



**Ciencia Latina**  
Internacional

Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México.  
ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), enero-febrero 2024,  
Volumen 8, Número 1.

[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i1](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1)

**HABILIDADES DIRECTIVAS DEL GESTOR  
MUNICIPAL EN LA PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA CON LOS REPRESENTANTES DE  
LA SOCIEDAD CIVIL DE YARINACOCHA, 2022**

**MANAGEMENT SKILLS OF THE MUNICIPAL MANAGER IN  
CITIZEN PARTICIPATION WITH REPRESENTATIVES OF  
CIVIL SOCIETY IN YARINACOCHA, 2022**

**Pedro Amias Ruiz**  
Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú

DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i1.9962](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.9962)

## Habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022

**Pedro Amias Ruiz<sup>1</sup>**[amiasruizp@gmail.com](mailto:amiasruizp@gmail.com)<https://orcid.org/0000-0002-1466-1681>Universidad Cesar Vallejo  
Lima, Perú

### RESUMEN

Esta tesis ha tenido como propósito determinar las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022. En cuanto a la metodología, la investigación se caracterizó por ser básica, no experimental, nivel explicativo, de enfoque cuantitativo, diseño transversal y causal. La población lo conformaron 1 468 personas y la muestra por 305 personas, todos ellos ciudadanos representantes de los asentamientos humanos y caseríos de la localidad. Se empleó dos instrumentos cuestionarios para la recolección de datos; lo mismo que se procesaron usando el programa Microsoft Excel 2010 y el programa estadístico SPSS 24.0 a efectos de encontrar los resultados y lograr los objetivos de investigación. Los hallazgos muestran que hay una frecuencia acumulada del 59,4% y 50,5% respectivamente, para la variable participación ciudadana y habilidades directivas, el cual explica un alto porcentaje de desaprobación con respecto a los niveles de ambas variables. También se encontró una significación aproximada de 0,000, es decir, el p valor ha sido menor a 0.05 ( $p < 0.05$ ), lo que permitió aceptar la hipótesis alternativa y consecuentemente rechazar la hipótesis nula. Asimismo, con respecto a su grado de significancia según el coeficiente de Tau-b de Kendall fue de 0,198, lo que se interpretó como un efecto positivo muy bajo. Esto muestra que el nivel de habilidades de gestión de los líderes municipales tiene un impacto en el desarrollo del nivel de participación ciudadana, pero el efecto no es grande. Sin embargo, dada su importancia en la creación de valor público en áreas de población vulnerable, este tema merece especial atención. Finalmente se concluyó que las habilidades directivas de los gestores municipales tienen una influencia significativa en la participación de los vecinos representantes de la sociedad civil de la localidad de Yarinacocha.

**Palabras clave:** ciudadana, participación, habilidades, gobierno, gestión

---

<sup>1</sup> Autor Principal

Correspondencia: [amiasruizp@gmail.com](mailto:amiasruizp@gmail.com)

# Management Skills of the Municipal Manager in Citizen Participation with Representatives of civil Society in Yarinacocha, 2022

## ABSTRACT

The purpose of this thesis was to determine the managerial skills of the municipal manager in citizen participation with representatives of civil society in Yarinacocha, 2022. Regarding the methodology, the research was characterized as basic, non-experimental, explanatory level, of quantitative approach, cross-sectional and causal design. The population was made up of 1,468 people and the sample was made up of 305 people, all of them citizens representing the human settlements and hamlets of the locality. Two questionnaire instruments were used for data collection; the same that were processed using the Microsoft Excel 2010 program and the statistical program SPSS 24.0 in order to find the results and achieve the research objectives. The findings show that there is a cumulative frequency of 59.4% and 50.5% respectively, for the variable citizen participation and management skills, which explains a high percentage of disapproval with respect to the levels of both variables. An approximate significance of 0.000 was also found, that is, the p value was less than 0.05 ( $p < 0.05$ ), which allowed accepting the alternative hypothesis and consequently rejecting the null hypothesis. Likewise, regarding its degree of significance according to Kendall's Tau-b coefficient it was 0.198, which was interpreted as a very low positive effect. This shows that the level of management skills of municipal leaders has an impact on the development of the level of citizen participation, but the effect is not large. However, given its importance in creating public value in vulnerable population areas, this issue deserves special attention. Finally, it was concluded that the management skills of municipal managers have a significant influence on the participation of neighboring representatives of civil society in the town of Yarinacocha.

