratado de estudios cualitativos o revisiones sistemáticas exclusivamente.

### **Técnicas de análisis de datos**

- En este trabajo se utilizó la técnica de revisión documental, la cual se manejó para revisar investigaciones referentes a la gestión municipal permitiendo un mejor recojo de datos.
- Como instrumento se utilizó fichas de recolección de datos de artículos científicos lo cual nos permitió un registro de base de datos de investigaciones, este instrumento es fundamental debido a que facilita el acceso a la información que se necesita para la resolución del problema.
- La revisión documental consideró artículos de investigación en el ámbito internacional y nacional, cuya prioridad fue conocer el nivel de eficiencia de la gestión realizada por los gobiernos municipales sobre los logros de la localidad. Se consideró pertinente la inclusión de los artículos más importantes, según la evidencia que presentaron, excluyéndose los que no cumplieron con los criterios establecidos.

### **3. RESULTADOS**

En este estudio, los resultados se presentan haciendo uso de tablas, en las cuales son presentados los artículos pertenecientes a las revistas seleccionadas por su relación con la materia de análisis, en las tablas se recoge la principal información de cada uno de estos artículos, así se tiene:

Tabla 1. Estudios revisados sobre gestión municipal

DATOS DE LA PUBLICACIÓN					
1. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número	
Álvarez, N. y Delgado, J.	2020	Desarrollo organizacional en la gestión municipal	<a href="https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153">https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153</a> Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria	4 (2)	
CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN					
Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Descriptiva simple	10 artículos científicos	Encuesta	-Ninguno.	El 50% de los artículos científicos están centrados en el desarrollo de habilidades y competencias a través de las capacidades, 30% se encuentra enfocado al empleo de las TIC, para facilitar la gestión y, por otro lado, el 20% aduce la utilización de metodologías y coeficiencias empleadas al mapeo de los fines institucionales.	La gestión de las municipalidades son deficientes en Asia, Europa y África, las autoridades y directivos de los municipios deben tomar en cuenta diferentes metodologías para el desarrollo de las organizaciones. Así mismo, en el futuro desarrollo de investigaciones disponer de dimensiones y variables de gestión que faciliten indagar con un énfasis más significativo en la problemática por la que atraviesan los gobiernos locales.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

2.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Arevalo, F.	2020	Evaluación según modernización del Estado en la gestión municipal, 2020	<a href="https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/131?articlesByS_ameAuthorPage=2">https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/131?articlesByS_ameAuthorPage=2</a> Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	4(2)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Diseño descriptivo con revisión sistemática	10 artículos	Entrevista	-Ninguno.	El 100% de los estudios relacionados a la evaluación según modernización del Estado reconocen las bondades y beneficios en el contexto de la gestión pública, como consecuencia a que la evaluación solicita un compromiso a nivel institucional, condiciones, políticas y consecuencias; y se determina que el proceso de evaluación genera un impacto relación con la gestión distinta en diferentes países del mundo	El 80% refiere que la evaluación es importante para la gestión pública en el marco de la modernización del Estado, ya que facilita la determinación de funciones, condiciones, intervención conveniente y sobre la elección de decisiones para cumplir objetivos y metas institucionales.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

3.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Quispe, G., Ayaviri, D. y Maldonado, R.	2018	Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales	<a href="https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7025048">https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7025048</a> Revista de Ciencias Sociales	24 (3)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
básica- Cuantitativo- explicativo	Nueve comunidades de la Cuenca	Encuesta	-Ninguno.	El logro de la localidad suscitado en las comunidades rurales, primordialmente, depende de las personas involucradas en la localidad y gestores tales como el Gobierno Municipal Autónomo, la iglesia, las instituciones educativas, municipales, organismos no gubernamentales, organizaciones sindicales, centros de salud, asociaciones, productores y población; en la gestión, acción y planeamiento en procesos y formas de desarrollo.	Se evidencia un significativo rango de intervención por parte de los actores de las localidades involucrados en los proyectos productivos y sociales, así mismo, respecto a la intervención de los pobladores, direcciona a identificar escenarios distintos y espacios para el logro del desarrollo local; debido a que los agentes y actores de desarrollo son los que resuelven los procesos de desarrollo, los modos de producción y el bienestar comunitario del contexto rural.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

4.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Miranda, T., Machado, H., Lezcano, J., Suset, A., Oropesa, K., Tirado, F., Lamela, L. y Montejo, I.	2019	Aprendizajes en el proceso de gestión del desarrollo local en un municipio matancero	<a href="http://scielo.sld.cu/pdf/pyf/v42n1/2078-8452-pyf-42-01-73.pdf">http://scielo.sld.cu/pdf/pyf/v42n1/2078-8452-pyf-42-01-73.pdf</a>  Pastos y Forrajes	42(1)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Básica- cualitativa- fenomenológica	Ciudadanía local	Entrevistas	-Ninguno.	La Plataforma Multiactoral de Gestión ha brindado ventajas en la conformación de un plan tramitado por el Gobierno. El 30% de las personas que fueron entrevistadas indica que el trabajo efectuado ha facilitado la modificación sobre la percepción y actuación de diversas instituciones.	La desarrollada experiencia dispuso de una importante transformación con la colaboración de los actores municipales y sociales. Además, se establece que la creación de dichos espacios es primordial para el avance respecto la solución de las solicitudes de desarrollo.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