**Keywords:** citizenship, participation, skills, government, management

*Artículo recibido 27 diciembre 2023  
Aceptado para publicación: 30 enero 2024*

## INTRODUCCIÓN

Que la ciudadanía sea parte de las decisiones del gobierno municipal es de mucha importancia en la administración pública, y es de gran impacto particularmente en los gobiernos locales; dado que el poblador en el ejercicio de su ciudadanía puede aportar en asuntos de su interés individual o colectivo, elegir y/o ser elegido, ejercer medidas de control, fiscalización, o ser parte también de las decisiones en la ejecución de presupuesto público e implementación de políticas públicas, entre otros. La participación de los ciudadanos brinda una mejor capacidad de respuesta a las instituciones para atender las necesidades y satisfacer las perspectivas en la población, construyendo consensos y reduciendo conflictos sociales. García y Palacio (2022)

Sin embargo, la realidad nos muestra que los ciudadanos participan muy poco en los temas de gestión del gobierno municipal de su localidad. En efecto, son diversos los estudios que describen las causas y consecuencias del fenómeno, así como sus propuestas de solución.

Una mirada global de esta realidad, lo encontramos en los gobiernos locales de Gujranwala, Punjab, Pakistán, donde la principal causa que genera desconfianza en la población, es el deficiente accionar de los gestores municipales, siendo un obstáculo, al no implementar los recursos necesarios para promover la participación pública; por otro lado, las organizaciones comunales no se encuentran fortalecidas y son de poco impacto para contribuir con la participación de la ciudadanía (Rafique y Khoo, 2018). El plan de estrategia nacional de Polonia para el desarrollo regional al 2030, diagnostica que los ciudadanos no participan y menos son parte de los asuntos decisivos del gobierno, tampoco hay mecanismos de comunicación efectivos propuestos por la administración pública, ni métodos efectivos de compromiso ciudadano en los procesos de planificación gubernamental, y que además, las decisiones de las autoridades son puramente subjetivas (Szarek y Senetra, 2020). En Valencia - España, se identifica la poca claridad que tiene la ciudadanía con respecto a su participación en el gobierno, y que debido a la corrupción hay un descrédito en instituciones estatales y partidos políticos (Grau y Montalbá, 2019).

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) en un informe del año 2013, describió que Haití era el país que presentaba una mejor participación ciudadana a diferencia de Costa Rica que es la más baja (Tagle, 2018). En México un porcentaje significativo de la población tiene mucha desconfianza en las

organizaciones políticas y de los que hacen política (Nieto y Somuano, 2020). El caso de Argentina, en la provincia de Mendoza, 18 municipios distritales a lo largo de 10 años no han podido implementar políticas en su localidad, siendo las mayores limitaciones la falta de incorporación de los ciudadanos en los asuntos de su gobierno; incluso han recurrido a la prestación de servicios especializados desde las universidades para la elaboración de sus planes de gestión (Guardamagna et al., 2020). En la ciudad de Pereira -. Colombia, el 75% de los ciudadanos muestra un total desinterés para apoyar soluciones a problemas locales y 80% los de bajo recursos económicos consideran que las políticas públicas de su localidad no son relevantes y carecen de claridad para sus intereses (González y Gallego, 2018). En Ecuador, los mecanismos participativos de los ciudadanos no son efectivos y el Estado tampoco los fomenta; siendo una población indiferente a estos procesos (Monje, 2018).

A nivel nacional, el Perú es uno de los tres países latinoamericanos donde la población tiene un gran descontento para apoyar sus democracias, el cual evidencia una inestabilidad interna (Moreno y Osorio, 2022). Asimismo, existe una dañina falta de confianza en sus instituciones de gobierno y como tal, para revertir dicha situación es importante el bienestar de la población (Hawkins et al., 2019). En las localidades rurales del Perú, el ciudadano desconoce muchos aspectos de la gestión municipal, y también no parece interesarse; por otro lado, no existen comités, partidos políticos u organizaciones políticas locales, no hay rendición de cuentas municipales, juntas vecinales comunales, presupuesto participativo (Ponce, 2020). Asimismo, en el Perú tenemos pobladores, pero no tenemos ciudadanos y menos se comprende lo que es colectividad; consiguientemente casi no se involucran los ciudadanos en temas públicos, lo que trae consigo el aprovechamiento de los que gobiernan y el distanciamiento entre gobernantes y gobernados (Fernández et al., 2021). Contrario a lo descrito, sobre el desinterés del ciudadano. En el departamento de Piura existe una demanda de los ciudadanos para involucrarse activamente en la ejecución de proyectos urbanísticos; sin embargo, no existe esa comunicación fluida entre los actores (Schroeder, 2020).