5.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	López, R., Ayala, D., y Arellanes, Y.	2017	Gobernabilidad democrática y desarrollo local sustentable	<a href="https://www.redalyc.org/pdf/510/51052064004.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/510/51052064004.pdf</a> Economía y Sociedad	21 (36)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Básica- Cualitativa- fenomenológica	Experiencia gubernamental en el municipio de La Huacana, Michoacán, en el trienio 2004-2007	Revisión documental	-Ninguno.	Dado que la experiencia contó con el consenso de los miembros del gobierno y ampliamente de la población, sus objetivos no fueron solamente obras físicas e infraestructura, sino también el fortalecimiento de las capacidades humanas, tanto productivas como organizativas, educativas y culturales, con el propósito de formar ciudadanos corresponsables y copartícipes del desarrollo de su entorno local.	Las crisis social y ambiental y las consecuencias en los contextos locales señala que un urgente y necesario el cambio en el prototipo en el vigente modelo de desarrollo direccionado por los criterios productivistas en sentido estricto para focalizar su atención en el desarrollo de un prototipo que concerté las solicitudes de participación social y de inclusión relacionado a las decisiones de carácter público, con la obligación de la adhesión del criterio en relación de la sustentabilidad de las iniciativas de logro en un concreto territorio. lo mencionado evidencia que, este cambio de prototipo significa la modificación de la manera de gobernar que predominan y así, prosperar en las nuevas estrategias para la planeación e implementación del desarrollo sustentable local cuyo fundamento sea la gobernabilidad plenamente, democrática.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

6.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Dvoryadkina E. y Belousova, E.	2020	Tendencias del desarrollo de las regiones municipales en el espacio económico nacional	<a href="https://www.proquest.com/docview/2412342525?pq-origsite=gscholar&amp;fromopenview=true">https://www.proquest.com/docview/2412342525?pq-origsite=gscholar&amp;fromopenview=true</a> Cambios económicos y sociales: hechos, tendencias, pronóstico	13 (1)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Descriptiva	27 distritos municipales y 16 distritos urbanos	Análisis Descriptivo	-Ninguno.	Los índices de presencia, como la relación entre la participación del municipio en la región según el indicador analizado y su colaboración en la total población de la zona, se calculan de acuerdo con los indicadores del grupo de saturación con actividades de agentes económicos.	A pesar de problemas similares con el número de agentes económicos, los distritos municipales del Óblast de Sverdlovsk tienen puntuaciones más unificadas y altas de actividades de producción (productos agrícolas), el desarrollo del marco espacial, en términos de uso general y especializado de la tierra, y la coherencia de espacio económico según los indicadores de conexión de autobús y ferrocarril, y disponibilidad de servicios postales y telefónicos que los distritos municipales del Óblast de Chelyabinsk.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

7.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Armas, G.	2018	La gestión de servicios brindados por la municipalidad y su efecto en el logro de las comunidades. Caso municipalidades de la provincia de Heredia, Costa Rica	<a href="https://icap.academia.edu/RCAP">https://icap.academia.edu/RCAP</a> Revista Centroamericana de Administración Publica	1 (74)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Básica-descriptiva	Municipalidades de la Provincia de Heredia, Costa Rica	Revisión documental	-Ninguno.	La gestión de servicio social posibilita la sensibilización de la población mediante la construcción de procesos caracterizados por ser participativos que permiten la activa participación y la negociación en el desarrollo de los proyectos que son del interés de la comunidad, y así fortalecer el trabajo realizado en equipo entre la municipalidad, el gobierno de la localidad y las privaciones de la localidad.	La atención de obras sociales y servicios (69,12%), necesitan una mayor atención en especial, en el sector que no supera el 33% de la calificación, lo cual obedecía a la falta de antelación, carencia de medios e inadecuado planeamiento de las obras de beneficios de la sociedad.

Tabla 2. Estudios revisados sobre desarrollo local

DATOS DE LA PUBLICACIÓN					
1.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Carrera, L. y Galán, V.	2020	Iniciativa Municipal de Desarrollo Local: una opción para la producción cunícola	<a href="https://anuarioeco.uo.edu.cu/index.php/aeco/article/view/5173/4668">https://anuarioeco.uo.edu.cu/index.php/aeco/article/view/5173/4668</a> Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	2(21)
CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN					
Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Documental	38 personas de la comunidad de Holguín, Cuba	Entrevistas semiestructuradas	-Ninguno.	Las tendencias en las migraciones revelan la urgente necesidad de tomar medidas encaminadas para la retención poblacional con la finalidad de brindar una garantía respecto a la fuerza laboral necesaria en el sector agropecuario para el desarrollo agroalimentario del municipio	La producción de conejos relacionada al proyecto posibilitó la visualización la viabilidad y la pertinencia tomando como punto de inicio del provecho de los potenciales internos que otorgan los medios tecnológicos, de la naturaleza y el saber tradicional.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

2. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
De Armas, R. Tamayo N. y Santos, M.	2017	Población, territorio y gestión para un desarrollo local sustentable	<a href="http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1817-40782017000200013&amp;script=sci_arttext&amp;tlng=en">http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1817-40782017000200013&amp;script=sci_arttext&amp;tlng=en</a> Revista Novedades en Población	13 (26)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Documental y diseño descriptivo	15 funcionarios públicos	Guía de análisis documental	-Ninguno.	El desarrollo de las localidades es un complejo fenómeno de la evolución del ser humano como individuo social, es así que, los colectivos en los que se integran y la sociedad local, además de las estructuras sociales y económicas, así como los sistemas relacionados al ambiente en el que se desenvuelven exige de una perspectiva de un sistema integral donde el aspecto decisivo es el individuo y la dirección de las interacciones y acciones que deben estar direccionadas al desarrollo de los individuos sociales, al logro de su bienestar, en base al crecimiento sostenible y continuado del rendimiento de la producción social, la eficacia de la gestión económica y el desarrollo en la calidad de ambientes, vida y trabajo que realizan los individuos y la gestión local para fomentar su desarrollo.	Se manifiesta que la disposición de un conjunto de indicadores pertinentes y objetivos que sean empleados para la evaluación del nivel alcanzado de desarrollo y determinado momento, siendo éste el paso inicial para plantear las metas y el modo que éstas pueden ser logradas. De ahí que sea fundamental, la sistematicidad en el proceso de control para el establecimiento de acciones que posibiliten el desarrollo con eficacia y eficiencia.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

3. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Díaz, M. y Fernández, A.	2020	Gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local	<a href="http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S2306-91552020000200005">http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S2306-91552020000200005</a> Retos de la Dirección	14 (2)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Cualitativa de tipo exploratorio	Ciudadanía de Oaxaca, México	Entrevista	-Ninguno.	No existe una positiva relación entre los diferentes agentes privados, públicos y locales, ni los distintos grados de gobierno; no interrelacionan el proceso de logro local. Se indica la carencia de una unidad de administración que sus aptitudes sean el impulso del logro de la comunidad.	Para que la municipalidad lleve a cabo el proceso de desarrollo de la localidad es necesario el empleo de mecanismos de actualización de la gestión y, además, de una adecuada organización administrativa con la finalidad de disponer pertinentemente de las capacidades sobre la economía; que pueda implementar, difundir y diseñar las políticas de naturaleza pública sobre el desarrollo, asimismo, se debe considerar la relevancia de la participación y movilización de los involucrados locales.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

4. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Cordero, M.	2018	El gobierno municipal. ¿Promotor del desarrollo local? El caso del municipio semiurbano de Cd. Ixtepec, Oaxaca	<a href="http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&amp;pid=S2395-91692018000100006&amp;lng=es&amp;nrm=iso">http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&amp;pid=S2395-91692018000100006&amp;lng=es&amp;nrm=iso</a>  Revista de alimentación contemporánea y desarrollo regional	28 (52)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Exploratoria cualitativa	Datos estadísticos de los últimos 10 años proporcionados por el Gobierno Local de Santiago de Cuba	Análisis documental	-Ninguno.	El estudio tuvo como finalidad la realización de una conclusión a la alcaldía de la municipalidad de Ciudad de Ixtepec, Oaxaca, para establecer si el gobierno de la municipalidad de Ciudad Ixtepec es quien promociona el desarrollo local. Conforme a los efectos no existe una positiva relación entre los distintos personajes locales privados y públicos ni los diferentes rangos de gobierno; no interrelacionan el procedimiento al logro de la localidad. Se indica la carencia de una unidad administrativa cuyas aptitudes sean el impulso del logro de la comunidad.	Es el sector municipal, exactamente, en donde las personas logran identificar sus carencias esenciales, ponen su interés en los servicios primordiales y llevan a cabo acciones de tipo social, personal, económico y cultural. El interés público tiende a manifestarse en los valores y bienes que la sociedad garantiza para beneficiar a las personas humanas: la paz el orden, la seguridad, la justicia, el bienestar.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

5.	Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
	Martínez, C., Martínez, K., Martínez L. y Velasco, M.	2020	Relación entre la gestión pública y el desarrollo sustentable local de las ciudades de Oaxaca, 2000-2017.	<a href="https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0719-17902020000200155&amp;script=sci_abstract">https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0719-17902020000200155&amp;script=sci_abstract</a> Revista iberoamericana de estudios municipales	22 (155-187)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Tipo cuantitativo con un nivel descriptivo y correlacional.	considera tres pequeñas ciudades y nueve ciudades medianas, contempladas como el municipio en conjunto y con criterios para su elección.	Observación	-Ninguno.	Aunque el aspecto del desarrollo local sostenido en las localidades de Oaxaca es muy importante, y los gobiernos locales que son los generadores de éste aun cuentan con deficiencias derivadas de los aparatos gubernamentales y formas de gobierno de antaño, el resultado del presente artículo aportan datos para la elección de decisiones, y la elaboración de estrategias en beneficio del fortalecimiento de las instituciones locales.	Es evidente la diversidad de las visiones en cuanto al tema tratado, centrandolo la prioridad en el fortalecimiento institucional y financiero, así como la de aprovechar todo el potencial humano de cada ciudad para implementar herramientas clave para la generación de desarrollo local. Finalmente, la clave del éxito o fracaso de cualquier gobierno local es la colaboración con sus ciudadanos, teniendo una nueva visión inclusiva y proyectando su planificación territorial sustentable.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

6. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
García, B. y Bartocci, L.	2019	Propuesta de indicador de eficiencia de la gestión pública municipal en la promoción del desarrollo local	<a href="https://www.scielo.br/j/inter/a/7RpDq3gz7QxV5bz4gW78Nrr/abstract/?lang=pt">https://www.scielo.br/j/inter/a/7RpDq3gz7QxV5bz4gW78Nrr/abstract/?lang=pt</a> Interacciones (Campo Grande)	20 (3)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Diseño experimental con un enfoque cualitativo.	602 municipios evaluados	Guía de análisis documental	-	El estudio se propone evaluar la eficiencia de los municipios del estado de São Paulo en la generación del desarrollo de la localidad. Para ello, los municipios se agruparon en cuatro clusters según el perfil tributario y mediante el Análisis Envoltante de Datos se elaboró un indicador de eficiencia. Los clusters creados separaron a los municipios según su dependencia de transferencias federales, transferencia de cuotas tributarias estatales y recaudación de impuestos municipales.	En el desarrollo local, el factor económico se considera en asociación con otras dimensiones del desarrollo. Existe el potenciamiento de la localidad en la consecución del desarrollo de manera integral, enfocándose en las dimensiones y potencialidades económicas, ambientales, político-institucionales y sociales de manera integrada. En este contexto, la gestión pública se presenta como un actor importante del cambio local, siendo "emblemática para la comprensión de obstáculos y perspectivas de desarrollo. Sin embargo, la evaluación del desempeño de las actividades municipales sigue siendo compleja, ya que "buscar estándares de gestión local y establecimiento de políticas públicas y prestación de servicios no es una tarea fácil debido a la diversidad que existe entre los municipios brasileños.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

7. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Sánchez, F., Moschini, M., Guevara, J., Camones, F., Loayza, S. y Uribe, Y.	2020	Promoción de la financiación el sector público y desarrollo de la localidad municipal	<a href="https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153">https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153</a>  Revista Inclusiones, revista de Humanidades y Ciencias Sociales	1(7)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Básica-correlacional	34 trabajadores de la municipalidad	Cuestionario	-Ninguno.	Se estableció que el financiamiento en el sector publico guarda relación directa con el logro de la localidad, con un valor rho Spearman $r = ,727$ , concluyendo que a mayor financiamiento en el sector publico mayor desarrollo social para los ciudadanos de la comuna de La Tinguña. Se estableció que la financiamiento en el sector publico guarda relación directa con el desarrollo de la sociedad, con un valor de coeficiente de correlación de rho Spearman $r = ,773$ , por lo cual se concluyó que a mayor financiamiento en el sector publico provocará un mayor desarrollo en la economía del distrito mencionado para los pobladores de la comunidad de La Tinguña.	Se estableció que el financiamiento en el sector publico guarda relación directa con el desarrollo de la economía, con un valor rho Spearman $r = ,630$ concluyéndose que a mayor financiamiento en el sector publico mayor desarrollo de la economía para los pobladores de la comunidad La Tinguña.