En Ucayali, particularmente el distrito de Yarinacocha, no es ajena a esta realidad, se observa un desinterés del ciudadano en participar de la gestión de su gobierno local, principalmente de los representantes o dirigentes de asentamientos humanos y de los caseríos; quienes representan a las poblaciones más vulnerables con grandes necesidades básicas para mejorar su calidad vida; y son los

que, de manera directa se relacionan y frecuentan el gobierno local para buscar ser escuchados y atendidos en sus demandas. Sin embargo, no encuentran las respuestas inmediatas ni la atención adecuada de parte de los gestores públicos de la municipalidad. Por otro lado, no conocen sus derechos ciudadanos, tampoco conocen los procesos de participación que les otorga la Ley. Asimismo, la municipalidad como entidad estatal no cumple eficientemente con desarrollar acciones de gestión que promueven la participación. Ni se desarrollan acciones de trabajo permanente que involucren a la población en la gestión de gobierno. En estos últimos años, se suma a esto los constantes presuntos hechos de corrupción denunciados y en proceso de investigación que involucra al alcalde y sus funcionarios en las diferentes gestiones. Todo ello, ha generado mucha desconfianza de la población y por ende de sus representantes en las autoridades municipales, organizaciones políticas y la clase política de la localidad.

La problemática presentada, conlleva al autor de la investigación reflexionar críticamente y atribuir la causa que los representantes de la sociedad civil rara vez participen, se encuentra influenciado por las bajas habilidades directivas del gestor municipal de la localidad; dado que se observa falta de liderazgo, incapacidad de trabajar en equipo, deficiente comunicación, decisiones desacertadas, y limitaciones para promover la paz social y la buena convivencia. Existe muchas limitaciones de las habilidades directivas en las organizaciones; y se han dado cuenta de la importancia que los recursos humanos deben ser capaces de lograr una ventaja competitiva (Bhanugopan et al., 2017). El directivo debe ser una persona con capacidades de resolver situaciones complejas, un ser empático para comprender, generar confianza y actitud de liderazgo para comprometer e involucrar a los demás, sobre objetivos y proyectos comunes con el fin de maximizar los resultados (Pereda et al., 2018). Lo que ayudaría muy significativamente para una efectiva participación ciudadana. Empero, no se observa en la entidad municipal objeto de estudio. De continuar este escenario en el distrito de Yarinacocha, estará expuesta a la postergación con respecto a su desarrollo y progreso; sin una ciudadanía que ejerza el interés sobre sus necesidades, con descontento, desconfianza y muy poca participación. La localidad con servicios básicos de muy mala calidad, hechos de corrupción, conflictos sociales e insatisfacción de la población. Por ello, surge una pregunta general de investigación ¿Cómo influyen las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con representantes de la sociedad civil de



Yarinacocha, 2022?, y problemas específicos 1) ¿Cómo influyen las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión espacios de participación ciudadana con representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022?; 2) ¿Cómo influyen las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión mecanismos de participación ciudadana con representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022?; 3) ¿Cómo influyen las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión niveles de participación ciudadana con representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022?; 4) ¿Cómo influyen las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión modalidad de participación ciudadana con representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022?. Respuestas que se pretende conocer con la investigación, dado su importancia por la movilización de capacidades, y por el impacto que puede lograr en el compromiso ciudadano de ser parte en una gestión de gobierno. Consecuentemente, la investigación se justifica teóricamente ya que es un aporte al conocimiento científico en la búsqueda de comprender las variables y sus dimensiones correspondientes, enmarcadas en la problemática presentada. En el aspecto práctico se justifica por su utilidad como antecedente para realizar próximos estudios, y pueda ser tomado en consideración como información confiable para planificar instrumentos de gestión que coadyuven a mejorar la participación de la población como ciudadano. Metodológicamente se justifica porque es el resultado de una metodología diseñada con métodos, técnicas e instrumentos que garantizan lo científico y su confiabilidad, al haberse cumplido con toda la rigurosidad de los procedimientos exigidos.