Tabla 3. Estudios revisados sobre gestión municipal en el desarrollo local

DATOS DE LA PUBLICACIÓN					
1. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número	
Coelho, R., Guth, F. y Loureiro, M.	2020	Capacidades gubernamentales desarrollo municipal y humano ubicación en Brasil	<a href="https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/bitstream/handle/20.500.12413/15912/4524-Article%20Text-17269-1-10-20201223.pdf?sequence=1&amp;isAlloved=y">https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/bitstream/handle/20.500.12413/15912/4524-Article%20Text-17269-1-10-20201223.pdf?sequence=1&amp;isAlloved=y</a>	71 (4)	
Revista de servicio público					
CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN					
Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Aplicada-correlacional	Localidades con menos de 50 mil habitantes, lo que corresponde a 4.916 de los 5.570 municipios brasileños	Regresiones logísticas	-Ninguno.	Los resultados sugieren que las actividades de planificación y la interacción con otros actores tienen una mayor asociación con el IDH-M que los recursos o las estructuras administrativas. La cantidad de consejos participativos, planes y consorcios tiene un efecto significativo y positivo.	La intervención de los personajes involucrados en la sociedad civil en la gestión municipal, las alianzas intra e intermunicipales y la el acto de planificar están fuertemente asociados con índices de IDH-M altos.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

2. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Alonso, M.	2020	Repensar la acción pública local desde nuevos modelos de gestión administrativa	<a href="https://revistasonline.inap.es/index.php/REALA/article/view/10808/11">https://revistasonline.inap.es/index.php/REALA/article/view/10808/11</a> 829 Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica	1 (14)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Básica-cualitativa-fenomenológica	24 artículos sobre acción pública local de España	Revisión documental	-Ninguno.	A pesar del aprendizaje obtenido por las instituciones locales por medio de esta vía, es fundamental una regulación que permita la sustantividad en el régimen local a estas colaborativas fórmulas; ello repercute de nuevo en la capacidad institucional local para enfrentar los retos que se asocian a las políticas urbanas, para establecerse en su condición de autoridad de la comunidad urbana, que tendría que ser reforzada en su normativa.	Desde el fortalecimiento jurídico-institucional de todas sus capacidades, políticas e institucionales, los municipios podrían gestionar una parte sustancial de los asuntos públicos, aquellos que afecten a la comunidad local. En particular, podrían en mejores condiciones ser «autoridades de las comunidades urbanas» referidas a la gestión de las políticas urbanas nuevas, en el contexto que ha sido expuesto en este trabajo. Las circunstancias sobre la sostenibilidad producen una afectación en la localidad, y a su población sumida en la colectividad. Tratándose únicamente sobre un aspecto de supervivencia.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

3. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Ladillinsky, A.	2020	Resiliencia urbana y desarrollo local: planificación de la gestión municipal	<a href="http://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/3326/1690">http://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/3326/1690</a> Revista Perspectivas de Políticas Públicas	(10) 9)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Básica descriptiva	Artículos de investigación nacionales como e internacionales	Análisis documental	-Ninguno.	El desmembramiento y/o transferencia de funciones y competencias de áreas completas de la administración pública nacional, la expulsión de recursos humanos -en muchos casos los más preparados- y la desmotivación de los que aún permanecen tras años de destrato, el desfinanciamiento, falta de inversión y pérdida de ingresos de las empresas estatales, el abandono o desmantelamiento de sus bienes, constituyen algunos de los resultados de la modernización encarada por el gobierno de la alianza Cambiemos.	Desde un enfoque instrumental, el trabajo centra su mirada en decisores y gestores de políticas públicas, con eje -no excluyente- en la etapa preparatoria del arribo a la gestión. Una propuesta de abordaje que pueda ser de utilidad para decisores y gestores, y para aquellos interesados en la planificación de una gestión pública que implemente políticas en las que la eficiencia y la efectividad dejen de ser antagónicas de la equidad. Políticas públicas que reconozcan como norte la promoción del desarrollo y el crecimiento económico, la lucha contra la pobreza y el hambre en todas sus dimensiones, y el abordaje de necesidades sociales insatisfechas para el desarrollo de comunidades más resilientes.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

4. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Gaviria, R. y Delgado, M.	2020	Mejora de los servicios públicos en el fortalecimiento de la gestión municipal	<a href="https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/151/182">https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/151/182</a> Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	4(2)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Cualitativo diseño de estudio	artículos de investigaciones tanto nacionales como internacionales	11 artículos indexados	-Ninguno.	La asistencia de las prestaciones públicas enfocadas en la ciudadanía es tarea del gobierno nacional y local para brindar una solución efectiva a las necesidades de los ciudadanos, garantizando la accesibilidad de los mismos, gestionando estándares de calidad y asegurando el apoyo político para el desarrollo social y humano.	Ante los diferentes cambios que se generan en la administración pública, los servicios públicos, debe estar siempre orientados al ciudadano, Cuya finalidad debe ser la justificación y el logro de las consecuencias referidas a la calidad, teniendo en cuenta los tipos y características del poblador y de las condiciones geográficas de la misma

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

5. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Vargas, M., Fernández, L., Quiroz, J. y Cacho, A.	2020	Gestión de la municipalidad y la reacción frente al efecto del COVID 19 – municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque	<a href="http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/153/133">http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/153/133</a> Revista Científica Pakamuros	8(4)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Enfoque socio crítico de investigación descriptiva,	Informes de la Defensoría del Pueblo, el REDATAM-2017 del Instituto de Estadística e Informática, la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar y artículos de periódicos	Informes de la Defensoría del Pueblo, el REDATAM-2017 del Instituto de Estadística e Informática, la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar y artículos de periódicos	-Ninguno.	La incapacidad de respuesta por los municipios ha violentado sus fundamentales derechos y ha provocado un riesgo considerable en sus condiciones de bienestar y salud frente al COVID –19. La ejecución presupuestal fue del 6.7 y no mayor al 39 %, reflejando el bajo desempeño de la gestión municipal, como consecuencia de la incapacidad de los gastos, la articulación deficiente de los planes y políticas vinculadas en el presupuesto a causa de los cuellos de botella que existen en la operatividad de la función pública.	El territorio alto andino, es una marcada zona por las desigualdades, las que involucran factores políticos, sociales y económicos y en aras de dar mejoría al contexto en el que se enfrenta en tiempos de pandemia y al mismo tiempo seguir con la modernidad del estado peruano, es indispensable conocer y caracterizar la realidad territorial para la implementación de las políticas públicas con enfoque intercultural y poder instrumentalizar en los planes la labor que se debe desarrollar.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

6. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Casiano, D. y Cueva, E	2020	Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019	<a href="https://revistacientifica.uamericana.edu.py/index.php/academo/article/view/403/328">https://revistacientifica.uamericana.edu.py/index.php/academo/article/view/403/328</a> ACADEMO-Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades	7(2)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Cuantitativo con un nivel descriptivo y correlacional	un Pobladores entre 18 y 64 años de edad. Mediante un muestreo del tipo probabilístico se seleccionó una muestra de 132 personas	Test Exacto de Fisher	-Ninguno.	Indicador general de percepción negativa de 30,99%, así como la existencia de dependencia entre el nivel de confianza y los niveles de percepción respecto a la asistencia de prestaciones para la gestión municipal actual, concluyendo así que el nivel bajo de confianza que se tiene en la gestión de la municipalidad actual requiere de los bajos grados de apreciación referidos a la asistencia de servicios	Fue evidente la existencia de dependencia en los ocho indicadores de la variable “nivel de percepción con respecto a la prestación de servicios” y la variable “nivel de confianza en la actual gestión municipal”, dado que estos indicadores fueron los que indicaron un mayor grado de percepción negativa brindada por la población chachapoyana.

## DATOS DE LA PUBLICACIÓN

7. Autor	Año	Nombre de la Investigación	Revista donde su ubica la publicación	Volumen y número
Gorina, A. Martín, M. Alonso, I. Gorina, N.	2018	Desarrollo local; desarrollo regional; agenda desde lo local; gobierno; municipal diagnóstico municipal; Ciudad Ixtepec.	<a href="http://www.revista-batey.com/index.php/batey/article/view/226/152">http://www.revista-batey.com/index.php/batey/article/view/226/152</a> Batey. Revista Cubana De Antropología Sociocultural	11 (13)

## CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN

Tipo y Diseño de Investigación	Población y Muestra	Instrumentos	Aspectos éticos	Resultados	Conclusión
Exploratoria cualitativa	Datos estadísticos de los últimos 10 años proporcionados por el Gobierno Local de Santiago de Cuba	Análisis documental	-Ninguno	Los recursos más relevantes del contexto local son las personas, ya que ellas constituyen el motor que impulsa el desarrollo interno, y a raíz de ello, éste debe proyectarse en concordancia con su cultura, temores, valores, ideas y relaciones sociales. Es necesario, además, para su gestión, se ponga en práctica una gestión democrática y participativa donde estén involucradas las personas como parte de los procesos locales que configuran y reflejan para dar significado al contexto de la localidad, eligiendo el tipo de desarrollo que es necesario en su localidad para conseguir condiciones de vida superiores, no solo en el logro a nivel personal sino en logro del bienestar comunitario.	Es evidente la necesidad de la aplicación de esta perspectiva de descentralización centralizada, mediante la creación de condiciones subjetivas y objetivas para la disminución de existentes brechas entre la concepción metodológica-teórica y su realización práctica.

#### **4. DISCUSIÓN**

Como consecuencia de un proceso acelerado de mercantilización en la prestación de los básicos servicios en la cotidianidad, lo resaltante, son las ganancias que producen; siendo que, la municipalización en el sector educación, salud, agua y transporte, son percibidos como sectores donde puede surgir las oportunidades para la recuperación del real rol del Estado constitucional. Es así que, se considera que el diseño institucional de las municipalidades exige una descentralización sociológica, administrativa, jurídica y política, debido a que se determina su misión articuladora en la división territorial de las tareas de naturaleza administrativa dirigidas a la asistencia de prestaciones de servicios básicos públicos para la satisfacción de las carencias de la localidad y fomentar el desarrollo de la misma y las personas que la conforman.

Ante los diferentes cambios que se generan en la administración pública, Gaviria y Delgado (2020), señalan que los servicios públicos, deben direccionarse a los ciudadanos, cuya finalidad consiste en satisfacer y cumplir con los parámetros de calidad, teniendo en cuenta las características específicas de los pobladores y sus contextos geográficos. El principal objetivo de las municipalidades o gobiernos locales es la creación de las aptitudes que faciliten la asistencia de las carencias de los ciudadanos y asegurar no solo el bienestar social, sino el cultural y el económico de cada comunidad. Esta finalidad se alcanza a través de una serie de implementaciones de proyectos referentes a la inversión y políticas públicas que son consideradas prioritarias para beneficio de la ciudadanía.