En tales condiciones, con la finalidad de lograr mayor participación de la población como ciudadanos en la gestión de una municipalidad, nos orienta plantear como objetivo general determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 . Asimismo se ha planteado como objetivos específicos 1) determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión espacios de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 ; 2) determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión mecanismos de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 ; 3) determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión niveles de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de

Yarinacocha, 2022 ; 4) determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión modalidad de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 .

En tal sentido, se formuló como hipótesis general existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 ; así como la hipótesis general nula no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 ; hipótesis específica 1) existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión espacios de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica nula 1) no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión espacios de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica 2) existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión mecanismos de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica nula 2) no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión mecanismos de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica 3) existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión niveles de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica nula 3) no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión niveles de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica 4) existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión modalidad de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis específica nula 4) no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la dimensión modalidad de participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022.

Consiguientemente, la hipótesis se fundamenta en razón de la existencia de los hechos ya ocurridos en la realidad, y que la probabilidad de impacto o no de la variable independiente frente a la variable



dependiente, se confirmará con la investigación. Lo que permitirá construir una explicación científica de las afirmaciones al final del estudio.

## **METODOLOGÍA**

Esta investigación es conexa al tipo básica por cuanto se propuso generar conocimientos teóricos para un mejor entendimiento del tema de estudio. Asimismo, está dentro del enfoque cuantitativo, por cuanto los datos serán recolectados para procesarlos y analizarlos estadísticamente. Fue de nivel explicativo porque tuvo como característica establecer causa – efecto entre sus variables; es no experimental, porque se midieron las variables sin manipularlas. Es de corte transeccional y ex post facto. Transeccional por cuanto la medición y obtención de datos ha sido en un solo momento, en tiempo real. (Arias & Covinos, 2021). Ex post facto retrospectivo; dado que se da sobre hechos ya ocurridos que trata de buscar las posibles causas que ya generaron los efectos visibles. (PSICOCODE, 2022). Asimismo, es de diseño correlacional – causal, en su modalidad relación causal, dado que se determinó si la ocurrencia de la variable independiente causa la ocurrencia de la variable dependiente. .

La población se agrupó en 1468 personas ciudadanos representantes de la sociedad civil organizada, principalmente de las juntas directivas de 202 asentamientos humanos y 7 caseríos del distrito de Yarinacocha, información extraída del plan de seguridad ciudadana año 2019 del distrito; cuyo criterio de inclusión ha sido por su relación directa con la municipalidad, los mismos que en su labor dirigencial asisten con mayor frecuencia a la entidad municipal para realizar sus demandas o gestiones; y son los que más cercanamente conocen la dinámica estructural y funcional de la gestión gubernamental local con lo que respecta a la participación de la ciudadanía y las habilidades directivas del gestor municipal. Se excluyeron de la población a los ciudadanos representantes de las habilitaciones urbanas, asociación de moradores, juntas vecinales, parcelaciones, comunidades nativas, centros poblados, comité vecinal, fundos y otros, en razón de las características propias de su constitución orgánica y finalidad que persiguen, sus representantes no frecuentan la municipalidad como si lo hacen la población en estudio. La muestra ha sido extraída de la población, se garantizó que sea significativa y representativa, conformado por 305 ciudadanos representantes de la sociedad civil, se estableció como margen de error del 5% y un 95% de nivel de confianza. El muestreo trabajado ha sido el probabilístico, en razón que cada unidad de la población ha tenido la probabilidad de ser seleccionada. Para las actividades de

gabinete se trabajó a través de la técnica de fichajes; se registró y organizó información seleccionada de las diferentes fuentes de referencia. La encuesta como técnica y su correspondiente instrumento facilitaron al investigador su aplicación con los representantes de la ciudadanía organizada de la localidad. Los instrumentos cuestionarios han sido elaborados por el investigador para medir la variable independiente habilidades directivas y para medir la variable participación ciudadana, cuyas áreas y dimensiones estuvieron caracterizadas por el objeto de estudio.