Consecuentemente, basado a los hallazgos encontrados en el presente estudio queda demostrado en relación a la gestión municipal según Díaz y Fernández, (2020) que, para que la municipalidad lleve a cabo el proceso de desarrollo de la localidad es necesario el empleo de mecanismos de actualización de la gestión y, además, de una adecuada estructura de la administración con la finalidad de disponer pertinentemente de las capacidades de la economía; que pueda implementar, difundir y diseñar las políticas públicas sobre el logro, asimismo, se debe considerar la relevancia de la participación y movilización de los involucrados locales.

Asimismo, Ladillinsky (2020), agrega que, desde un enfoque instrumental, el trabajo centra su mirada en decisores y gestores de políticas públicas, con eje no excluyente en la etapa preparatoria del arribo a la gestión. Una propuesta de abordaje que pueda ser de utilidad para decisores y gestores, y para aquellos interesados en la planificación de una gestión pública que implemente políticas en las que la eficiencia y la efectividad dejen de

ser antagónicas de la equidad. Políticas públicas que reconozcan como norte la promoción del desarrollo y el crecimiento económico, la guerra contra la hambruna y los altos índices de pobreza en la totalidad de dimensiones y maneras, y el abordaje de necesidades sociales insatisfechas para el desarrollo de comunidades más resilientes.

Por lo que vale destacar que, las iniciativas tomadas por las municipalidades se direccionan para el logro del desarrollo de la comunidad así como por el progreso económico, como un aspecto que dinamiza todas las dimensiones relacionadas al desarrollo de la comunidad, que pretende afianzar un equilibrado crecimiento, además de lo relacionado con el comercio, la producción y servicios con el propósito de dar satisfacción a los requerimientos e incrementar la condición de vida de los pobladores por medio de una dinámica economía local. Empero, no todas las municipalidades tienen ventajas semejantes competitivas y comparativas, así como las políticas teniendo en cuenta la territorialidad son diversas, conforme la realidad problemática de cada uno de ellas. Asimismo, la competitividad internacional y nacional excluye ciertas zonas de la red económica.

A razón de ello, Coelho, Guth y Loureiro (2020), señalan que la intervención de los personajes involucrados en la sociedad civil en la gestión municipal, las alianzas intra e intermunicipales y el acto de planificar están fuertemente asociados con índices de IDH-M altos. Mientras que, Gorina, Martín, Alonso y Gorina (2018), expresan que es evidente la necesidad de la aplicación de esta perspectiva de descentralización centralizada, mediante la creación de condiciones subjetivas y objetivas para la disminución de existentes brechas entre la concepción metodológica-teórica y su realización práctica. Por su parte, Quispe, Ayaviri y Maldonado (2018), coinciden y manifiestan que se evidencia un significativo nivel de colaboración por parte de los gestores locales involucrados en los proyectos productivos y sociales, así mismo, respecto a la colaboración de los pobladores, direcciona a identificar escenarios innovadores y ámbitos para el logro del desarrollo local; debido a que los agentes y actores de desarrollo son los que resuelven los procesos de desarrollo, los modos de producción y el bienestar comunitario del contexto rural.

Por lo expuesto, resulta destacar que los municipios asumen las responsabilidades sociales que exige el actual nivel de descentralización, pero sus gerentes aún no están completamente preparados, de ahí que la finalidad de esta investigación es brindar un compuesto de indicadores orientados a la calidad de la gestión y promuevan el desarrollo sostenible de la localidad, y a su vez, lograr la satisfacción por parte de los pobladores de la comunidades, con la finalidad de mejorar y evaluar la gestión local respecto a las

necesidades distintas de los diversos territorios, características de tales y las capacidades de la población. Por lo tanto, es necesario mejorar el desarrollo local de manera inclusiva y sostenible para combatir la corrupción y otros delitos mayores, pues con la colaboración de la comunidad se monitoreará el uso correcto de los recursos públicos.

En relación a ello, manifiesta que la disposición de un conjunto de indicadores pertinentes y objetivos que sean empleados para la evaluación del nivel alcanzado de desarrollo y determinado momento, siendo éste el paso inicial para plantear las metas y el modo que éstas pueden ser logradas. De ahí que sea fundamental, la sistematicidad en el proceso de control para el establecimiento de acciones que posibiliten el desarrollo con eficacia y eficiencia.

Por su parte, López., Ayala y Arellanes (2017), señala que un urgente y necesario el cambio en el prototipo en el vigente modelo de desarrollo direccionado por los criterios productivistas en sentido estricto para focalizar su atención en el desarrollo de un prototipo que concerte las solicitudes de participación social y de inclusión relacionado a las decisiones de carácter público, con la obligación de la integración del criterio en relación de la sustentabilidad de las iniciativas de logro en un concreto territorio.

Finalmente, después de analizados los resultados de los artículos seleccionados, podemos sintetizar que una buena gestión municipal para el desarrollo local significa el reforzamiento de cuatro variables: gestión operativa, gestión de las instituciones, sobre el financiamiento y presupuestaria, que se relacionan con las dimensiones social, económica, ambiental y política. Además, la gestión exitosa de los gobiernos locales depende en gran medida del liderazgo de los funcionarios. Es decir, las condiciones, el cual son cualidades o atributos que complementan el aspecto técnico de la gestión municipal. En referencia a los aspectos ya discutidos, se señala que éstos están integrados, transformados y se evidencian en los servicios públicos prestados, esta es la capacidad convencional asociada a los municipios, estos servicios se dirigen principalmente a la población local cumpliendo roles de beneficiarios y también de fiscalizadores.

De esta manera, vale destacar el contexto que señala que los gobiernos municipales han entrado en una etapa nueva, que se caracteriza por ser responsables de personas con mayores niveles de educación, niveles mayores de demanda, expectativas mayores respecto al funcionamiento del municipio y menor confianza, esto puede ser impulsado por la situación política nacional, el cual está contaminada a través de una corrupción continua que puede tener un impacto a nivel local. Esto nos posibilita el entendimiento respecto al

nivel de confianza de los pobladores respecto a la gestión local, la cual depende significativamente de las percepciones referidos a la prestación de la asistencia ofrecida por las municipalidades.

## **5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:**

Luego del análisis de los resultados y las conclusiones obtenidas de acuerdo a los objetivos de la revisión sistemática, se ha determinado que las investigaciones que más predominan han sido las de tipo básico, enfoque cualitativo y diseño descriptivo. Por otra parte, estos se encuentran organizados desde diferentes realidades gubernamentales, entre ellas con mayor relevancia del contexto Latinoamericano. Vale precisar que los estudios guardan correlación con la perspectiva de las necesidades involucradas en el concepto de la gestión municipal.

En cuanto a la variable en estudio, se puede sintetizar que la gestión pública se presenta como un actor o elemento importante del cambio local, siendo emblemática para la comprensión de obstáculos y perspectivas de desarrollo. El principal objetivo de los gobiernos municipalidades o locales es la creación de las aptitudes que faciliten la satisfacción de las prioridades de sus pobladores y asegurar así el bienestar social, económico cultural de las distintas comunidades, No obstante, la evaluación del desempeño de las actividades municipales sigue siendo compleja, puesto que buscar estándares de gestión local y establecimiento de políticas públicas y prestación de servicios, en la realidad, no es una tarea fácil.

En cuanto a las dimensiones asociadas a la variable, existe el desarrollo de las comunidades en la necesidad de empoderamiento como parte del desarrollo de manera integral, enfocándose en las dimensiones y potencialidades económicas, ambientales, político-institucionales y sociales de manera integrada. La gestión municipal, de forma progresiva, ha asumido una función relacionada a la promoción de empoderamiento local, incorporando cambios en su dimensión estructural, el cual debe significar la garantía del establecimiento de las tareas pertinentes, para la concreción de visión, metas, objetivos y misión establecidas, en base a la consecución de eficiencia, cuyo logro será posible con la coordinación y ordenamiento racional de los recursos en tu totalidad con lo que disponga dicha municipalidad, y a su vez lograr el propósito de poder identificar la dimensión funcional y demás estructuras endógenas, ordenándolas y agrupándolas para la asignación, transferencia o delegación de responsabilidades y específicas funciones.

Respecto a las dimensiones de planificación y evaluación, estos resultan esenciales para la valoración y seguimiento de los resultados de políticas o estrategias, relacionadas a su capacidad de provocar la generación de bienestar, en determinado momento debe medirse en términos referidos a los indicativos de circunstancias de vida de las localidades. De ahí que, el estudio realizado a los indicativos de impacto sobre las políticas surge como un dispositivo de control para garantizar la eficiencia eficacia en la disposición de determinaciones, además de la delineación de políticas adecuadas donde la dimensión tecnológica se complemente y contribuya al desarrollo gestionado por la municipalidad. Finalmente, el estudio contribuye proponiendo un indicador de eficiencia pública utilizando múltiples dimensiones del desarrollo local. Además de contribuir de manera práctica con los gestores municipales que puedan identificar las mejores prácticas de los municipios y reflexionar sobre cómo la gestión puede contribuir de manera eficiente al desarrollo de sus regiones.

Por todo lo mencionado, se expresan las recomendaciones siguientes para los gobiernos Municipales, el cual se hace necesario utilizar las diferentes propuestas de gestión municipal que están orientadas a superar el deficiente desarrollo institucional en la municipalidad.

- Se recomienda a la gestión del gobierno municipal de la Provincia Mariscal Cáceres, la generación de oportunidades, el desarrollo de los pobladores, poniendo énfasis en el trabajo realizado en comunidad y, favorecer la creación de cadenas productivas, aspectos que facilitarán de manera favorable la gestión realizada por el gobierno local y, consecuentemente, las circunstancias en que viven los pobladores de la comunidad.
- Se recomienda a la gerencia municipal de la provincia Mariscal Cáceres, diseñar y aplicar los instrumentos pertinentes para el control de la gestión y así evaluar los objetivos establecidos en el plan estratégico, y así llevar a cabo el seguimiento de tales objetivos de manera adecuada y oportuna, con el fin de realizar la identificación de las debilidades y, posteriormente, la realización de los pertinentes ajustes direccionados al cumplimiento de la totalidad de los objetivos establecidos.
- Se recomienda a la gerencia municipal de la provincia Mariscal Cáceres, y sub gerentes de las diversas áreas, la difusión de las políticas y fines entre todos los empleados involucrados y llevar a cabo el permanente seguimiento de la utilidad de sus proyectos de trabajo y consecuentemente, lograr el mejoramiento de la gestión empleada en los gobiernos de las localidades.

- Se recomienda a los funcionarios involucrados en la Municipalidad de la provincia Mariscal Cáceres, efectuar acciones encaminadas al alza respecto a los niveles de eficacia y eficiencia, a fin de lograr un mejor servicio a los ciudadanos a través del uso de las TIC.

## 6. REFERENCIAS

- Álvarez, N. y Delgado, J. (2020). Desarrollo organizacional en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria*. 4 (2) 995. <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153>
- Arévalo, F. y Delgado, J. (2020). Evaluación según modernización del Estado en la gestión municipal, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 914-935. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.131](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.131)
- Alonso, M. (2020). Repensar la acción pública local desde nuevos modelos de gestión administrativa. *Revista De Estudios De La Administración Local Y Autonómica. Nueva época*, (14), 49–68. <https://doi.org/10.24965/reala.i14.10808>
- Armas, G. (2018). La gestión de servicios municipales y su impacto en el desarrollo local. Caso municipalidades de la provincia de Heredia, Costa Rica. *Revista Centroamericana de Administración Pública*. 1 (74) 146-156. <https://icap.academia.edu/RCAP>
- Beltrán, O. (2005). Revisiones sistemáticas de la literatura. Asociaciones Colombianas de Gastroenterología, Endoscopia digestiva, Coloproctología y Hepatología.
- Casiano, D. y Cueva, E (2020). Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019. *ACADEMO-Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades* 7(2), 157-165. <https://revistacientifica.uamericana.edu.py/index.php/academo/article/view/403>
- Carrera, L. y Galán, V. 2020. Iniciativa Municipal de Desarrollo Local: una opción para la producción cunícula *Anuario. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales* 2(21). <https://repositorio.uho.edu.cu/handle/uho/6650?show=full>.
- Coelho, R., Guth, F. y Loureiro, M. (2020). Capacidades del gobierno municipal y desarrollo humano local en Brasil. *Revista de servicio público*, 71 (4), 778-808. <https://doi.org/10.21874/rsp.v71i4.4524>
- Cordero, J. (2018). El gobierno municipal. ¿Promotor del desarrollo local? El caso del municipio semiurbano de Cd. Ixtepec, Oaxaca. *Estudios sociales. Revista de*