En cuanto a la validez de los instrumentos, se procedió a través del juicio de expertos, quienes desde su experiencia y análisis hicieron las recomendaciones precisas para la articulación y viabilidad del instrumento. La confiabilidad de los instrumentos ha estado sujeto al uso del estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach; de tal modo, se seleccionó una muestra piloto de 27 ciudadanos representantes de la sociedad civil organizada, escogidas probabilísticamente. Consecuentemente, los datos logrados se procesaron usando herramientas como el programa Microsoft Excel y programa estadístico Spss 24.0, para ordenar los datos, determinar la consistencia interna y aplicabilidad de los instrumentos.

En el presente estudio se tomó en cuenta las siguientes consideraciones éticas; elaborar los documentos pertinentes de formalismo, se respetó la información del estudio tomando en consideración el Código de ética establecido por la Universidad Cesar Vallejo, concerniente a los principios para hacer investigación con respeto, bienestar común, justicia, con honestidad, rigor científico entre otros (Universidad Cesar Vallejo, 2017). Se consideró también lo que establece el Código de ética de la función pública – Ley 27815, adecuar la conducta del investigador al principio del respeto a las normas, a la probidad, veracidad y eficiencia (Poder Legislativo del Perú, 2002).

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

Presentados mediante tablas estadísticas y su correspondiente análisis descriptivo e inferencial.

### **Objetivo General**

- Determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022. Se presenta lo siguiente:

**Tabla 1.** Resultados para el objetivo general

		N	Porcentaje marginal
Participación Ciudadana	Muy bajo	13	4,3%
	Bajo	168	55,1%
	Regular	117	38,4%
	Alto	7	2,3%
Habilidades directivas	Muy poco	21	6,9%
	Poco	133	43,6%
	Regular	148	48,5%
	Alto	3	1,0%
Válidos		305	100,0%
Perdidos		0	
Total		305	

Nota. Resumen de procesamiento de casos

### Interpretación

Los resultados de la tabla 5 muestran que los valores se concentran significativamente en dos niveles de la variable participación ciudadana, el nivel bajo con 55,1% y el nivel regular con el 38,4%. Asimismo, se observa una frecuencia acumulada de 59,4% desde el nivel muy bajo hacia el nivel bajo. Es decir, de cada 100 representantes sociales, 60 consideran que la “participación ciudadana” en el distrito, es de muy bajo a bajo. Por otro lado, la variable habilidades directivas concentra sus resultados en el nivel poco con 43,6% y el nivel regular con 48,5%, acumulando una frecuencia de 50,5% desde el nivel muy poco hacia el nivel poco. El cual explica que un número significativo de ciudadanos representantes sociales, consideran que los gestores públicos municipales cuentan por lo menos con muy poco o pocas habilidades directivas. Por lado, se observa que las frecuencias de ambas variables se encuentran en una misma dirección de desarrollo, el cual se infiere de forma general que la influencia es de manera directa. A mayores habilidades directivas, mayor participación ciudadana o viceversa en una dirección contraria.

**Tabla 2.** Prueba de Normalidad de Kolmogorov-Smirnov

	Estadístico	gl	Sig.
Habilidades directivas	0,307	305	0,000
Participación ciudadana	0,331	305	0,000

Nota. Prueba de normalidad

### Interpretación

En la tabla 10, se ha considerado la prueba de Kolmogorov Smirnov, en razón que la muestra es mayor a 50, es decir el grado de libertad es 305; se observa además que las variables no se encuentran en una distribución normal, porque en ambas el Sig es 0,000; es decir el  $p < \alpha$  (0,05). Por lo tanto, se aplicará una estadística no paramétrica.

**Del contraste de la hipótesis general:** existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; hipótesis general nula: no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022.

**Tabla 3.** Prueba de hipótesis general

	Valor	Error estándar asintótico	T aproximada	Significación aproximada
Ordinal por ordinal Tau-b de Kendall	0,198	0,053	3,688	0,000
N de casos válidos	305			

Nota. Medidas simétricas

### Interpretación

La tabla arrojó como resultado una significación aproximada de 0,000, es decir, un p valor menor a 0,05 ( $p < 0,05$ ). Por lo tanto, las variables se encuentran en una distribución no normal y se acepta la hipótesis general alterna  $H_1$ : Existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 y se rechaza la hipótesis nula  $H_0$ : No existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022. Con respecto a la intensidad o grado de significancia de influencia, según el

coeficiente de Tau-b de Kendall es de 0,198, de acuerdo al cuadro de interpretación de los valores, se describe que existe una influencia positiva muy baja.

## DISCUSIÓN

Siendo el objetivo general de la investigación determinar la influencia de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022. Los hallazgos de la tabla 5 permitió describir que para la variable participación ciudadana hay una frecuencia acumulada del 59,4% el cual explica un alto porcentaje de desaprobación con respecto a los niveles de participación ciudadana con los representantes de los asentamientos y caseríos de la localidad del distrito. Asimismo, para la variable habilidades directivas hay una frecuencia acumulada de 50,5%, interpretándose en líneas generales que más de la mitad de los representantes sociales desaprueban las acciones de los gestores municipales que son determinantes contar con las capacidades de las habilidades directivas adecuadas para el fortalecimiento de los niveles de participación ciudadana en la localidad del distrito objeto de estudio. Una señal importante de destacar es que ambas variables se encuentran en una misma dirección o línea de desarrollo; es decir, se espera que a mayores habilidades directivas haya también mayor participación y viceversa si fuera en una dirección contraria. Estos resultados son compatibles con lo encontrado en la tabla 11 del contraste de la hipótesis general: existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022; la hipótesis general nula: no existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022, el cual arrojó como resultado una significación aproximada de 0,000, es decir, un p valor menor a 0,05 ( $p < 0,05$ ). Por lo tanto, se afirma que las variables se encontraron en una distribución no normal y se aceptó la hipótesis general alterna  $H_1$ : Existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022 y se rechazó la hipótesis nula  $H_0$ : No existe influencia significativa de las habilidades directivas del gestor municipal en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022. Estos hallazgos se encuentran relacionado con lo encontrado por Huamán (2022) en su investigación a partir de las

variables liderazgo y participación, sus resultados señalan que el coeficiente de Rho de Spearman es de 0,811, siendo altamente significativa; concluye afirmando que existe una correlación directa entre las variables de estudio; es decir, que a mayores niveles de liderazgo se espera mayores niveles de participación ciudadana. De la misma manera se vincula con lo manifestado por Flores et al. (2020) su investigación arrojó como resultado que la gobernabilidad tiene un alto grado de significancia de influencia sobre la variable participación ciudadana y concluyen señalando que hay la necesidad de implementar mecanismos correctivos para mejorar sustantivamente la participación ciudadana. Asimismo, Tseng (2018) proporcionó como resultado una generalización analítica de las perspectivas administrativas hacia la participación ciudadana y concluye, indicando que la actitud del administrador público influye significativamente en la participación del ciudadano; siendo el elemento fundamental la confianza y la comprensión entre el gestor público y la población.

En síntesis, los resultados tienen relación con los diversos estudios revisados, cuyas conclusiones respaldan científicamente la investigación; del objetivo general se ha determinado la influencia de la variable habilidades directivas sobre la variable participación ciudadana y se ha aceptado la hipótesis alterna y se rechazó la hipótesis nula. Sin embargo, por el coeficiente de Tau-b de Kendall 0,198, valor muy cerca del cero; la influencia es estadísticamente positiva, pero que en la praxis no es determinante o de gran impacto en la proyección y desarrollo de la participación ciudadana; pero, que de igual manera requiere su atención, dado que la problemática está vinculada con la generación de valor público en los asentamientos poblacionales más vulnerables. Por otro lado, con respecto al objetivo específico 1 se ha encontrado que la variable independiente habilidades directivas tiene influencia sobre la dimensión espacio, y con respecto a su intensidad el coeficiente de Tau-b de Kendall es de 0,140, un valor muy cerca del cero, el cual también indica que la influencia es positiva, pero a la vez muy baja, que en la praxis no es determinante o de gran impacto en la proyección y desarrollo de los espacios de participación. Con respecto al objetivo específico 2 se ha encontrado que la variable independiente habilidades directivas no tiene influencia sobre la dimensión mecanismo dado que se rechazó la hipótesis específica 1 y se aceptó la hipótesis específica nula 2, cuya significación aproximada fue de 0,525, p valor mayor a 0,05 ( $p > 0,05$ ), el cual explica una distribución normal. Con respecto al objetivo específico 3 se ha encontrado que la variable independiente habilidades directivas