*alimentación contemporánea y desarrollo regional*, 28 (52).  
<https://doi.org/10.24836/es.v28i52.575>.

De Armas, R. Tamayo, N. y Santos, M. (2017). Población, territorio y gestión para un desarrollo local sustentable. *Revista Novedades en Población* 13 (26) 166-175.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1817-40782017000200013&lng=es&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1817-40782017000200013&lng=es&tlng=en).

Dvoryadkina E. y Belousova, E. (2020). Tendencias del desarrollo de las regiones municipales en el espacio económico nacional. *Cambios económicos y sociales: hechos, tendencias, pronóstico*, 13 (1), 87-105.  
[http://esc.vsc.ac.ru/article/28467?\\_lang=en](http://esc.vsc.ac.ru/article/28467?_lang=en) DOI: [10.15838 / esc.2020.1.67.5](https://doi.org/10.15838/esc.2020.1.67.5)

Díaz, M. y Fernández, A. (2020). Gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 14(2), 5-32.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2306-91552020000200005&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552020000200005&lng=es&tlng=es).

Flores, H. Gil, M. Ipaguirre, E. y Altavilla, C. (2018). Las decisiones del gasto público y el rol de los municipios en el desarrollo local en Argentina: Un abordaje desde la autonomía municipal y los actores sociales y políticos. *Revista Terra de desarrollo local*, 5(23) 1-23. <https://ojs.uv.es/index.php/TERRA/article/view/10894>  
<https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/94552>.

García, B. y Bartocci, L. (2019). Propuesta de indicador de eficiencia de la gestión pública municipal en la promoción del desarrollo local. *Interacciones (Campo Grande)* 20 (3). <https://doi.org/10.20435/inter.v0i0.1831>.

Gaviria, R. y Delgado, M. (2020). Mejora de los servicios públicos en el fortalecimiento de la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1241-1255. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.151](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.151).

Gorina, A., Martín, M., Alonso, I y Gorina, N. (2018). Retos del desarrollo local en Cuba. Estudio de caso en el municipio Contramaestre. *Batey. Revista Cubana de Antropología Sociocultural (ISSN 2225-529X)*, 11(3), 89-114. <http://www.revista-batey.com/index.php/batey/article/view/226/152>.

Ladillinsky, A. (2020). Resiliencia urbana y desarrollo local: planificación de la gestión municipal. *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*. (10) 9  
<http://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/3326>.

- López, R., Ayala, D. y Arellanes, Y. (2017). Gobernabilidad democrática y desarrollo local sustentable. *Economía y Sociedad*, XXI (36),61-75 <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=51052064004>.
- Martínez, C., Martínez, K., Martínez. L. y Velasco, A. (2020). Relación entre la gestión pública y el desarrollo local sustentable de las ciudades de Oaxaca, 2000-2017. *Revista iberoamericana de estudios municipales*, (22), 155-187. <https://dx.doi.org/10.4067/S0719-17902020000200155>.
- Miranda, T., Machado, H., Lezcano, J., Suset, A., Oropesa, K., Tirado, F., Lamela, L. y Montejó, I. (2019). Aprendizajes en el proceso de gestión del desarrollo local en un municipio matancero. *Pastos y Forrajes* 42(1), 73-80. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0864-03942019000100073&lng=es&tlng=pt](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-03942019000100073&lng=es&tlng=pt).
- Montecinos, E. y Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista venezolana de Gerencia* 24(86) 341-362. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29059356004>.
- Polanco, A. y Caballero, M. (2020). Fortalecimiento de las capacidades de los actores locales para la gestión del desarrollo local desde el punto de vista cultural. *Revista Retos de la dirección*, 14(1), 45-67. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2306-91552020000100045&lng=es&tlng=](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552020000100045&lng=es&tlng=).
- Quispe, G., Ayaviri, D. y Maldonado, R. (2018). Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales. *Revista de Ciencias Sociales (RCS)* XXIX (3). 62-82. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7025048>
- Sánchez, F., Moschini, M., Guevara, J., Camones, F., Loayza, S. y Uribe, Y. (2020). Promoviendo la financiación pública y desarrollo local municipal. *Revista Inclusiones, revista de Humanidades y Ciencias Sociales* 1 (7). <https://revistainclusiones.org/index.php/inclu/article/view/1204>.
- Torres, C. (2018). Modelo para la gestión de políticas territoriales de desarrollo local a escala municipal en Cuba. *Revista Anales de la Academia de Ciencias de Cuba* 8(1) 1-7 <http://revistaccuba.sld.cu/index.php/revacc/article/view/405>.
- Vargas, M., Fernández, L., Quiroz, J. y Cacho, A. (2020). Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID 19 –municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque. *Revista Científica Pakamuros* 8 (4).

105-115.

<https://www.researchgate.net/publication/348092644> Gestion municipal y respue  
stas frente al impacto del COVID 19 -

\_\_municipalidades de la zona alto andina departamento de Lambayeque

Zorrilla, S. (1993). *Introducción a la metodología de la investigación*. Aguilar León y Cal  
Editores.