no tiene influencia sobre la dimensión niveles dado que se rechazó la hipótesis específica 3 y se aceptó la hipótesis específica nula 3, en razón de la significación aproximada de 0,091, p valor mayor a 0,05 ( $p > 0,05$ ), el cual explica una distribución normal. Sin embargo, un caso particular es cuanto, a su intensidad, el coeficiente de Tau-b de Kendall es de 0,093, el cual indica que existe una influencia positiva, pero muy débil cerca del cero; el cual no es de impacto para aceptar la hipótesis específica alterna 1. Por último, con respecto al objetivo específico 4 se ha encontrado que la variable independiente habilidades directivas tiene influencia sobre la dimensión modalidad, y con respecto a su intensidad el coeficiente de Tau-b de Kendall es de 0,226, un valor aceptable, el cual indica que la influencia es positiva, pero a la vez baja, que en la praxis se encuentra en una posición mejor de influencia con respecto a las dimensiones.

## CONCLUSIONES

Al término de la investigación se concluye que las habilidades directivas del gestor municipal influye en la participación ciudadana con los representantes de la sociedad civil de Yarinacocha, 2022. Esto explica, que ambas variables se encuentran en una misma dirección de desarrollo, a mayor manifestación de habilidades directivas del gestor municipal, cuantitativamente mayores serán las acciones de participación por parte de los representantes de la sociedad civil. Significa que se acepta la hipótesis general alterna. Es importante destacar, que sin bien es cierto, la intensidad de la influencia es positiva, pero también es débil. Es decir, se comprende que existen otros factores elementales que confluyen para que exista una alta participación ciudadana. Sin embargo, el valor encontrado no deja de ser significativa, toda vez, que afecta de manera particular el desarrollo de los asentamientos poblacionales más vulnerables de una localidad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Arias Gonzales, J. L., & Covinos Gallardo, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. *CONCYTECT*. <http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Bhanugopan, R., Wang, Y., Lockhart, P., & Farrell, M. (2017). Managerial skills shortages and the impending effects of organizational characteristics: Evidence from China. *Evidence from China. Personnel Review*, 46(8), 1689-1716. <https://doi.org/10.1108/PR-04-2016-0093>
- Fernández Altamirano, A. E. F., Villanueva Calderón, J. A., & Reyes Reyes, C. A. (2021). A



- DEMOCRACIA PERUANA: ESTADO FALLIDO, REPÚBLICA INCONCLUSA, Y SIN CIUDADANÍA. *Rev. Horizonte Empresarial.*, Vol. 8 / N. <https://doi.org/10.26495/rce.v8i1.1656>
- Flores, J. M., Salcedo, J. H., Garay, J. P., & Hernandez, I. C. U. (2020). Gobernabilidad y participación ciudadana en el desarrollo local de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia.* <https://www.proquest.com/scholarly-journals/gobernabilidad-y-participación-ciudadana-en-el/docview/2464404266/se-2?accountid=37408>
- García, L., & Palacio, J. I. (2022). Ciudadano Participación en Procesos de Gobernanza Regulatoria Local. Análisis de la Producción Normativa en el Municipio de Medellín (Colombia) (2017-2018). *Revista Derecho Del Estado*, (51), págs. 103-135. <https://doi.org/10.18601/01229893.n51.04>
- González, M., & Gallego, J. (2018). Aproximación cualitativa para abordar la Construcción de ciudadanía y su incidencia en políticas públicas. Los ejemplos de Pereira, en Colombia, y de la Ciudad de México. *Espacio Abierto: Cuaderno Venezolano de Sociología*(Vol. 27, Issue 2). [link.gale.com/apps/doc/A563684039/AONE?u=univcv&sid=bookmark-AONE&xid=7ec8553d](https://link.gale.com/apps/doc/A563684039/AONE?u=univcv&sid=bookmark-AONE&xid=7ec8553d).
- Grau, A., & Montalbá, C. (2019). El impulso de las políticas de participación en la política local del País Valencià confusiones y derivas. *Revista de Metodología de Ciencias Sociales. ISSN 1139-5737, N° 44, 2019*, págs. 135-157. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7029562>
- Guardamagna, M., Reyes, M. L., & Vogel, P. (2020). La participación ciudadana y el desarrollo territorial: un desafío para las gestiones gubernamentales. Casos locales en la Mendoza actual. *Rev. Pilquen. Secc. Cienc. Soc. Vol.23 No.5 Viedma Dic. 2020.* [http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1851-31232020000500003](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-31232020000500003)
- Hawkins, D., Brook, L. C., Hansen, L. M., Hoopens, N. A., & Tidwell, T. R. (2019). Do Citizens See Through Transparency? Evidence from Survey Experiments in Peru. *British Journal of Political Science*, Tomo 49, N, 225–228. <https://doi.org/10.1017/S0007123416000466>
- Huamán Gálvez, D. (2022). Liderazgo y participación ciudadana en un municipio distrital de Lima metropolitana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, Volumen 6,.
- Monje, J. A. (2018). *¿REVOLUCIÓN O REFORMA CIUDADANA? PARTICIPACIÓN SOCIAL Y PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN POLÍTICA EN ECUADOR* [Escuela Internacional de Doctorado].

[http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/tesisuned:ED-Pg-SocCamSoc-Jamonje/MONJE\\_VARGAS\\_Jose\\_Antonio\\_Tesis.pdf](http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/tesisuned:ED-Pg-SocCamSoc-Jamonje/MONJE_VARGAS_Jose_Antonio_Tesis.pdf)

Moreno Morales, D., & Osorio Michel, D. (2022). ¿Legitimidades fragmentadas? Apoyo a la democracia en la región andina. *Colombia Internacional*, 51–88.

<https://doi.org/10.7440/colombiaint110.2022.03>

Nieto, F., & Somuano, F. (2020). PARTICIPAR o NO PARTICIPAR: ANALISIS TIPOLOGICO DE LA PARTICIPACION CIUDADANA DE LOS MEXICANOS/To Participate or Not to Participate: A Typological Analysis of Mexicans' Citizen Participation. *Revista de Ciencia Política*, 40(1). <https://link.gale.com/apps/doc/A625052851/AONE?u=univcv&sid=bookmark-AONE&xid=c4bd0b57>

Pereda Pérez, F. J., Tomás, L. G., & Gonzáles Santa Cruz, F. (2018). La inteligencia emocional como habilidad directiva. Estudio aplicado en los municipios de la provincia de Córdoba (España). *Revista de Ciencias Sociales*, 27, 98–120.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5827319>

Peru, P. L. del. (2002). *Ley del Código de Ética de la Función Pública*.

Ponce, A. Q. (2020). Algunas constantes en la conducta electoral de los pobladores rurales del Perú. *Elecciones*, 19(20), 297–326. <https://www.proquest.com/scholarly-journals/algunas-constantes-en-la-conducta-electoral-de/docview/2556041370/se-2>

PSICOCODE. (2022). *Investigaciones Ex post Facto: Características y Clasificación*.

<https://psicocode.com/psicologia/investigaciones-ex-post-facto/>

Rafique, Z., & Khoo, S. L. (2018). Role of community-based organizations (CBOs) in promoting citizen participation: A survey study of local government institutions of Punjab, Pakistan. *The International Journal of Sociology and Social Policy*, 242–258. <http://dx.doi.org/10.1108/IJSSP-02-2017-0008>

Schroeder, S. (2020). A Citizen-Defined Vision for the City's Future. A New Contribution to the Discourse of Citizen Participation in Piura, Peru. *Conference Series. Earth and Environmental Science*, 503(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/503/1/012063>

Szarek- Iwaniuk, P., & Senetra, A. (2020). Acceso a las TIC en Polonia y la cocreación del espacio



urbano en el proceso de participación social moderna en una ciudad inteligente: un estudio de caso. *Sostenibilidad 12*, No. 5: 2136. <http://dx.doi.org/10.3390/su12052136>

Tagle, M. (2018). *UNA FORMA POSIBLE DE HACER POLÍTICA: Participación ciudadana. Siempre!*(Vol. 64, Issue 3370).

<https://link.gale.com/apps/doc/A529947692/IFME?u=univcv&sid=bookmark-IFME&xid=1acd5bcb>

Tseng, Y. (2018). *Public Administrators' Attitudes toward Citizen Participation: Case Evidence from the Water Resources Agency in Taiwan* [University of Baltimore].

<https://www.proquest.com/dissertations-theses/public-administrators-attitudes-toward-citizen/docview/2076586762/se-2?accountid=37408>

Vallejo, U. C. (2017). Código de Ética en la Investigación de la Universidad Cesar Vallejo. *Resolución de Consejo Universitario N° 0126-2017/UCV*.

<https://www.ucv.edu.pe/wp-content/uploads/2020/09/CÓDIGO-DE-ÉTICA-1.pdf>